

福岡株主説明会

代表取締役社長

加瀬 豊

2012年2月13日

双日株式会社

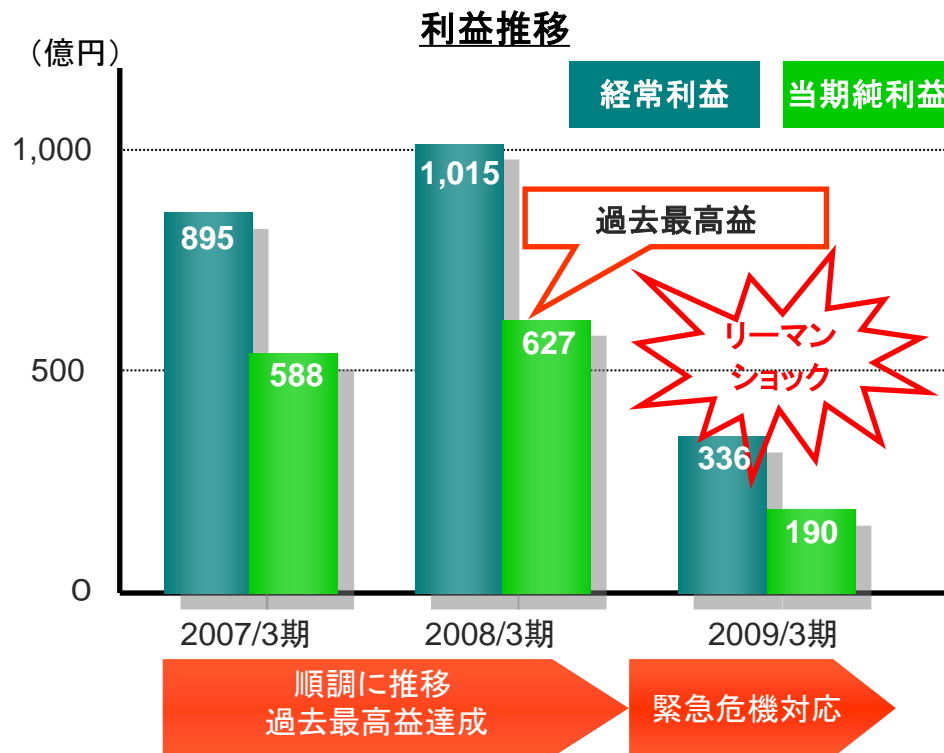
1. 前中期経営計画 New Stage 2008



□ New Stage 2008

New Stage 2008の経営課題

- 優先株式の一掃による資本構造の再編
- 資金調達構造の安定化
- 復配



- 急激な外部環境の変化に対し強くない収益基盤が顕在



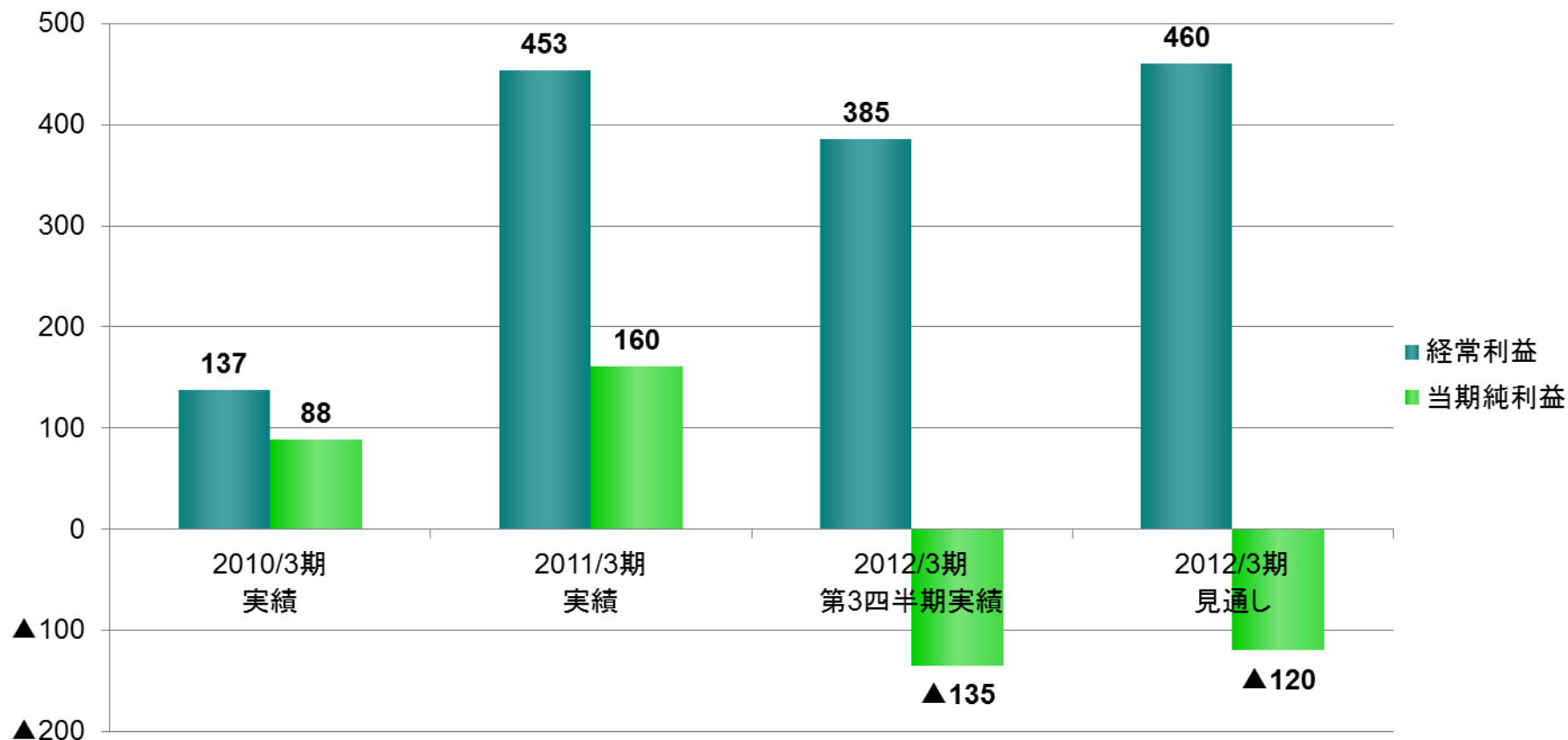
- Shine 2011の目標
 - 良質な事業・資産の積上げ
 - 強固な経営基盤・事業基盤の構築

2. 中期経営計画 Shine 2011

映像をご覧ください

□ Shine 2011 — 利益推移(2010/3期～12/3期)

経常利益・当期純利益推移

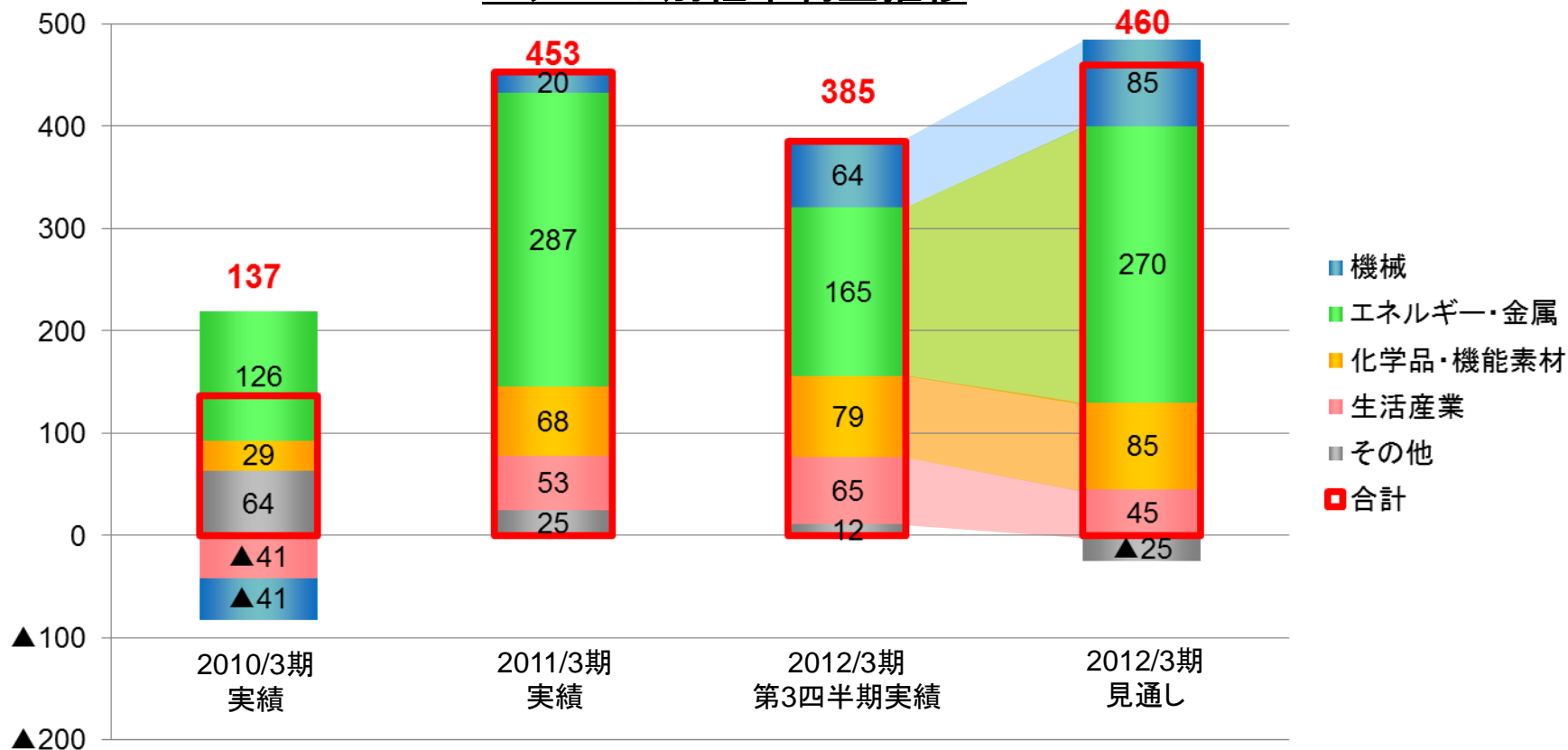


足場固め

収益力の回復

□ Shine 2011 — 利益推移(2010/3期～12/3期)

セグメント別経常利益推移



✓ 全営業セグメント黒字回復

事業基盤再構築の成果

□ 次期中計に向けて

- 良質な事業・資産の積上げによる収益力向上
- Shine 2011の取組みの収益化



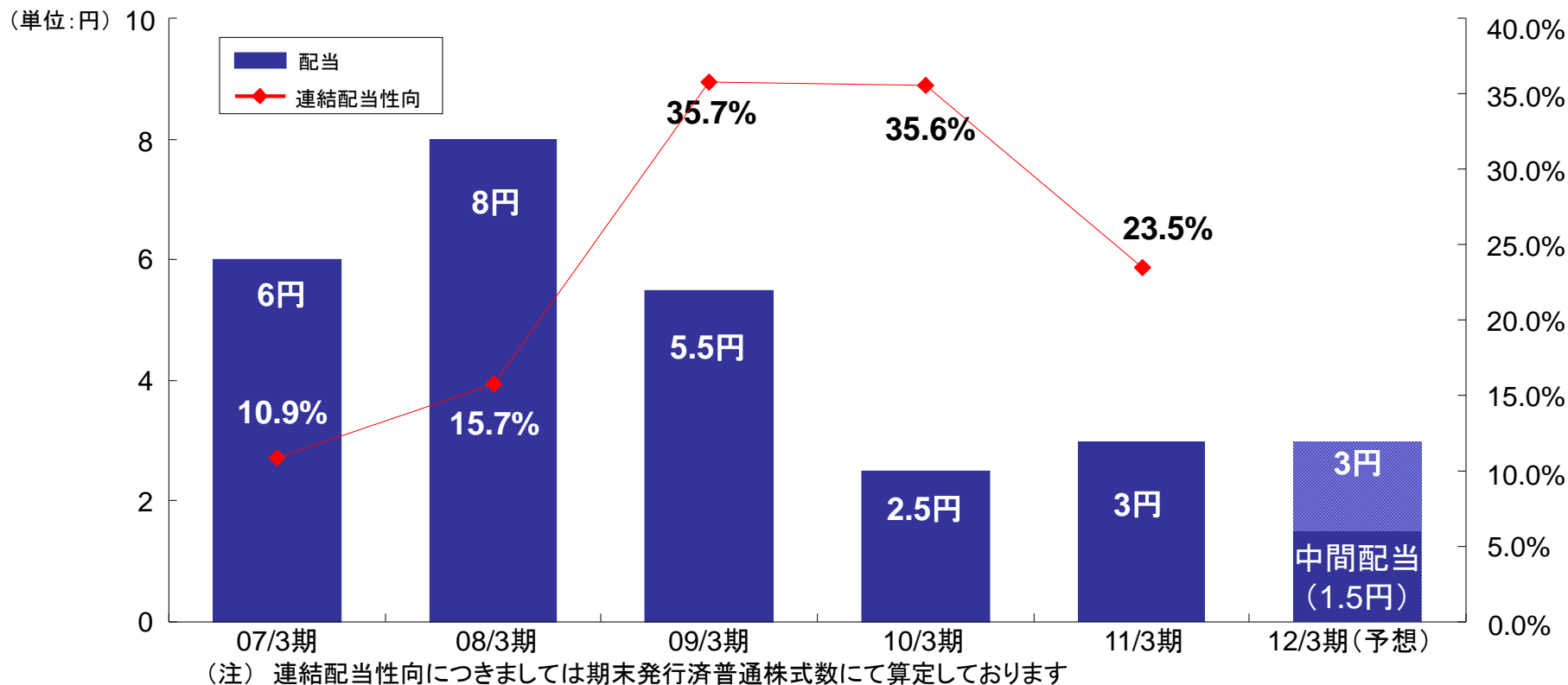
利益の積上げ、自己資本拡充による
強固な事業基盤の拡充

3. 配当政策

□ 双日の配当政策

配当に関する基本方針

安定的かつ継続的に配当を行うとともに、内部留保の拡充と有効活用によって企業競争力と株主価値を向上させることを経営の重要課題のひとつと位置付け



【補足資料】 決算実績サマリー

■ P/L推移

(単位:億円)

	07/3期 実績	08/3期 実績	09/3期 実績	10/3期 実績	11/3期 実績	12/3期 見通し
売上高	52,182	57,710	51,662	38,444	40,146	43,800
売上総利益	2,545	2,777	2,356	1,782	1,927	2,140
営業利益	779	924	520	161	375	500
経常利益	895	1,015	336	137	453	460
当期純利益	588	627	190	88	160	▲120
基礎的収益力	898	1,107	483	144	419	545
(ご参考)						
ROA	2.3%	2.4%	0.8%	0.4%	0.7%	—
ROE	12.8%	13.0%	4.8%	2.6%	4.7%	—

■ B/S推移

(単位:億円)

	08/3末	09/3末	10/3末	11/3末		08/3末	09/3末	10/3末	11/3末	
流動資産	16,760	14,732	12,853	12,667	有利子負債	短期	5,973	4,289	3,068	3,097
						長期	7,018	8,580	8,867	8,066
投資、 その他資産	9,934	8,398	8,756	8,503	その他負債	8,500	6,706	5,900	6,452	
資産合計	26,694	23,130	21,609	21,170	自己資本(※) (純資産合計)	4,760 (5,203)	3,190 (3,555)	3,524 (3,774)	3,300 (3,555)	
					負債・純資産合計	26,694	23,130	21,609	21,170	
リスクアセット (自己資本対比)	3,800 (0.8倍)	3,500 (1.1倍)	3,200 (0.9倍)	3,100 (0.9倍)	自己資本比率 (%)	17.8%	13.8%	16.3%	15.6%	
流動比率(%)	121%	142%	153%	142%	ネット有利子負債	9,189	8,653	7,378	7,006	
長期調達比率 (%)	54%	67%	74%	72%	ネットDER(倍) (ネットDER(倍) 純資産合計ベース)	1.9 (1.8)	2.7 (2.4)	2.1 (2.0)	2.1 (2.0)	

(※) 自己資本=純資産合計-少数株主持分



sojitz

New way, New value