

第1回 定時株主総会

ニチメン・日商岩井ホールディングス株式会社

平成16年6月25日

社長挨拶

ニチメン・日商岩井ホールディングス株式会社

代表取締役社長

西村 英俊

開 会

議 長

西村 英俊

第1回 定時株主総会

報告事項

第1期営業報告書、貸借対照表
および損益計算書報告の件

決議事項

- | | |
|-------|-----------------|
| 第1号議案 | 第1期利益処分案承認の件 |
| 第2号議案 | 定款一部変更の件 |
| 第3号議案 | 取締役5名選任の件 |
| 第4号議案 | 監査役4名選任の件 |
| 第5号議案 | 取締役および監査役の報酬額の件 |

以上

議決権株式数の報告

平成16年3月31日現在

株主総数	10万9,182名
発行済株式総数	2億1,346万2,191株
議決権を有する株主数	9万4,506名
所有議決権数	205万5,384個

監査報告

常勤監査役

中尾 舜一

お手元書類20ページ参照

報 告 事 項

営業報告書

営業の概況

会社の概況

貸借対照表

損益計算書

報 告 事 項

営業の概況

営業の経過および成果

お手元書類2～5ページ参照

3カ年事業計画の経営目標

収益力の向上

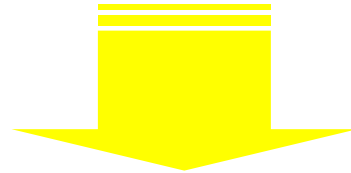
財務体質の強化

お手元書類2ページ参照

収益力向上のための施策

リストラクチャリングを前倒しで実行

- ・機能が重複する子会社の統合
- ・人員及び営業拠点の削減等の合理化



合理化・削減目標をこの1年でほぼ達成

お手元書類 3 ページ参照

財務体質の強化

有利子負債の削減

株主資本の充実

財務体質の強化

平成15年5月

優先株式
普通株式

2,660億円
72億円

平成15年5月

CB 50億円

平成15年11月

CB 50億円

合計100億円

∩
平成16年3月末

うち80億円が普通株式に転換

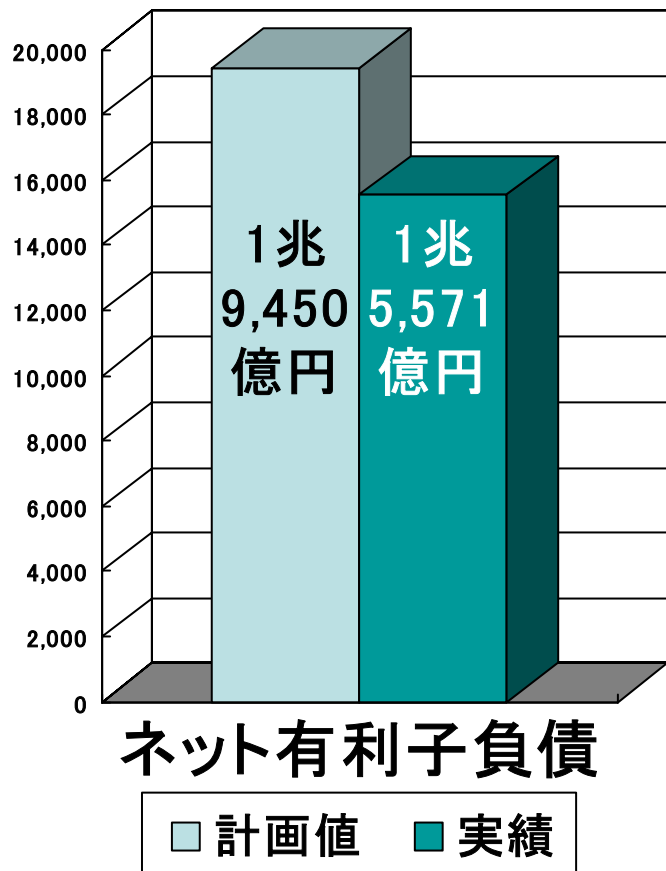
財務戦略の一環として

平成16年3月

第1回無担保社債 250億円

お手元書類4ページ参照

有利子負債の削減



資本合計
3,162億円

ネット有利子負債倍率
4.9倍

お手元書類4ページ参照

連結業績

当社グループの業績

お手元書類30～35ページ参照

平成16年3月期の連結業績

売上高	5兆8,617億円
-----	-----------

売上総利益	2,490億円
-------	---------

販売費および一般管理費	1,891億円
-------------	---------

営業利益	599億円
------	-------

経常利益	485億円
------	-------

特別利益	222億円
------	-------

特別損失	1,128億円
------	---------

当期純損失	336億円
-------	-------

お手元書類30ページ参照

平成16年3月期の単体業績

営業収益	28億97百万円
------	----------

一般管理費	22億49百万円
-------	----------

経常利益	1億64百万円
------	---------

当期純利益	83百万円
-------	-------

お手元書類 4、5ページ参照

報告事項

営業の概況 当社の対処すべき課題

お手元書類5、6ページ参照

経営統合

平成15年4月1日

当社の設立

平成16年4月1日

子会社のニチメンと日商岩井を合併



双日株式会社

誕生

お手元書類5ページ参照

新名称の意味

双

「双」はお客様や社会と当社グループとの固いパートナーシップを表しています。

日

「日」は太陽のようなエネルギーに満ちた企業グループを実現するという意思の表明です。

この名称には、お客様や社会とともに成長し、輝かしい未来を実現していこうという熱い思いが込められています。

お手元書類5ページ参照

対処すべき課題

合理化計画はほぼ達成

今後は
収益力の向上
の施策に注力

お手元書類6ページ参照

事業ポートフォリオ戦略

選択と集中

事業特性の分析

経営資源の再配分

収益力の向上

お手元書類6ページ参照

事業ポートフォリオ戦略

Sojitz

Corporation

Value

Added

お手元書類6ページ参照

事業ポートフォリオ戦略

SCVA経営

グループの
事業評価指標として定着

リスクのコントロール
収益の極大化

お手元書類6ページ参照

事業シナジーの追求

商流・事業分野における
補完関係の活用

ニーズの先取りで
機能シナジーを追求

主体的にビジネスの
バリューチェーンを創造

高付加価値ビジネスの構築

お手元書類6ページ参照

平成17年3月期見通し

売上高	6兆1,000億円
-----	-----------

経常利益	850億円
------	-------

当期純利益	500億円
-------	-------

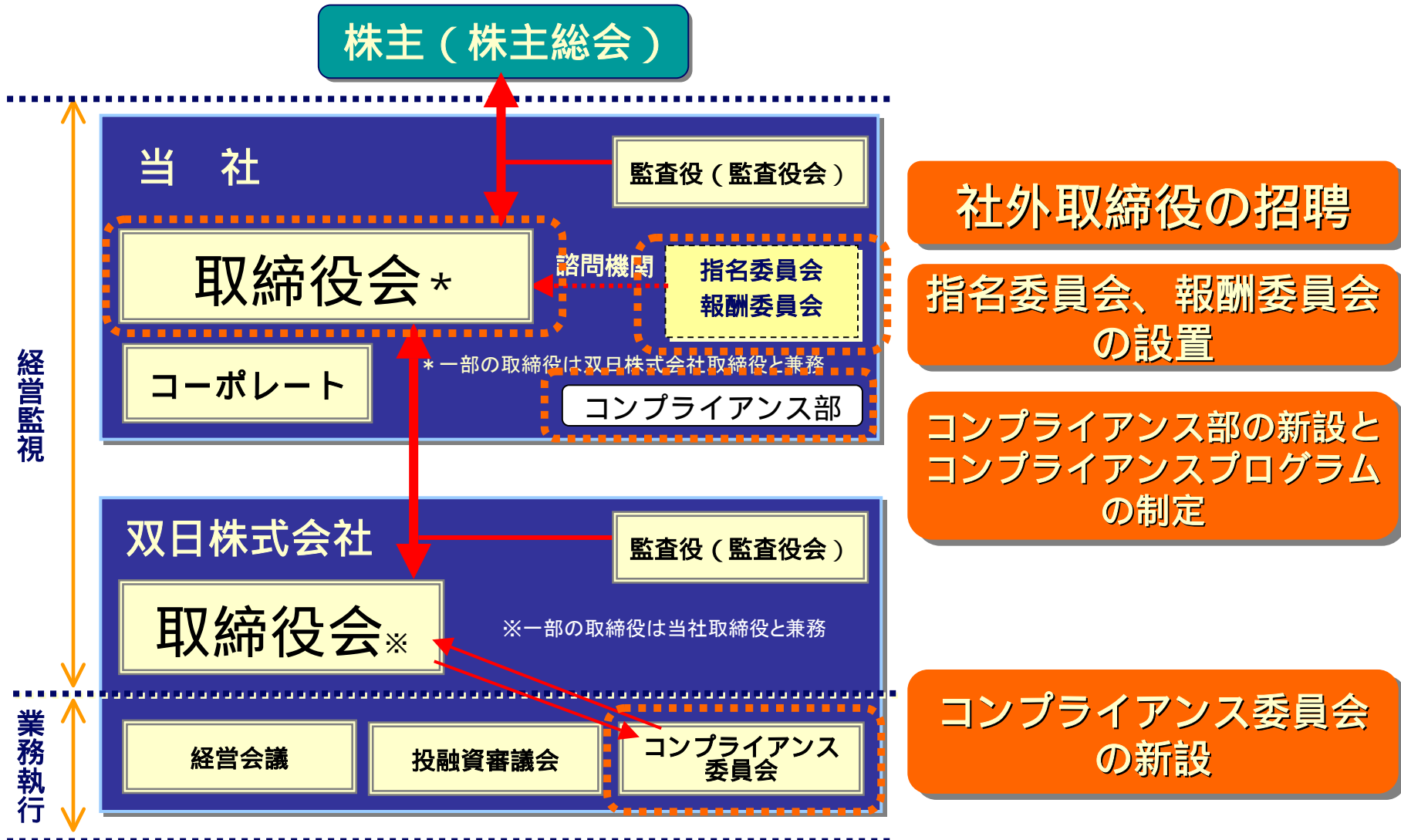
事業計画目標達成に向け邁進

経営体制

ステークホルダーに対する
経営責任と説明責任

透明性の高い
機能的な経営体制の確立

コーポレート・ガバナンス体制



報告事項

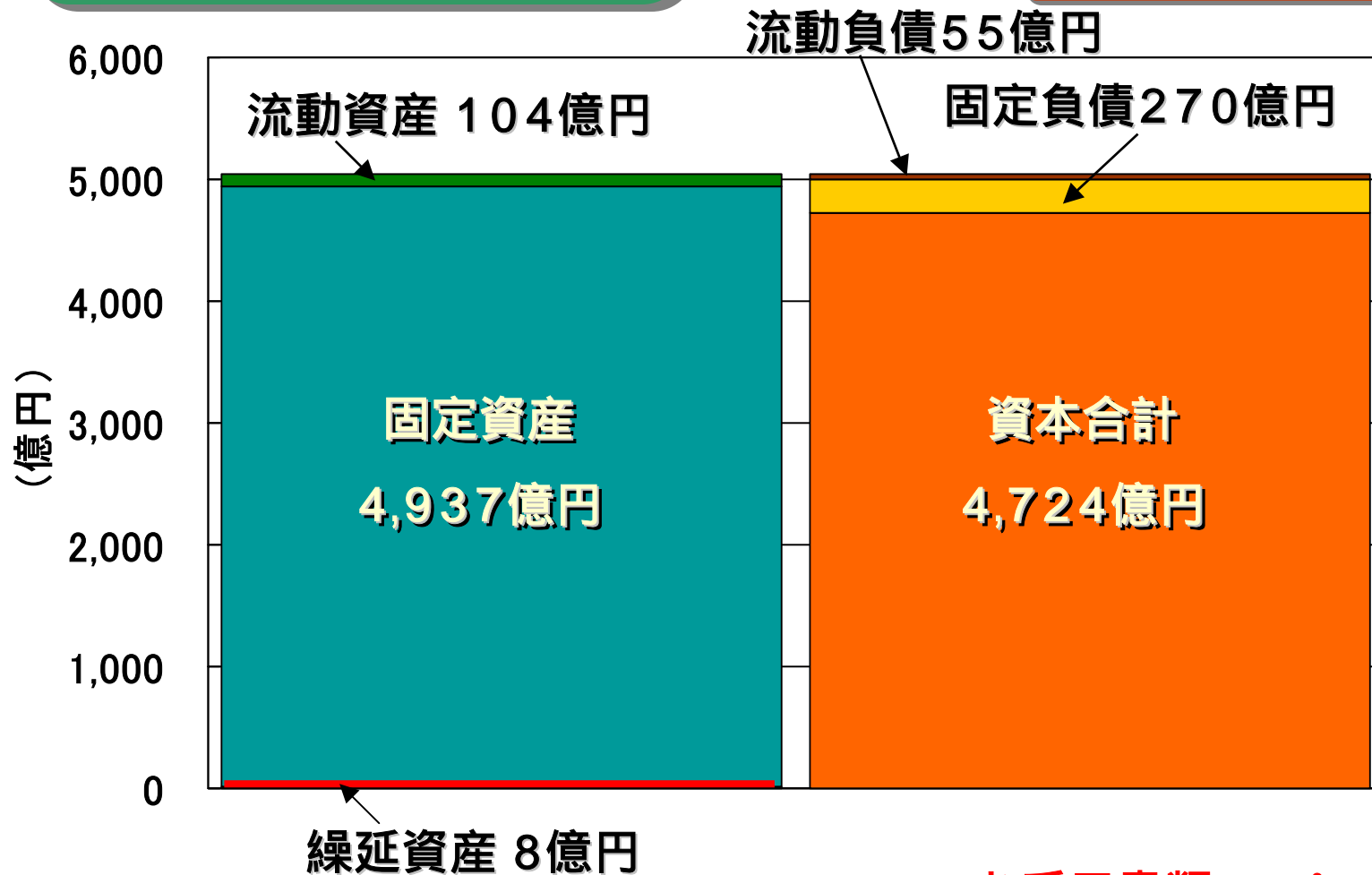
貸借対照表

単体：お手元書類15ページ参照
連結：お手元書類31ページ参照

貸借対照表(単体)

資産合計 5,049億円

負債合計 325億円

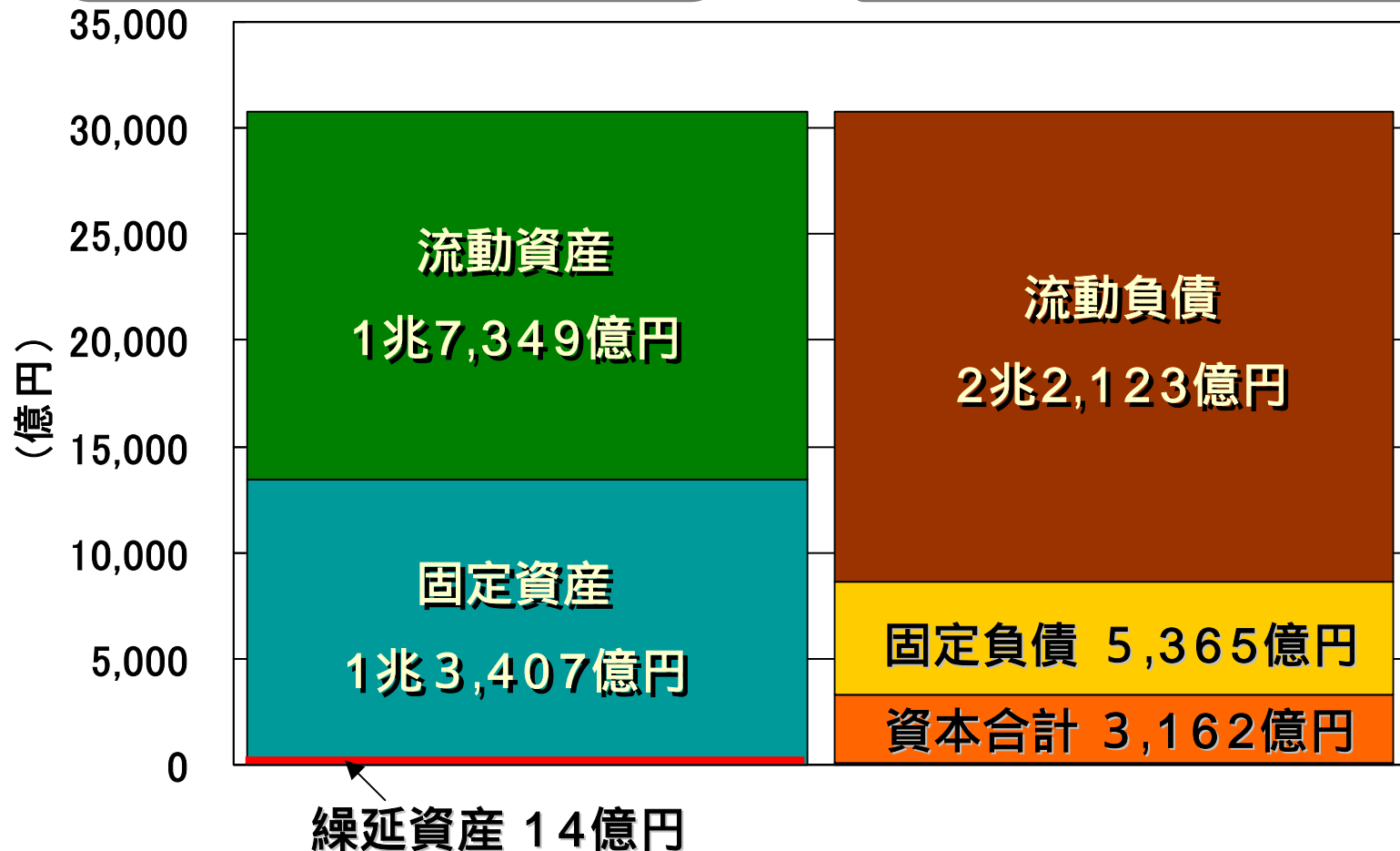


お手元書類15ページ参照

貸借対照表(連結)

資産合計 3兆770億円

負債合計 2兆7,488億円



お手元書類31ページ参照

報告事項

損益計算書

単体：お手元書類16ページ参照
連結：お手元書類30ページ参照

決議事項

第1号議案

第1期利益処分案承認の件

お手元書類18・21ページ参照

決議事項

第2号議案

定款一部変更の件

お手元書類21～24ページ参照

決議事項

第3号議案

取締役5名選任の件

お手元書類24～26ページ参照

決議事項

第4号議案

監査役4名選任の件

お手元書類27～28ページ参照

決議事項

第5号議案 取締役および監査役 の報酬額の件

お手元書類29ページ参照