



**sojitz**

*New way, New value*

# SOJITZ IR DAY 2015

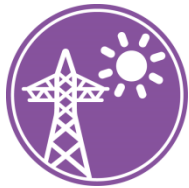
## 環境・産業インフラ本部

**2015年12月17日**

**双日株式会社**

**環境・産業インフラ本部長**

**吉村 利治**

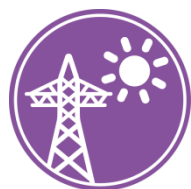


# 目次

- ◆ 本部概要
- ◆ 本部業績推移と中計最終年度GOAL
- ◆ 成長戦略と具体的な施策
  - ・ 海外電力IPP事業、再生可能エネルギー事業
  - ・ 交通インフラ事業
  - ・ プラント事業
  - ・ ベアリング事業
- ◆ 補足資料（環境・産業インフラ本部概要）

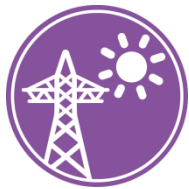
## 将来情報に関するご注意

資料に記載されている業績見通しは、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約するものではありません。実際の業績等は、内外主要市場の経済状況や為替相場の変動など様々な要因により大きく異なる可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。



# 本部概要





# 事業会社、海外拠点、人員など

環境インフラ事業部



電力プロジェクト部



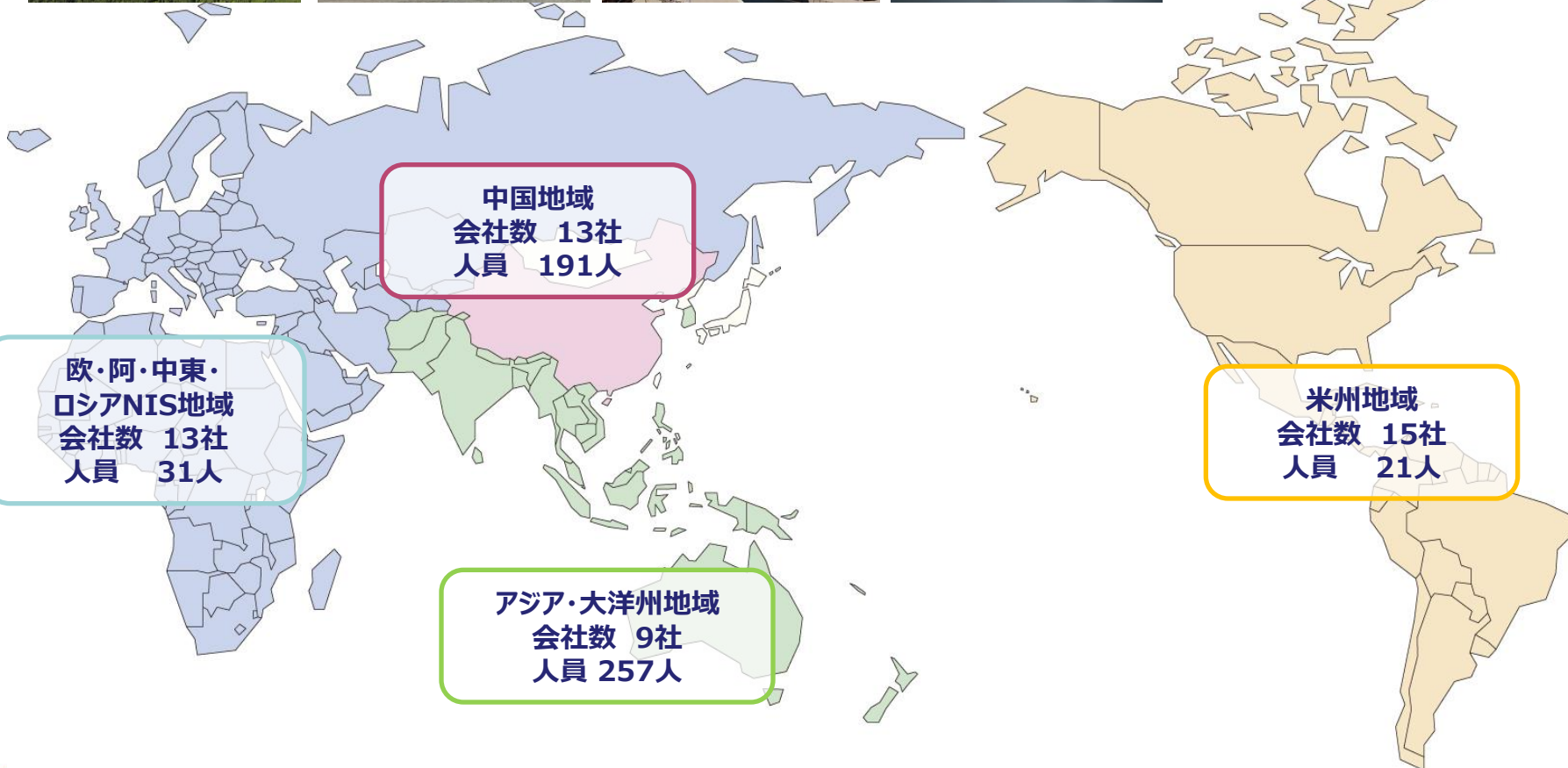
プラントプロジェクト部

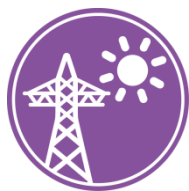


産業機械・軸受部

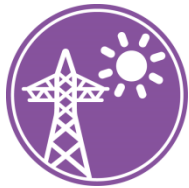


国内 12社 389人  
海外 50社 500人  
(2015年9月末時点)





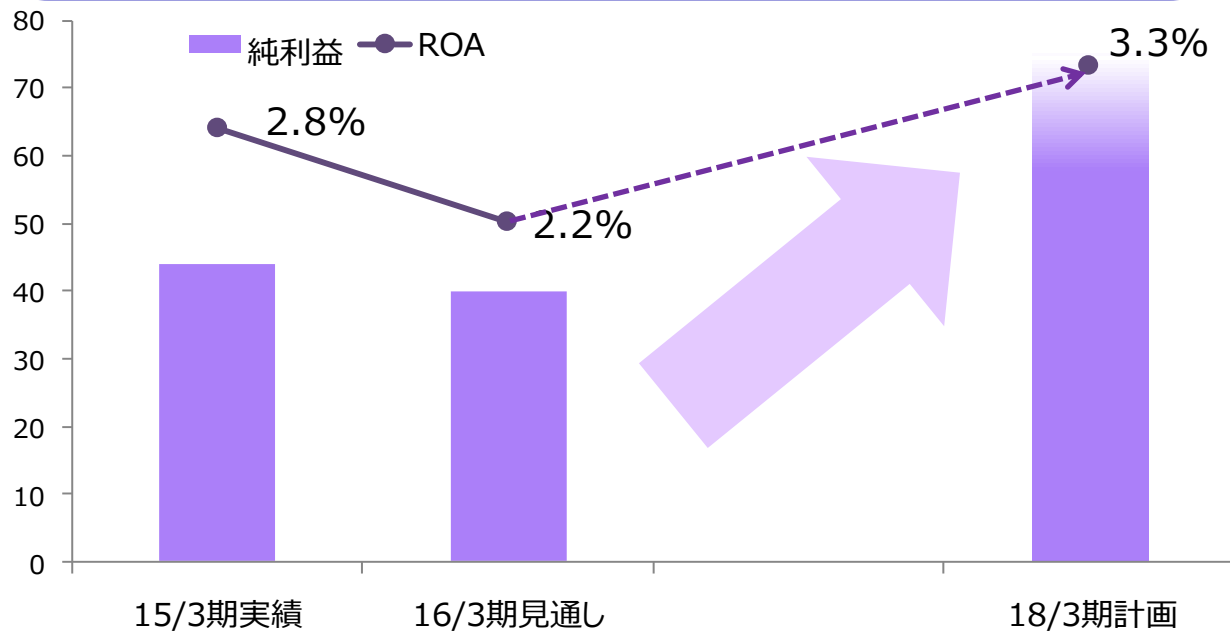
# 本部業績推移と中計最終年度GOAL



# 本部業績推移と中計最終年度GOAL

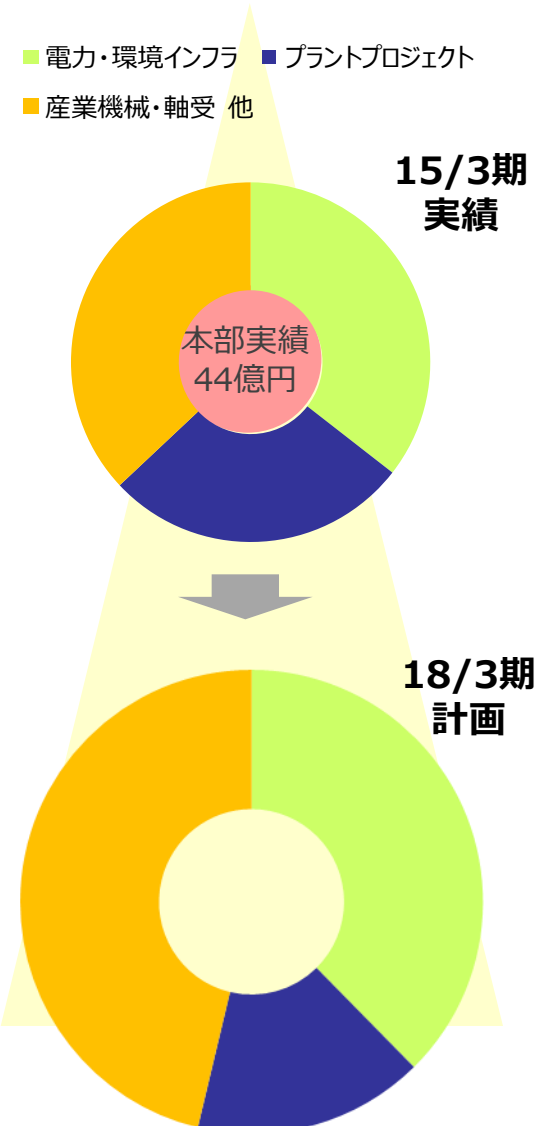
## 【本部目標】世界的に持続的な成長が見込まれる インフラ分野において安定収益基盤の構築を目指す

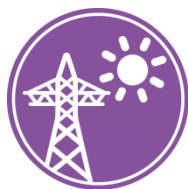
- ① 安定的な収益を生み出す資産の積み上げ  
(海外発電事業、再生可能エネルギー事業)
- ② 新しい事業モデル・収益メニューの創出・獲得・拡大による多様化  
(交通インフラ事業)
- ③ プラント事業への注力
- ④ トレード収益の拡大 (ベアリング事業)



総資産 約1,600億円

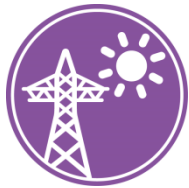
想定投融資額(3カ年合計) 500億円





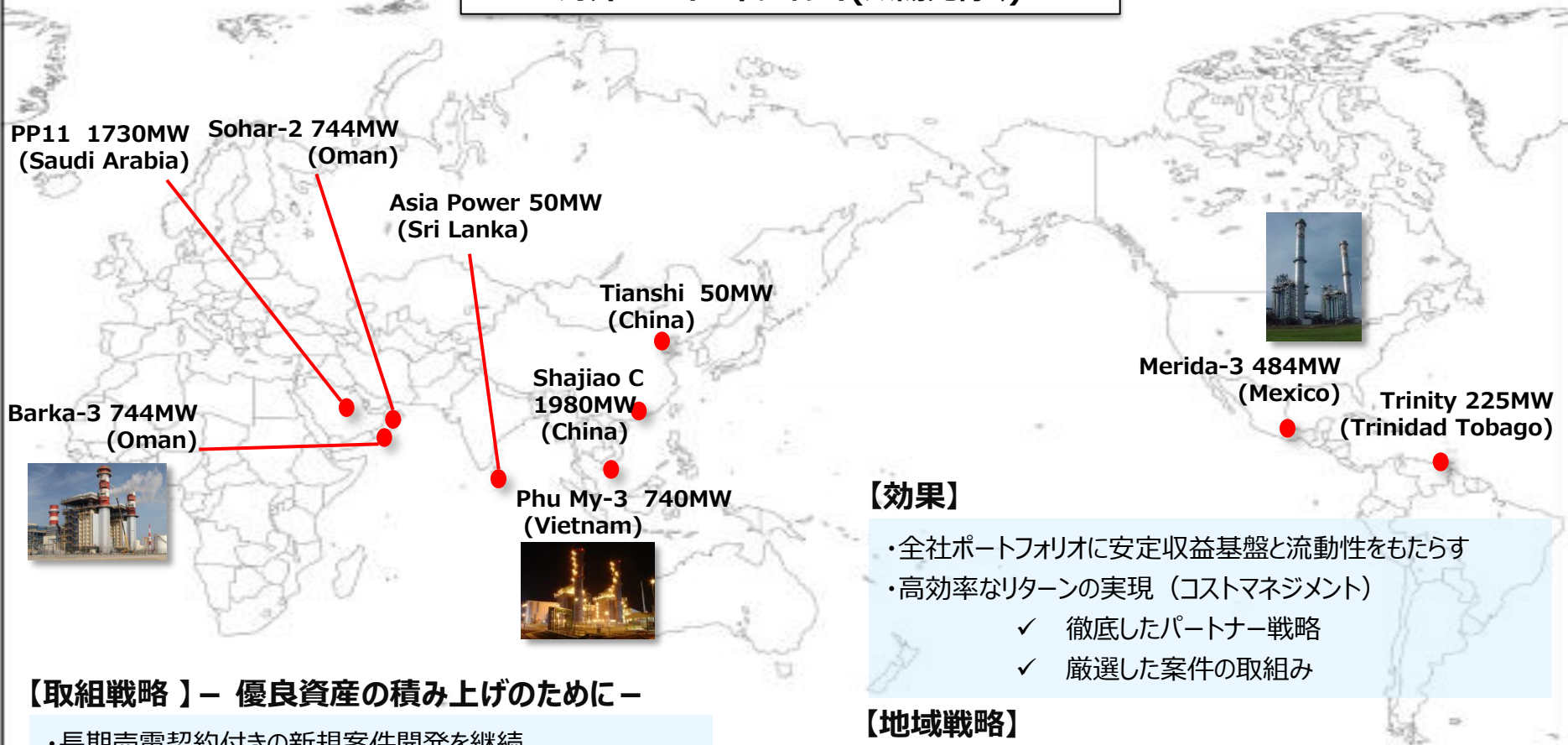
# 成長戦略と具体的な施策





# 施策① 安定的収益を生み出す資産の積み上げ － 海外電力IPP事業

## 海外IPPポートフォリオ(太陽光除く)



### 【取組戦略】－ 優良資産の積み上げのために－

- ・長期売電契約付きの新規案件開発を継続
- ・安定事業を核に、高度な開発機能・経営人材を育成

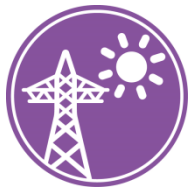
### 【効果】

- ・全社ポートフォリオに安定収益基盤と流動性をもたらす
- ・高効率なリターンの実現（コストマネジメント）
  - ✓ 徹底したパートナー戦略
  - ✓ 厳選した案件の取組み

### 【地域戦略】

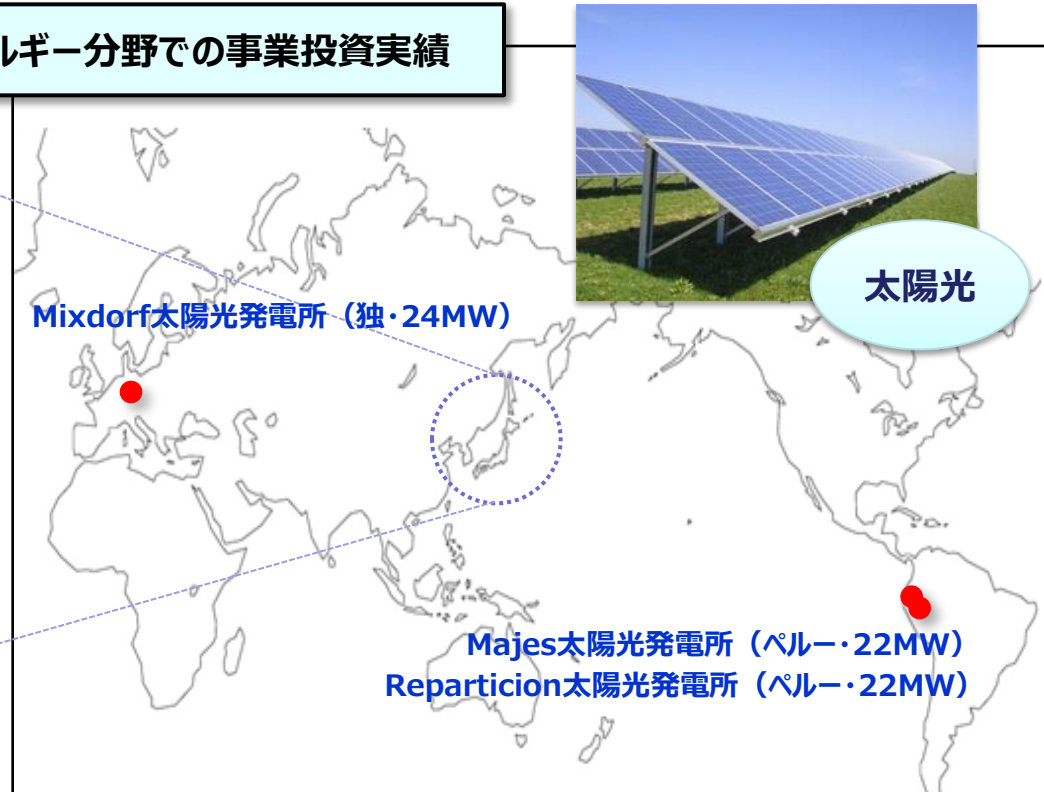
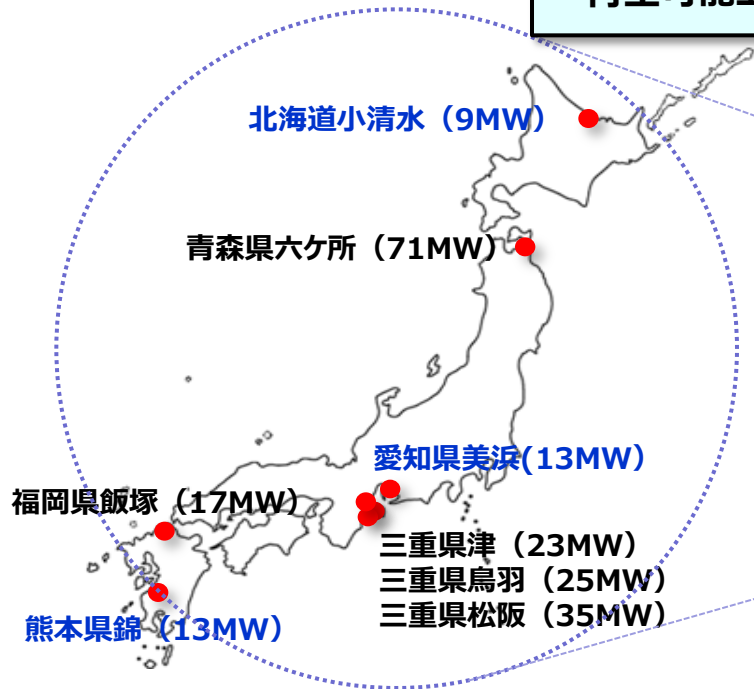
- ・外資IPPが導入されている国
- ・中東、アジアに加えてアフリカ、米州





# 施策① 安定的収益を生み出す資産の積み上げ ー 再生可能エネルギー事業

## 再生可能エネルギー分野での事業投資実績



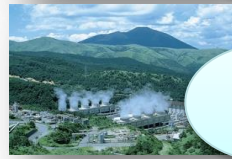
太陽光



風力



太陽熱



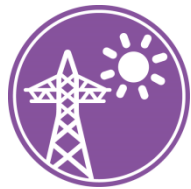
地熱



バイオマス

青字：稼働中案件 黒字：未稼働案件

- ・環境貢献度の高い再生可能エネルギー事業を国内外で展開
- ・実績豊富な太陽光発電事業を中核に、風力、地熱、太陽熱、バイオマス等、将来を見据えた事業ポートフォリオを構築する

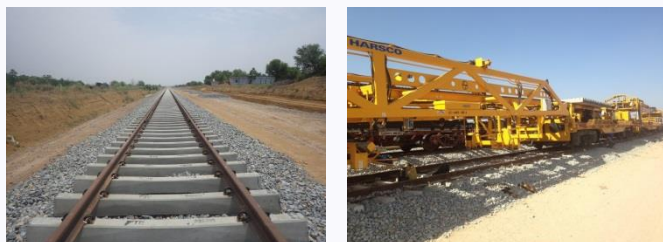


## 施策② 大型EPC契約と事業投資による ベストビジネスミックスの実現 – 交通インフラ事業

### インド貨物専用鉄道プロジェクト (履行中)

客先	インド貨物専用鉄道公社 (鉄道省傘下)
契約当事者	当社-印L&Tのコンソーシアム
契約内容	軌道敷設工事 626km 電化工事 915km
契約金額	約1,600億円
資金	日本政府による円借款
完成予定	2019年
付記	同契約には日本製熱処理レールの供給が含まれ、当社関係会社である(株)メタルワンと協業を行う

### 熱処理レールの敷設工事を進行中



- インド貨物専用鉄道プロジェクトの軌道・電化工事を履行中で、後続案件も取り組み中。インフラ需要が旺盛なアジア各国の鉄道プロジェクトの受注に注力
- 鉄道車両の総合メンテナンス事業へ新規参入し、事業の多様化と拡大を実現
- 今後は、鉄道から総合交通インフラ事業への領域拡大を視野

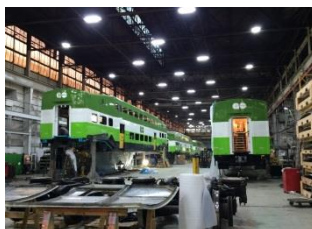
### ～ 鉄道車両の総合メンテナンス事業へ参画 ～

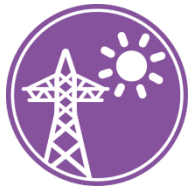
2015年11月、カナダで鉄道車両の総合メンテナンス事業を運営するキャドレイルウェイ社に約40%出資、日本企業として初めて北米での総合メンテナンス事業へ参画。

鉄道車両のメンテナンス需要は、車両の安全性・快適性の向上とライフサイクルコストの低減を背景に世界各国で高まっており、今後も継続的な成長が見込まれます。当社は、同社の事業拡大と共に、鉄道インフラ整備が急がれるアジア等の新興国へもメンテナンス事業を展開し、収益規模の拡大と安定収益基盤の構築を図ります。

### 【キャドレイルウェイ社 (CAD Railway Industries Limited) 概要】

- 本社：ケベック州モントリオール市
- 事業内容：機関車・客車・貨車の総合メンテナンス事業
- 主要顧客：北米の大手貨物鉄道事業者、カナダ政府・州政府の都市交通当局等





## 施策③ プラント事業への注力 ー ロシア・NIS極東地域での強み

### 当社の強み

- ロシア・NIS地域での豊富なプラント納入実績
- 同地域での豊富なプラント事業の知見、現地人脈、経験

### 需要

- ロシア・NIS地域でのプラント老朽化に伴い、プラント建設需要の増加
- 原油・天然ガスを肥料・石油化学製品等の付加価値を付けた製品として製造・販売を行う需要の増加

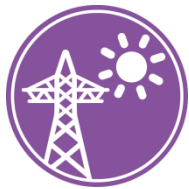
RUSSIA

- ◆ アンモニア・メタノール・尿素(三菱重工)
- ◆ アクリル酸プラント(三菱重工)
- ◆ アンモニアプラント(三菱重工)
- ◆ ガスパイプライン向ガスタービン設備(川崎重工)

TURKMENISTAN

- ◆ 硫酸製造プラント(三井造船)
- ◆ Gas to Gasolineプラント(川崎重工)
- ◆ アンモニア・尿素製造プラント(川崎重工)

既受注案件 (パートナー)



# 施策④ トレード事業による安定収益の拡充 ー ベアリング事業

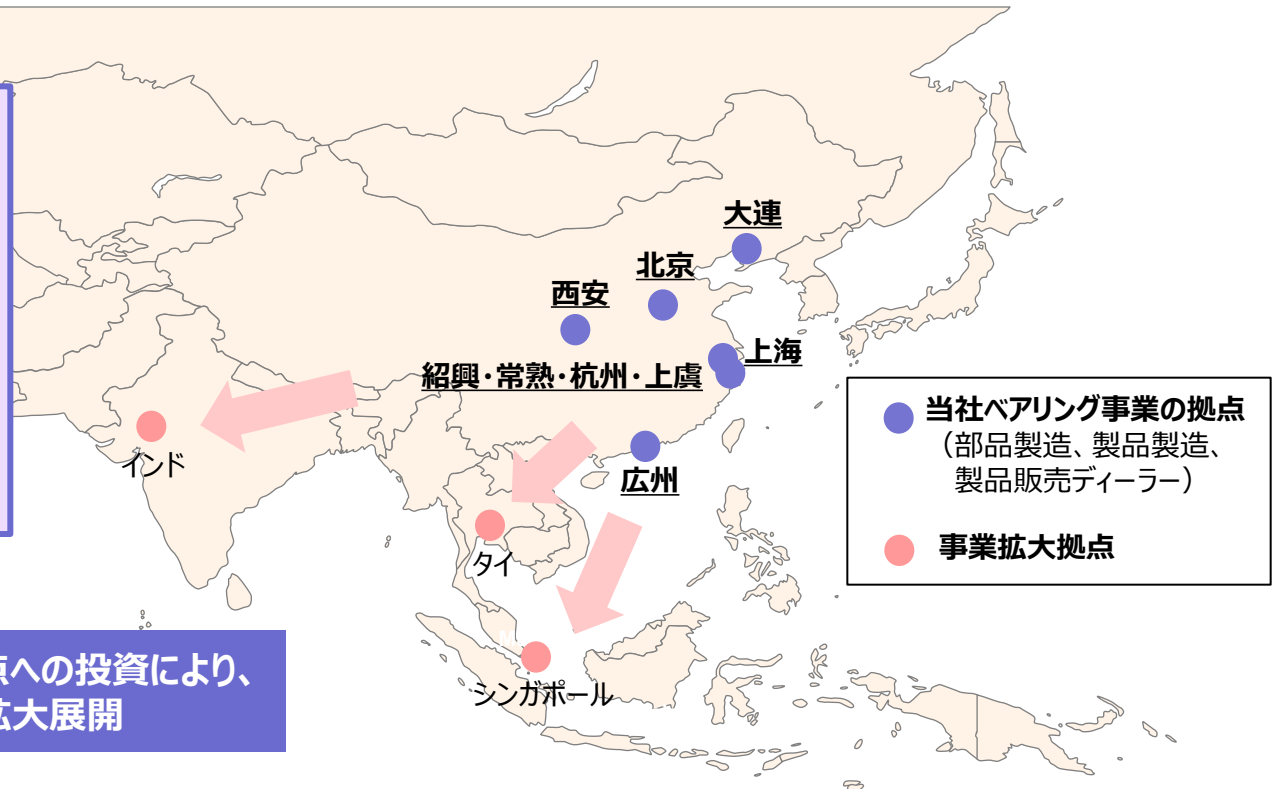
## 【機械産業の米と言われる、ベアリング事業】



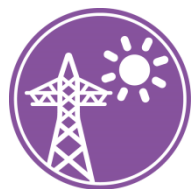
※太枠は当社出資事業あり

### 当社ベアリング事業の強み

- 産業機械の米と言われる、ベアリングの底堅い需要
- ベアリング製品を扱う唯一の総合会社としての長年の実績・知見・取引先との関係
- 確立された販売ディーラー統括機能、サプライチェーン内でのプレゼンス

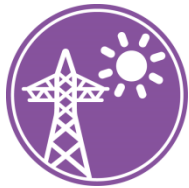


中国中心の事業を、新規製造拠点への投資により、インド・東南アジアなどへ拡大展開



# 補足資料





# 環境・産業インフラ本部 概要

## 事業概要

環境インフラ事業：	再生可能エネルギー、交通プロジェクト、水事業、電力 I P P 事業（米州）
電力プロジェクト：	電力 I P P 事業（米州を除く）、電力プラントEPC
プラントプロジェクト：	プラント（製鉄／肥料・化学／エネルギー）
産業機械・軸受：	産業機械、実装機、ベアリング

## 環境インフラ事業

- 再生可能エネルギー分野では、普及が加速する世界各国で、太陽光、風力、バイオマスなどのプロジェクト開発を推進
- ガーナの海水淡水化プラントの建設を進めるなど世界規模での水需要の増大に対応
- クリーンな輸送手段としての鉄道インフラプロジェクトをはじめ、交通関連事業を積極展開



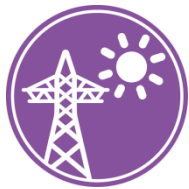
小清水太陽光発電所（北海道斜里郡小清水町）

## 電力プロジェクト

- 海外IPP/IWPP（独立系発電・造水事業）プロジェクトを開発、運営。近年受注したサウジアラビア、オマーンの大型3案件は順調に運転を開始。アジア・中東を始めとした地域で、ガス火力発電や高効率石炭火力発電を中心に実施国への経済貢献を行うと共に、環境負荷に配慮したIPP/IWPPへの投資を進める
- アジア・中東等における電力設備EPCの取組みも並行して進め、電力インフラの整備に貢献



オマーンIPP  
「バルカ3」



# 環境・産業インフラ本部 概要

## プラントプロジェクト

- 中国、アジア、ロシアNIS、中東・アフリカなどを主要市場にガス・石油化学、製鉄、エネルギー分野を中心に大型プラントを扱う
- 既存のプラントビジネスに加え、関連分野への横展開や新規事業ビジネスモデルの構築を進める



自動車鋼板生産用連続焼鈍設備



肥料製造プラント  
(トルクメニスタン)

## 産業機械・軸受

- ベアリング分野の製品販売ディーラー網やベアリング部品供給のサプライチェーンを基盤に、成長市場への展開を推進
- 半導体・実装分野の海外販売・サービス拠点を中心としたグローバル展開の加速や産業機械分野の取り組みを強化
- 主要関連会社  
双日マシナリー、昆山恩斯克有限公司、  
First Technology China Ltd.  
Fuji Machine Asia Pte. Ltd.



さまざまな形、大きさのベアリング製品群



***sojitz***

***New way, New value***