



sojitz

New way, New value

SOJITZ IR DAY 2015

航空産業・情報本部

2015年12月18日

双日株式会社

航空産業・情報本部長

山口 幸一



目次

- ◆ 本部概要
- ◆ 業績推移と中計最終年度GOAL
- ◆ 成長戦略の具体例

～既存事業の伸長～

- ① 当本部の強み
- ② 事業環境
- ③ 中古機・パーツアウト事業
- ④ SOASCO事業

～将来を見据えた挑戦～

- ・ 空港運営事業

将来情報に関するご注意

資料に記載されている業績見通しは、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約するものではありません。実際の業績等は、内外主要市場の経済状況や為替相場の変動など様々な要因により大きく異なる可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。



本部概要





事業分野・海外拠点及び人員

航空事業部



産業情報部



船舶関連
ビジネス



企画業務室
コントローラー室

中核会社
双日エアロスペース
(SOASCO) 他

中核会社
日商エレクトロニクス
(NELCO) 他

中核会社
双日マリン&エンジニアリング
(SOMEK) 他

中国地域
会社数 1社
人員 4人

米州地域
会社数 20社
人員 21人

欧・阿・中東・
ロシアNIS地域
会社数 11社
人員 2人

アジア・大洋州地域
会社数 2社
人員 4人

国内グループ関係会社29社
海外グループ関係会社34社
国内外に20拠点以上
グループ人員1,719名
(※但しSPC等を含む2015年9月現在)



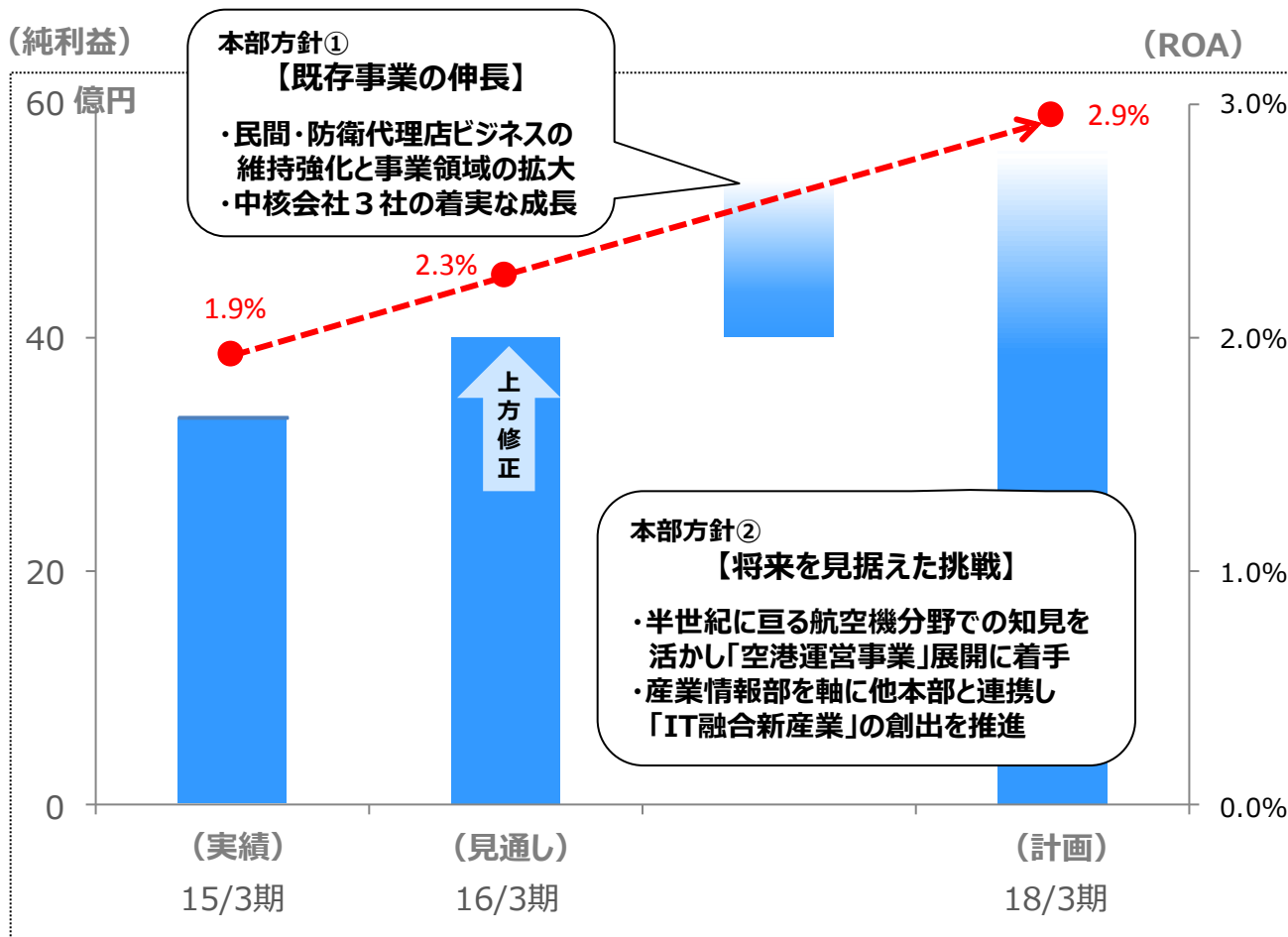
業績推移と中計最終年度GOAL



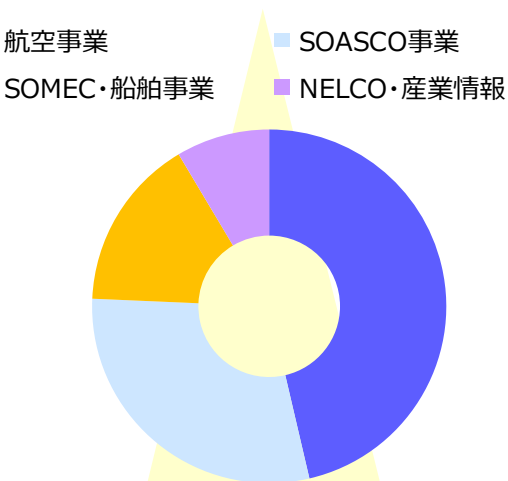


業績推移と中計最終年度GOAL

ROA2.9%を目標に 将来を見据えた挑戦へ



16/3期当期利益



18/3期当期利益(計画)



総資産

1,700億円

想定投融资額(3カ年合計) 200億円



成長戦略の具体例

～既存事業の伸長～

- ① 当本部の強み
- ② 事業環境
- ③ 中古機・パーツアウト事業
- ④ SOASCO事業



① 当本部の強み

民間航空機販売総数 900機以上
国内シェア1位

ビジネスジェット



機体販売、運行管理、
機体整備、チャーター

中古機 パーツアウト



退役機体調達・解体
部品在庫管理、販売

機能・知見
を活かした
幅出し



60年近いパートナーシップ
800機以上の取り扱い実績



40年超のパートナーシップ
80機以上の取り扱い実績

新たな
事業の塊へ
の挑戦

政府系金融機関



空港運営事業



空港運営事業参画・拡充
関連施設開発・価値向上

パートナー企業

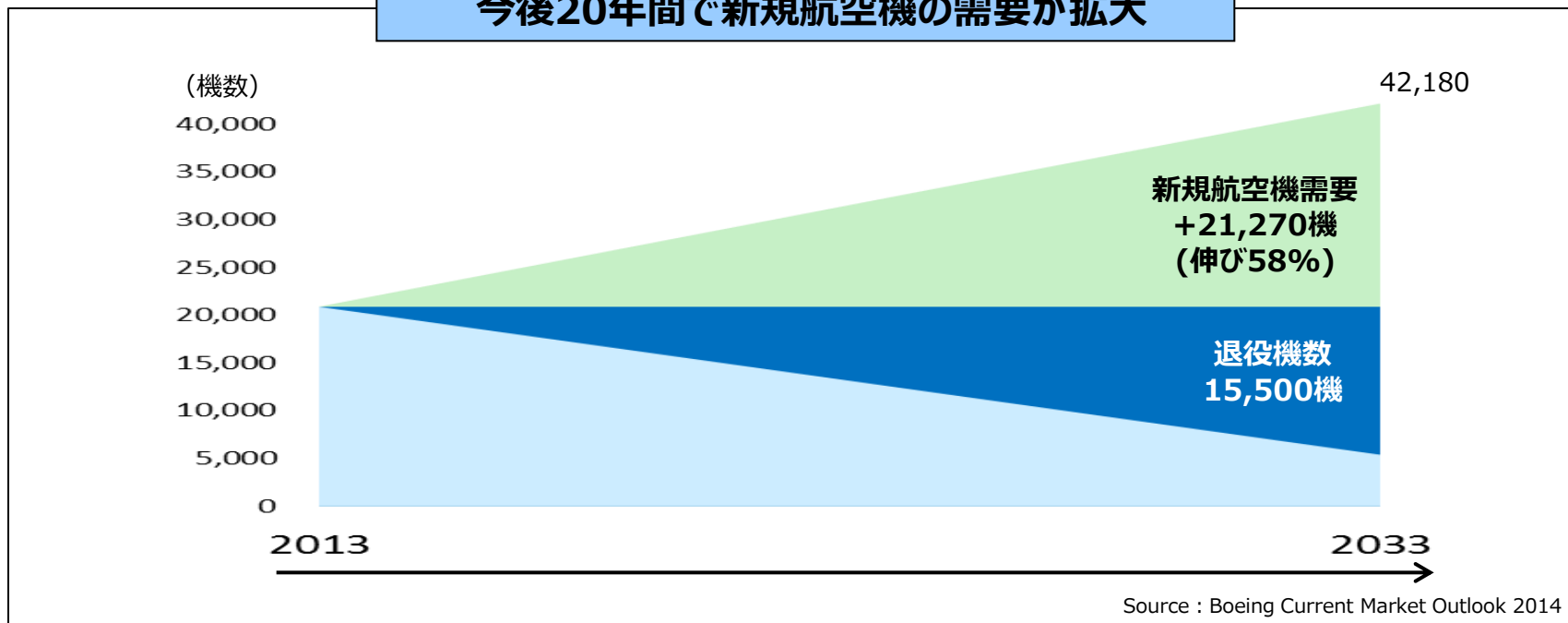


航空機業界における機能・知見



②事業環境

今後20年間で新規航空機の需要が拡大



今後20年間で全世界の
旅客機総数2倍へ

ヒト・モノの移動の
活発化

アジア・新興国の
経済成長

新規航空機（代理店事業）、中古機販売事業、
パーツアウト事業、を中心に航空機事業全体のニーズが増加



③中古機・パーツアウト事業

事業概要



退役機体を
部品に解体



解体部品を
在庫管理



部品を販売



欧州・米州・アジアを中心とした全世界のカスタマー

航空会社

整備会社

リース会社

今後の事業展望

① 欧州での事業拡大

Sojitz Aircraft Leasing社を母体に
2013年から実行
取組実績：A320, B737-400, B767-200

② 米州での事業拡大

シアトルを拠点に、将来展開として事業会社を
設立、対象機種を拡大
取組み実績：B737-700

③ アジアでの事業推進

大手MRO(Maintenance & Repair Operation)会社や
解体・パーツアウト
会社との提携による事業を展望

パーツアウト事業の
取組みにより、
当社の航空機事業
Value Chainが完成

機体
発注

資金
調達

引渡し

機体
管理

リマーケ
ティング

EXIT

- ◆ 底堅い需要に支えられたパーツの高収益性
- ◆ Exitを迎える経年機の増加に伴うパーツアウト需要の高まり



④ SOASCO事業 (1/2)

宇宙・航空・防衛・セキュリティー関連機器の専門商社として、

➤ 防衛分野：

我が国を取り巻く周辺諸国の状況分析と政府の安全保障政策の動きをいち早く掴み同業他社との差別化

➤ 民間分野：

航空機の機体・エンジンのMRO（整備・修理・補修）事業、素材・機器・技術の輸出への積極的取組

【SOASCOの機能】





④ SOASCO事業 (2/2)

防衛分野での挑戦



新商権確保
(開発費負担案件や
業務提携の開拓)

既存取組の幅出し

海洋危機など
新脅威の
増大

安保関連法
の成立

防衛装備
移転三原則

新規取組挑戦

共同開発

輸出案件

民間分野での挑戦

MRO事業
(退役機・経年機)



航空機構造材輸出
・内装品の販売拡大



セキュリティー事業の
強化・伸長

新事業の創出

防衛・宇宙関連
先端技術の
民間転用促進

【実例】 自動運転ドライバーサポート
(防衛先端センサーの
車載距離センサーへの転用)





成長戦略の具体例

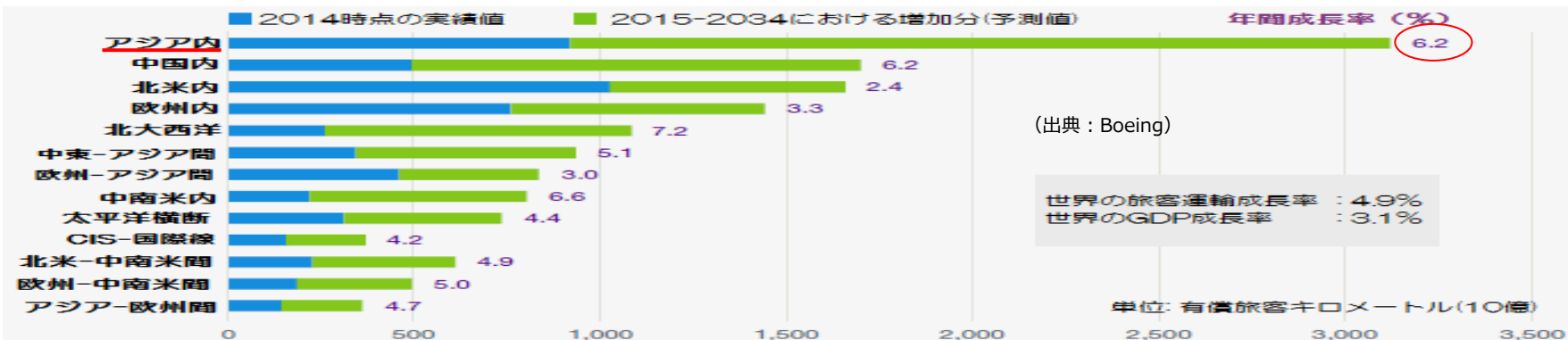
～将来を見据えた挑戦～

空港運営事業



空港運営事業 (1/2)

アジア域内の旅客輸送量予測



アジア内の旅客輸送量は年率6%成長、**2034年**に現在の**約3倍**と予想
(出典 : Boeing)

空港分野の優良パートナーとの協働

アジアの空港
インフラ民営化

日本の官民連携機運

双日の複合的機能・価値

空港運営事業への参画

事業価値向上



優良パートナーの知見



将来の収益基盤の構築



空港運営事業 (2/2)

事業性・採算性を確保し、空港運営事業を核に、グループの総合力を活かした周辺・派生分野でのビジネス展開/拡張を目指す（航空系・非航空系収入の拡充、後背地開発/新規事業展開）

⇒ 新たな事業領域における、当社機能を活用した価値創造推進と相乗効果創出



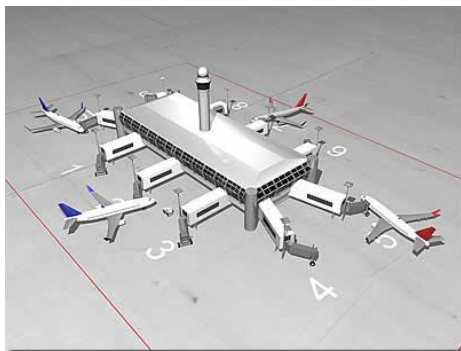
航空関連事業
(MRO, Bio fuel, Business Jet Operation等)



双日ロジスティクス
(航空貨物ハンドリング)



産業情報
(ICカード、ICパスポート、
空港管理用 ITシステム等)



リテール事業
(空港免税店他各種小売業)

後背地での展開
(隣接空港の価値向上にも寄与)



産業・都市基盤開発整備
(臨空工業団地開発、[観光立地での]
ホテル事業展開等)



環境・産業インフラ開発整備
(Solar, Wind, Water Sewage,
Automated People Mover等)



補足資料



航空事業

航空事業部

民間航空機分野では従来の Boeing・Bombardier機 代理店事業、リース事業、ビジネスジェット事業に注力

今中期計画注力分野として 中古機・パーツアウト事業、サイバーセキュリティ事業を展開、また空港運営事業へも進出。

双日エアロスペースとの 連携では防衛事業を主力に 宇宙・民間航空関連機器 事業も展開。

<主要関係会社>

双日エアロスペース(株)
Sojitz Aircraft Leasing B.V.



民間機代理店・リース事業



ビジネスジェット事業



防衛分野 (写真提供 MOD)



中古機・パーツアウト事業



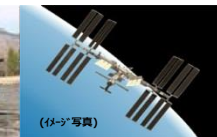
サイバーセキュリティ事業



民間航空関連機器 (写真提供 JAL)

Sojitz Aerospace

航空・宇宙、情報分野を中心に
あらゆる最先端テクノロジーを提供





船舶事業

船舶事業

連結子会社 双日マリン
アンド エンジニアリング
へ事業を集約

船舶部門では、新造船・
中古船売買、傭船仲介、
新造船と傭船を組み合わせた
複合取引、不定期船事業を
展開

機器部門では、舶用機器・機
械全般の輸出入・国内
取引に加えて、環境分野でも
新たな取り組みに注力

<主要関連会社>

双日マリンアンドエンジニアリ
ング(株)



～ 船舶関連総合サービスプロバイダー ～

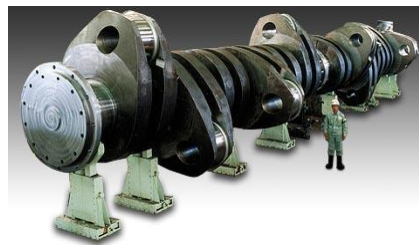
船舶新造船



中古船売買・傭船仲介



不定期船事業



舶用機器：エンジンクランクシャフト



舶用機器：LPG再液化装置



舶用機器：エンジンターボチャージャー



産業情報事業

産業情報部

連結子会社を中心に
IT通信機器の販売・保守
及びSI事業をはじめ
ソフトウェア開発・販売、
データセンター事業、
クラウドサービス
マネージドサービス
BPO事業／IoT事業等
幅広く展開。

＜主要関連会社＞

- 日商エレクトロニクス(株)
- 双日システムズ(株)
- さくらインターネット(株)

"Your Best Partner"
NE | NISSHO
ELECTRONICS



大規模通信インフラ構築

ネットワーク機器提供



海外初ジョイント開発



世界初。全国128社のテレビ局間の非圧縮ハイビジョン映像伝送システム構築へ貢献



最先端光伝送ソリューション

双方向型SMS配信サービスACC SMS（オペレーターフリーモデルシリーズ）



sojitz 双日システムズ



豊富なITサービス事業

SAKURA Internet



個人から法人まで40万アカウント以上を支える
IDC事業



sojitz

New way, New value