



sojitz
New way, New value

SOJITZ IR DAY 機械部門

2013年12月18日

双日株式会社

機械部門長

喜多 敏彦



目次

- ◆ 部門概要
- ◆ 成長戦略
- ◆ 補足（主要事業）

将来情報に関するご注意

資料に記載されている業績見通しは、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約するものではありません。実際の業績等は、内外主要市場の経済状況や為替相場の変動など様々な要因により大きく異なる可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。



部門概要





事業会社、海外拠点、人員など

自動車
本部



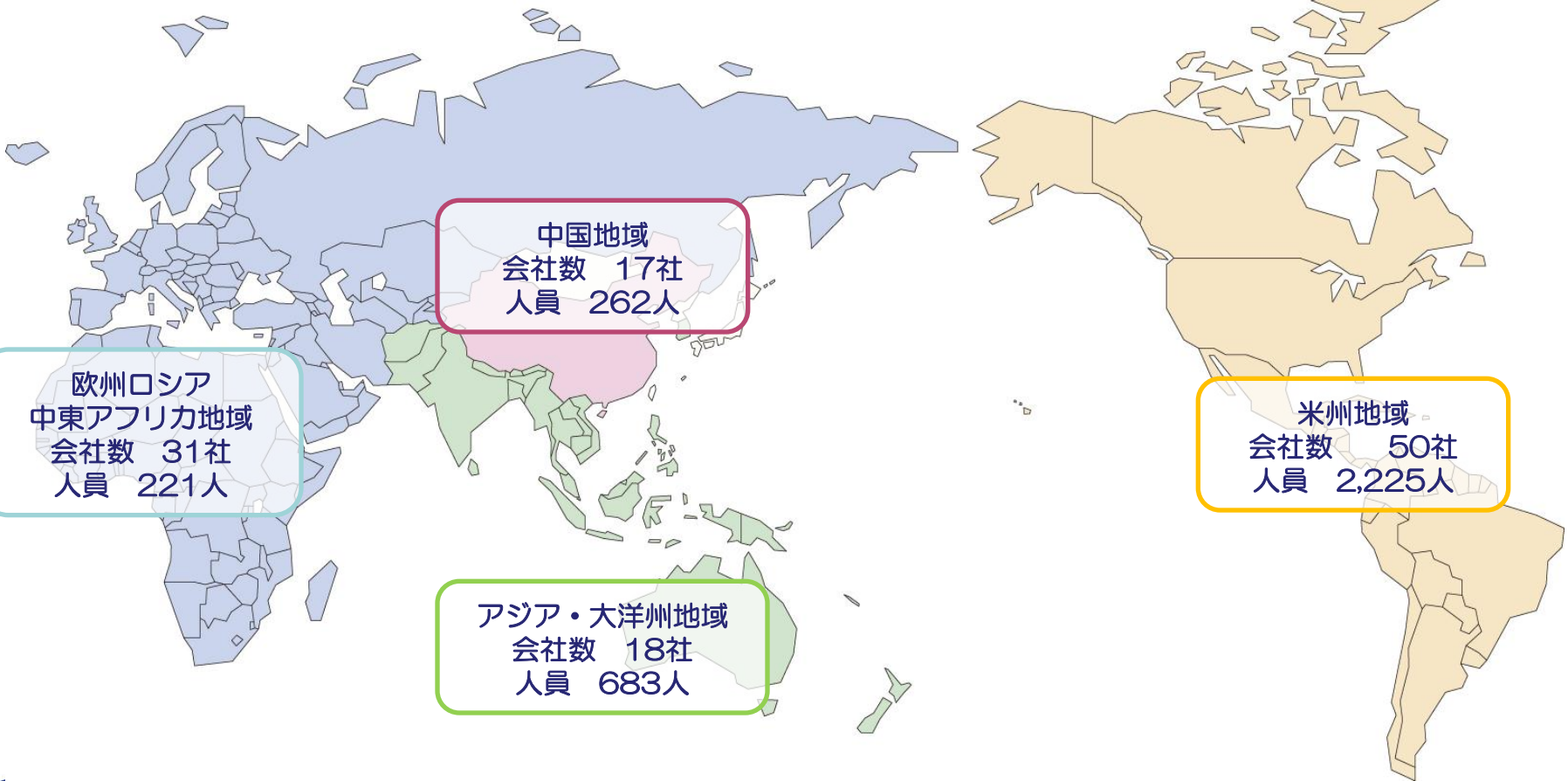
インフラ
プロジェクト・
産機本部



船舶・
宇宙航空
本部



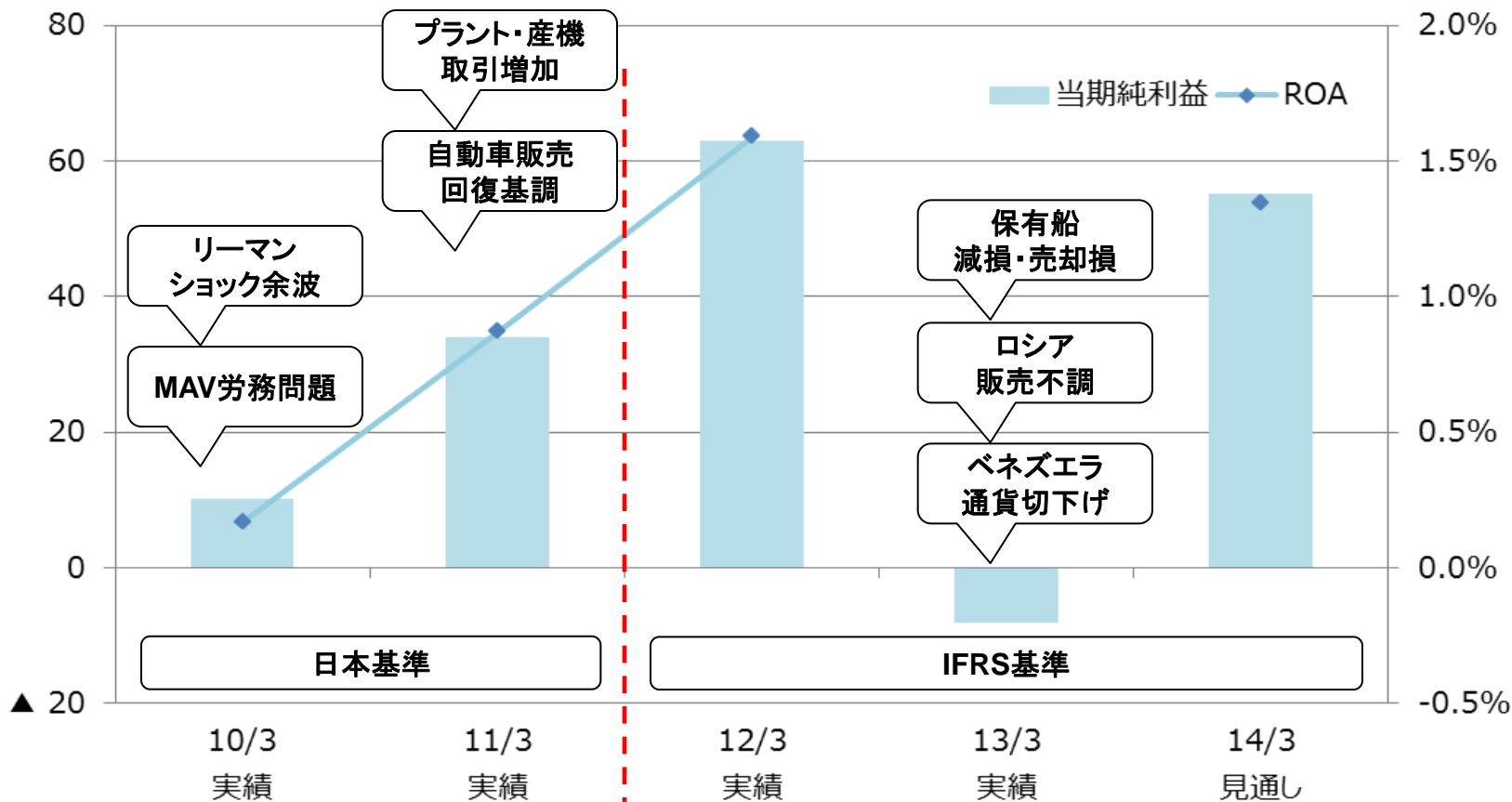
国内	31社	2,108人
海外	116社	3,417人





部門業績推移と今期見通し

(億円)



総資産	4,068	3,780	3,922	3,998
-----	-------	-------	-------	-------

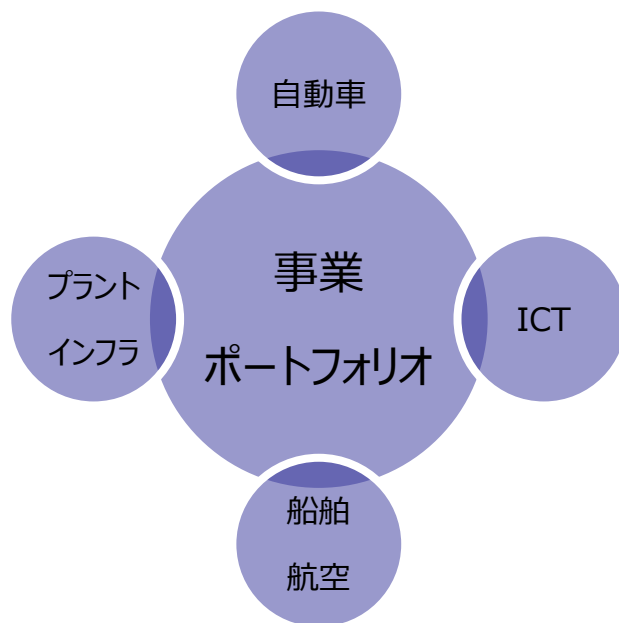


成長戦略





収益構造の改善と優良資産の積上げ



自動車事業の安定・強化に加え
新たな基幹事業を生み出し
持続的成長を追求



GOALに向けた具体的な施策

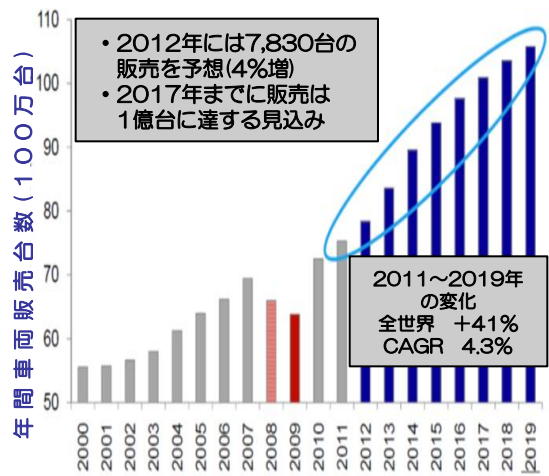
- ① 自動車事業の安定化と更なる強化
- ② 集中事業を中心とした優良資産の積上げ
- ③ 持続的成長へ向けての取組み



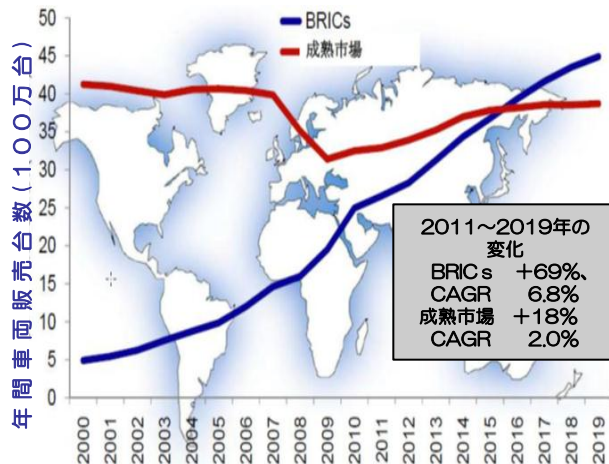
施策① 自動車事業の安定化と更なる強化(1/3)

世界市場のトレンド

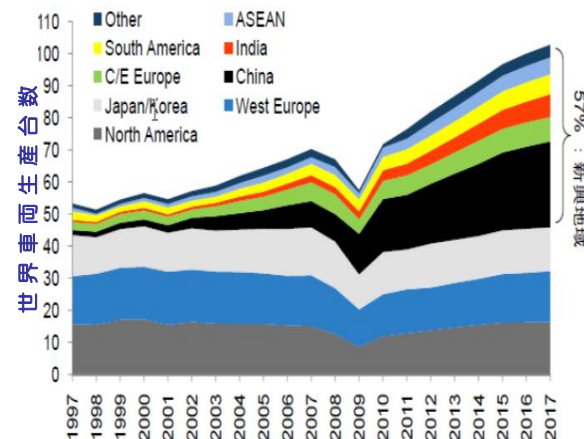
★2017年には1億台を突破
新興国の経済成長が自動車販売を加速



★成長は新興国、成熟国では多様化
2016年にはBRICsの販売台数が成熟市場を抜く



★生産台数が伸びるのも新興国
成熟国ではクルマづくりの変化と新たな事業モデルが創出



- ロシアでのスバルブランド確立
- 現代自動車との協働強化
- MMPCにおける供給力強化
- SAEを軸としたグローバル部品供給体制強化



施策① 自動車事業の安定化と更なる強化(2/3)

スバル販売事業

欧州ロシアNIS、中東・アフリカ地域等へのスバル完成車及び部品輸出

ロシア・ウクライナでの輸入卸売事業を展開

会社名	双日出資比率
Subaru Motor LLC (ロシア)	89%
Subaru Ukraine LLC (ウクライナ)	100%



- ・ 欧州最大規模の市場に成長しつつあるロシア
- ・ 安心と愉しさを追求したスバル独自の商品戦略をロシア市場で着実に展開
- ・ 国民に愛され、信頼されるスバルブランドの確立と販売拡大を目指す

現代自動車販売事業

タイ、プエルトリコ、アルゼンチンにおける現代自動車の販売事業に参画

会社名	双日出資比率
Hyundai Motor (Thailand) Co., Ltd.	70%
Sojitz de Puerto Rico Corporation	100%
Hyundai Motor Argentina S.A.	34%



- ・ 双日からの資金、人材面の支援、管理手法を深化し販売力を強化
- ・ 多極展開による現代自動車との関係強化
- ・ 他市場での新規展開に向けて活動



施策① 自動車事業の安定化と更なる強化(3/3)

Mitsubishi Motors Philippines Corporation

本社 フィリピン国 マニラ市
 当社参画 1972年
 資本金 1,640百万フィリピンペソ
 資本構成 双日グループ：49% 三菱自工：51%
 事業内容 自動車輸入・組立・卸売販売



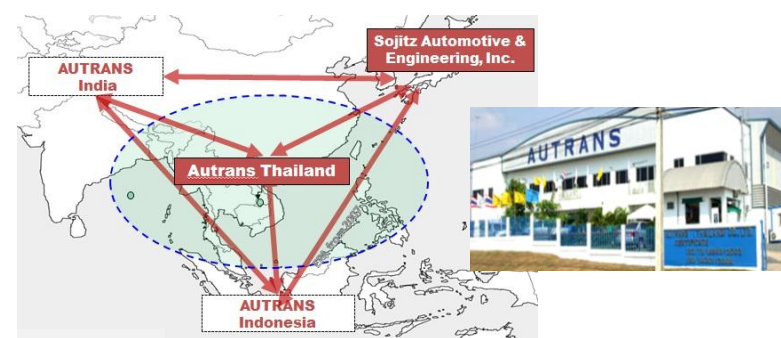
- 50年の歴史で培ったノウハウ・市場シェア(20%)
- 自動車製造業向け政府インセンティブ(予定)
- 今後成長の見込める新興市場
(2013年20万台から2020年50万台へ)
- フィリピンでの生産能力拡大

Sojitz Automotive & Engineering, Inc

自動車関連部品（四輪、二輪）の輸出入・三国間取引
 自動車関連設備・エンジニアリング業務
 海外進出企業支援・コンサルティング業務
 その他自動車関連資機材の輸出入・三国間取引

Autrans (Thailand) Co., Ltd.

自動車部品等輸出入販売
 自動車部品アッセンブリー、簡易組み立て
 物流請負（JIT運送、倉庫管理、梱包等）



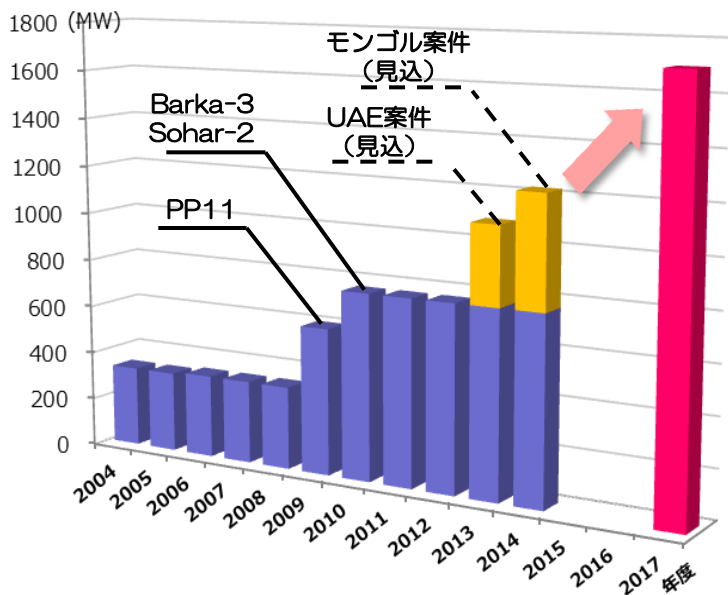
- 双日、双日オートモティブ インダストリアルズ、Autransグループで構築したグローバルな部品供給体制
- 15年の歴史を持つタイを拠点に、アジア全域に展開
- 成長目覚ましい新興国向け取り組みを強化
- Autransインド、インドネシア拠点を設立(2014年)



施策② 集中事業を中心とした優良資産の積上げ(1/3)

【IPP/IWPP】

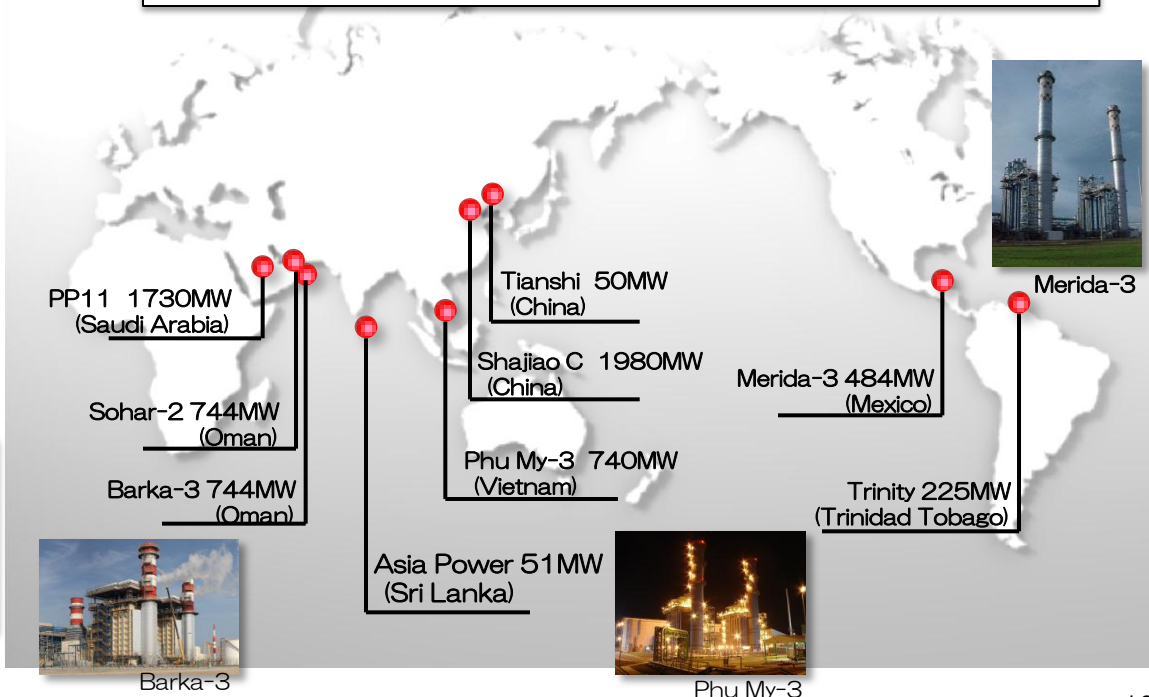
次期中計(2015-2017)中の目標
持分容量1700MW



PP11

- 全社ポートフォリオに安定収益基盤と流動性をもたらす
- 着実性を重視した優良資産の積上げを継続
- 高効率なリターンを実現 (高受注率・コストマネジメント)
 - ✓ 徹底したパートナー戦略
 - ✓ 厳選した案件の取組み
- 安定事業を核に、高度な開発機能・経営人材を育成

海外IPPポートフォリオ(太陽光除く)
持分発電容量704MW (グロス 6748MW)



Barka-3



Phu My-3



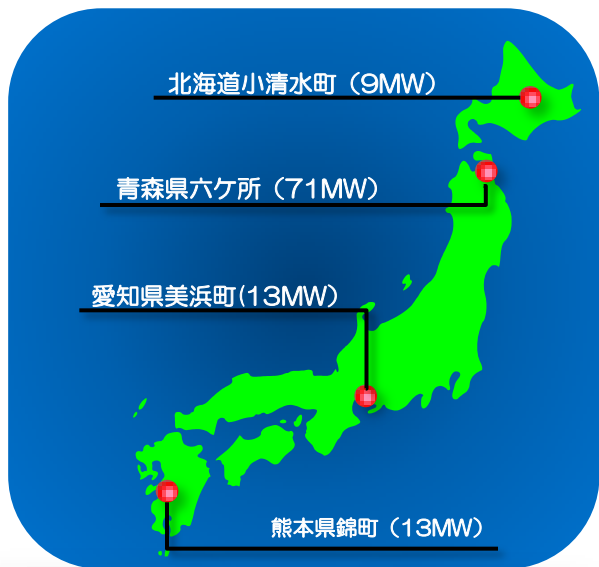
Merida-3



施策② 集中事業を中心とした優良資産の積上げ(2/3)

【再生可能エネルギー・水】

日本国内で開発・建設中の
メガソーラープロジェクト



- 環境貢献度の高い再生可能エネルギー・水事業案件を国内外で展開
- 実績豊富な太陽光発電事業を中核に、バイオマス、風力、地熱、太陽熱等、将来を見据えた事業ポートフォリオを構築する

再生可能エネルギー・水分野での事業投資実績

Betzweiler太陽光発電所 (独・3MW ※)

Mixdorf太陽光発電所 (独・24MW)

ガーナ・海水淡水化事業



太陽光



水

バイオマス

風力

太陽熱

地熱

※ 2012年度売却済み

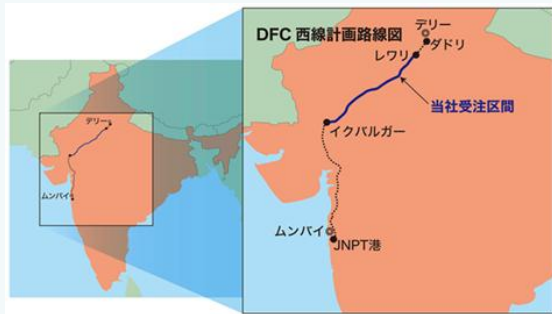


施策② 集中事業を中心とした優良資産の積上げ(3/3)

【交通インフラ】

(注)インド貨物専用鉄道プロジェクト

客先	インド貨物専用鉄道公社 (鉄道省傘下)
契約当事者	当社-印L&Tのコンソーシアム
契約内容	軌道敷設工事626km
契約金額	約1,100億円
資金	日本政府による円借款
完成予定	2017年末
付記	同契約には日本製熱処理レールの供給が含まれ、当社関係会社である(株)メタルワンと協業を行う



- インド貨物専用鉄道プロジェクトの軌道工事を受注 (注)
- アジアを中心とした資源/工業国での貨物輸送インフラ案件を開拓中
- 半世紀の実績を有する鉄道関連機器ビジネスは運営維持(O&M)への参画も視野
- 更に今後は空港等の総合交通インフラへの参画を検討中

鉄道分野での最近の実績 (2006年以降)



韓国大邱広域市
モノレールシステム



ロングアイランド鉄道・
メトロノース鉄道向け
新型通勤電車用電気品

ロシア貨車製造
設備供給



インド貨物専用線
軌道工事 (注)

香港地下鉄向け
変電システム



ロサンゼルス向け
新型2階建て客車

フィラデルフィア向け
新型通勤電車

インドネシア
鉄道輸送力増強
事業化調査



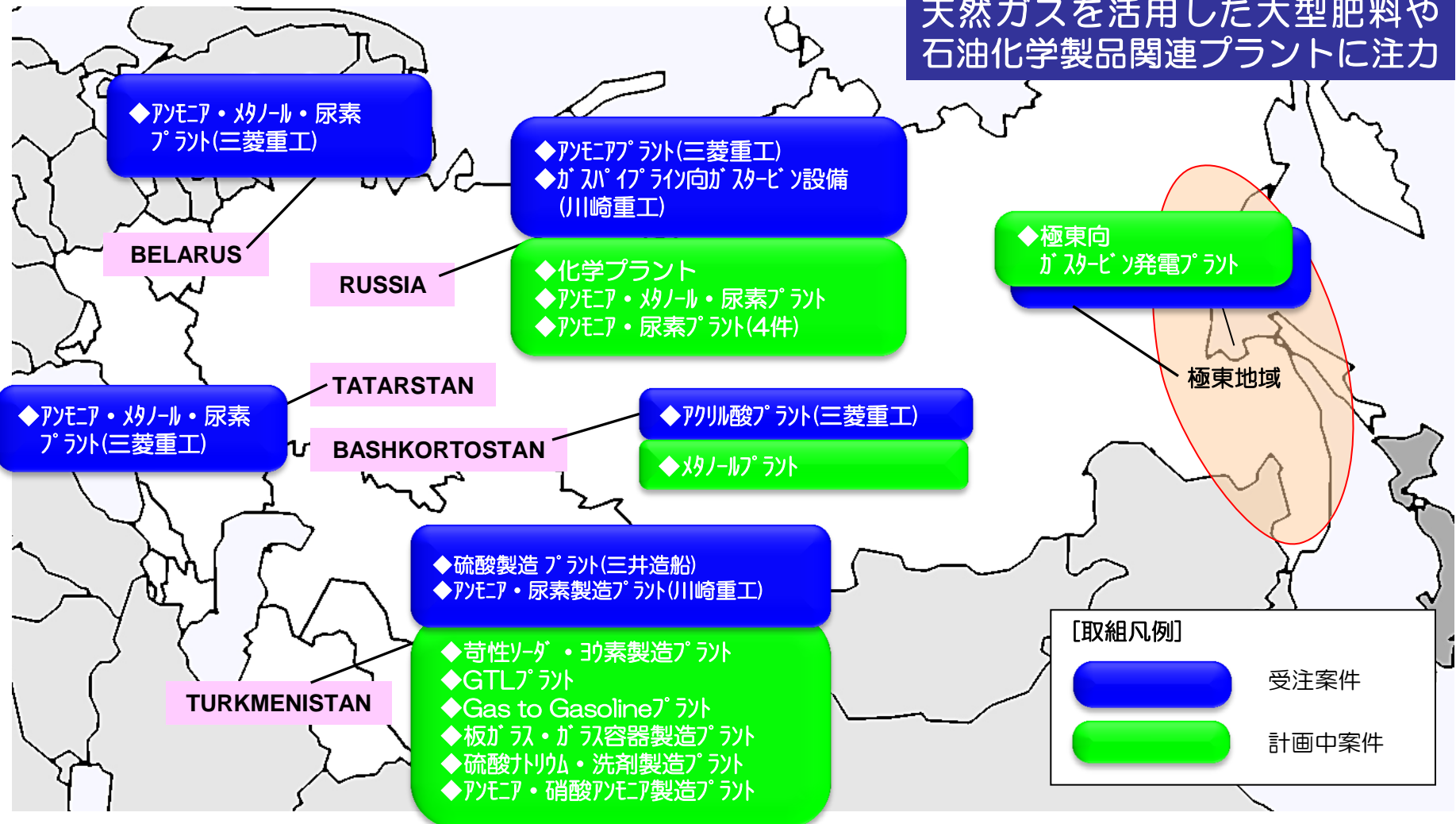
ボストン向け
新型2階建て客車



施策③ 持続的成長へ向けての取組み(1/4)

【パッケージ型インフラ輸出事業】～露NIS極東展開～

戦略地域・NIS諸国では、石油・天然ガスを活用した大型肥料や石油化学製品関連プラントに注力

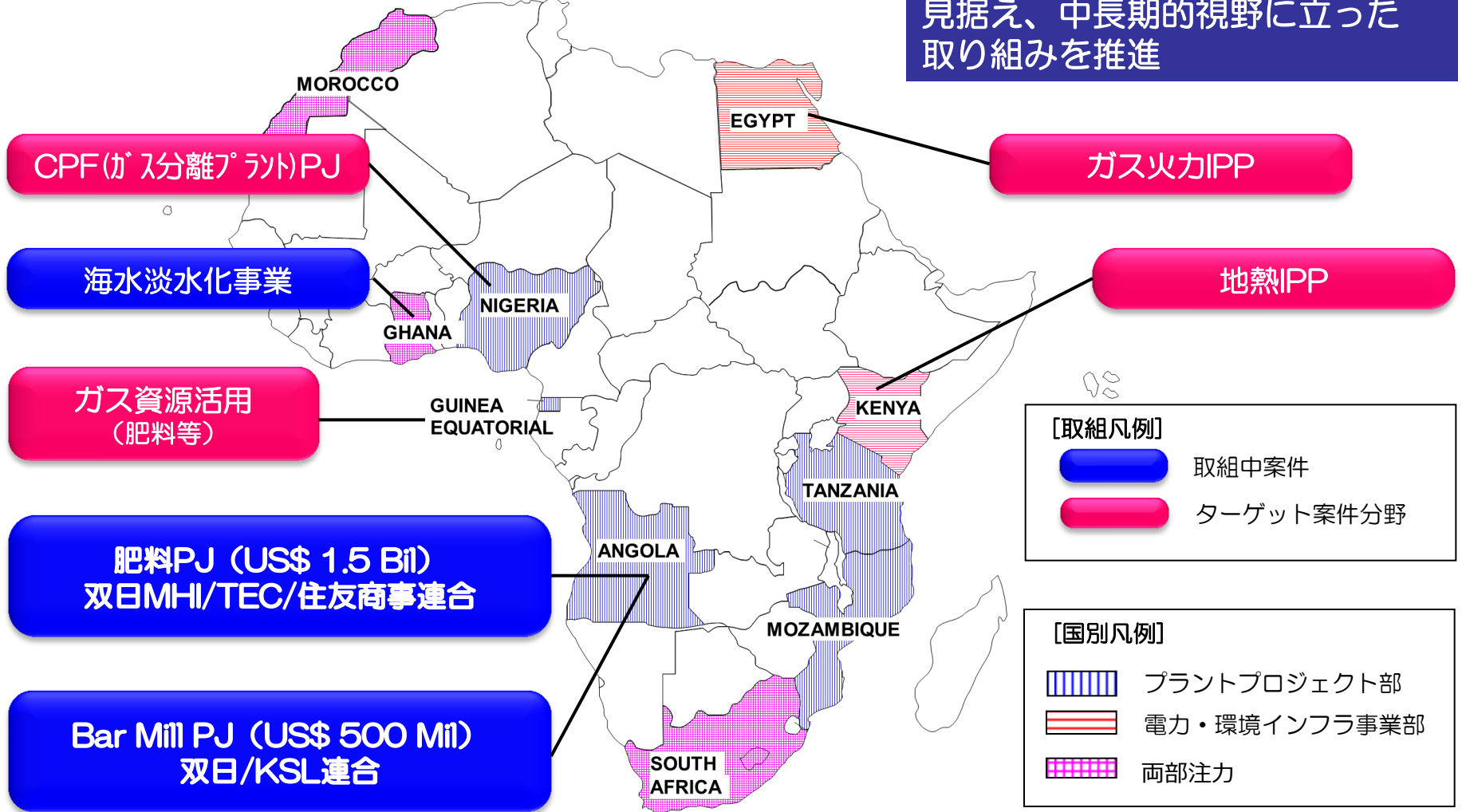




施策③ 持続的成長へ向けての取組み(2/4)

【パッケージ型インフラ輸出事業】～アフリカ展開～

アフリカの高いポテンシャルを見据え、中長期的視野に立った取組みを推進

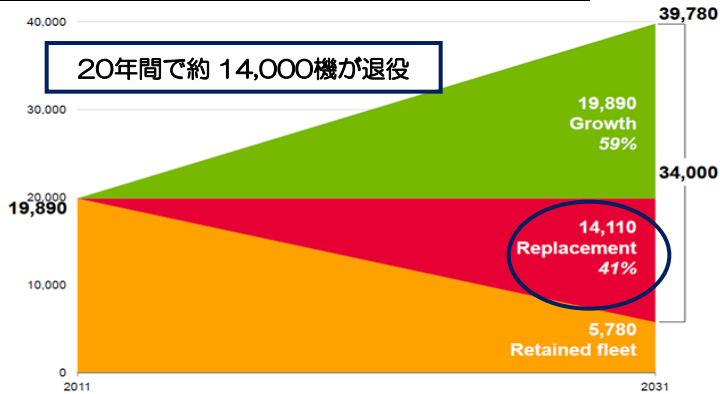




施策③ 持続的成長へ向けての取組み(3/4)

【パーツアウト事業】

世界の航空需要(2031まで)

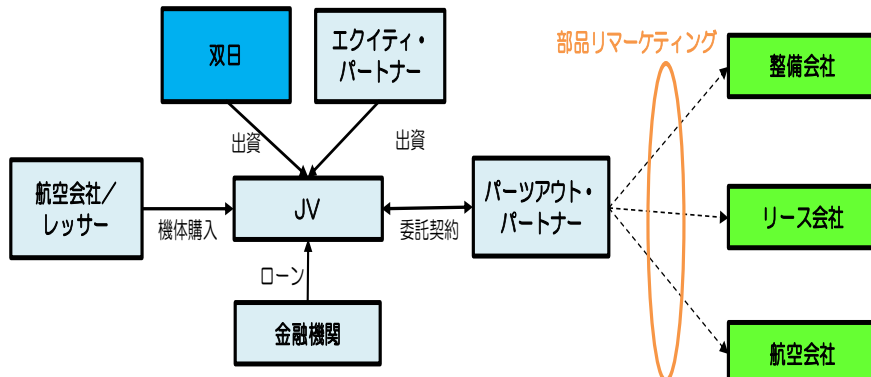


航空機ビジネスValue Chain



- ◆ 経年機のExitをターゲットとしたパーツアウト需要の高まり
- ◆ 底堅い需要に支えられたパーツの高収益性

取引スキーム例



退役機体を部品に解体



部品を在庫管理
世界中のユーザーへ販売



施策③ 持続的成長へ向けての取組み(4/4)

【サイバーセキュリティ】

現在社会問題となっているサイバーセキュリティに関し、米ボーイング社のセキュリティ技術とソリューションを日本市場へ紹介しています。現在6000億円といわれるサイバーセキュリティ市場は今後2020年までに倍増する(*)と目されており、双日はボーイングとのパートナーシップを柱に、政府・大手企業や重要インフラなどに対してサイバーソリューションを展開しています。

(*)SOURCE：内閣官房 政府情報セキュリティ政策会議「サイバーセキュリティ戦略」



サイバー演習装置 (CR IAB)

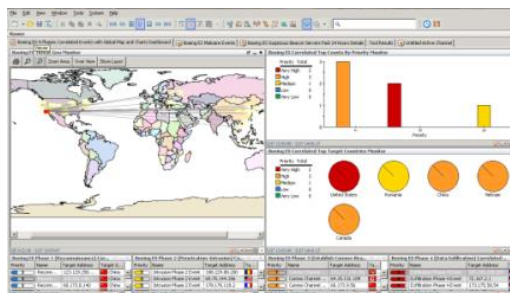


特定標的型攻撃
モニタリングシステム

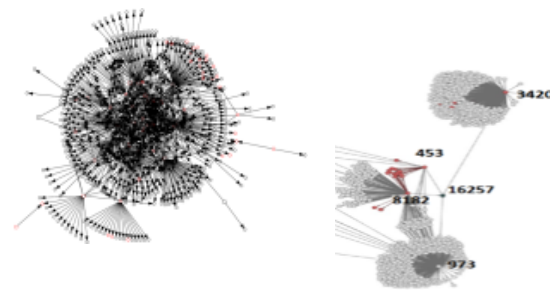
ITイベント・インターロップ東京でサイバーセキュリティに関する基調講演を行ったボーイング社セキュリティ事業のトップ



双日がボーイングと共同で支援したサイバー演習の様子(会津大学にて)



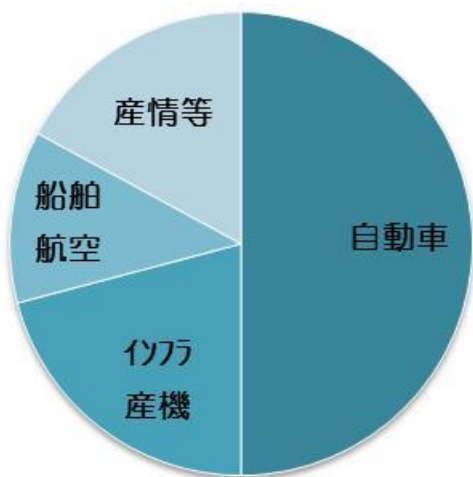
ビッグデータ監視によるサイバー攻撃の解析イメージ



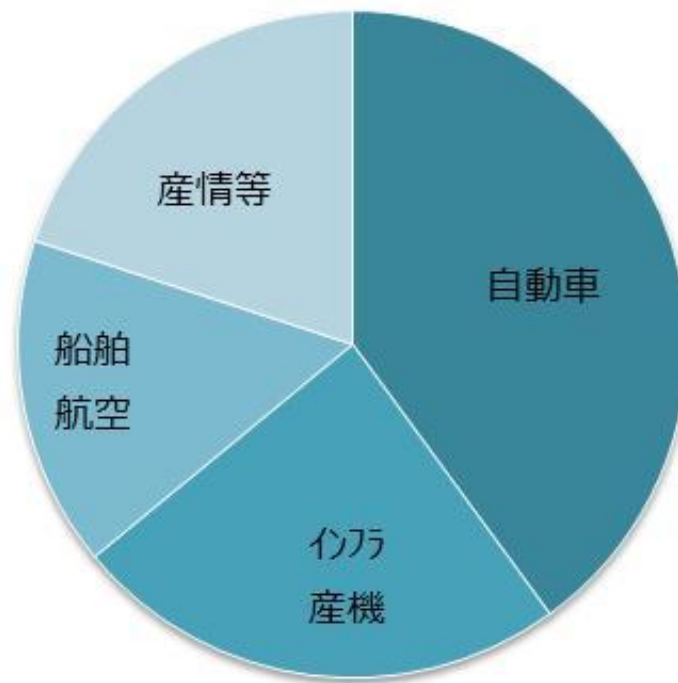


次期中期経営計画における絵姿

14/3期売上総利益
ポートフォリオ



次期中計最終年度の
ポートフォリオイメージ



自動車事業への収益依存体質を是正し
集中事業領域を中心とした安定収益基盤を構築し
持続的成長を可能とするポートフォリオへ



補足資料



自動車事業

組立・卸売事業

自動車事業の中核として、既存事業での知見、世界市場の「トノ」を踏まえ、組立・卸売事業を更に推進します

<主要関連会社>

Subaru Motor LLC

Sojitz de Puerto Rico Corp.

Mitsubishi Motors Philippines Corp.



輸入・卸売事業



輸入・卸売事業



組立・卸売事業

部品関連事業

連結子会社である

双日オートモティブ インダストリアル社を軸に、部品関連事業の拡充を図ります。

<主要関連会社>

双日オートモティブ インダストリアル (株)

Autrans (Thailand) Co.,Ltd.

Kyowa SynchroTechnology Europe



組立・ｼﾞﾝｸﾞｽﾀｯｸ事業



部品製造事業



輸出入・三国間

周辺事業

組立・卸売、部品関連事業とのｼﾞﾝｸﾞｰ、また新たな価値の創出に向けて、周辺事業への取組みを強化します

<主要関連会社>

Weatherford Motors Inc.

双日オートモティブ インダストリアル (株)



ディーラー事業



設備エンジニアリング



海外工場進出支援



インフラ・プラント事業

電力環境インフラ事業

経済成長と環境負荷の低減を両立させるインフラ整備/投資運営を推進し、社会発展へ貢献して参ります。

<主な投資実績>

IPP：PP11/Barka3/ Sohar2他
水事業：ガ-が海水淡水化 IWP
再生エネルギー：国内太陽光 IPP



IPP/IWPP



再生可能エネルギー



交通インフラ

プラントプロジェクト事業

新興国のインフラ需要に応えるべく、双日グループの総合力を活用して露NIS諸国及びアジア/中東アフリカ向け中心にプラント輸出を行っています。

<主要関連会社>

日本センテミア(株)



肥料化学プラント



製鉄プラント



電力プラント

産業機械・軸受事業

半導体製品/部品のサプライチェーンと半導体/実装機でのワットストップサービスのグローバル展開を加速しています。

<主要関連会社>

双日マシナリー(株)
First Technology China Ltd
Fuji Machine Asia Pte. Ltd.



半導体関連装置



ベアリング



産業機械



船舶・航空事業

船舶事業

新造船・中古船売買、傭船契約とこれ等を組み合わせた複合取引、船用機械全般に亘る輸出入・国内取引に加え、環境分野での新たな取り組みに注力しています。

<主要関連会社>

双日マリンアド・エンジニアリング(株)



新造船事業、自社船事業
中古船・傭船仲介事業



船用エンジンクラクシヤフト



救命艇

船舶用機器

バラスト水処理装置



航空事業

市場ニーズを的確に捉え、ボーイング・エアバス機の代理店事業、機体周辺ビジネス、ビジネスジェット機事業を伸ばしていきます。双日エアロスペースとも連携し、防衛省向け機器、災害援助分野でも貢献していきます。

<主要関係会社>

双日エアロスペース(株)



官民航空機代理店事業
ビジネスジェット事業
航空機リース・部品事業



防衛分野
(写真提供 MOD)



先端技術分野
(写真提供 JAXA)



民間分野
(写真提供 JAL)

SOASCO事業



産業情報事業

国内事業

連結子会社の日商エレクトロニクス(株)、双日システムズ(株)、さくらインターネット(株)の事業支援およびホーディング社とのサイバーセキュリティ事業などICTに関する新規事業を開発・推進しています。

<主要関連会社>

日商エレクトロニクス(株)

双日システムズ(株)

さくらインターネット(株)



ネットワークインフラ構築



仮想化/BYODソリューション



データセンター/クラウド



サイバーセキュリティ

海外事業 (アジア)

現地の通信事業者、官公庁向けにネットワーク構築・保守事業及びソフトウェア開発受託等を展開しています。

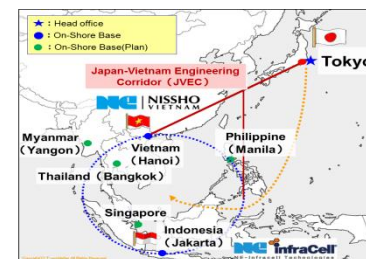
<主要関連会社>

NISSHO ELECTRONICS

VIETNAM COMPANY LIMITED



現地ネットワークインフラ構築



オフショア開発



sojitz

New way, New value