

2022年3月期第1四半期決算（参考資料）

将来情報に関するご注意

本資料に掲載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約するものではありません。実際の業績等は、新型コロナウイルス感染症の収束時期や、内外主要市場の経済環境、為替相場の変動など様々な要因により、大きく変動する可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。

2021年8月3日
双日株式会社

目次

1. 2022年3月期第1四半期決算 実績及び通期見通し

2. 配当

【補足資料1】 セグメント情報

【補足資料2】 決算実績サマリー

1. 2022年3月期第1四半期決算 実績及び通期見通し

2022年3月期 第1四半期決算 サマリー

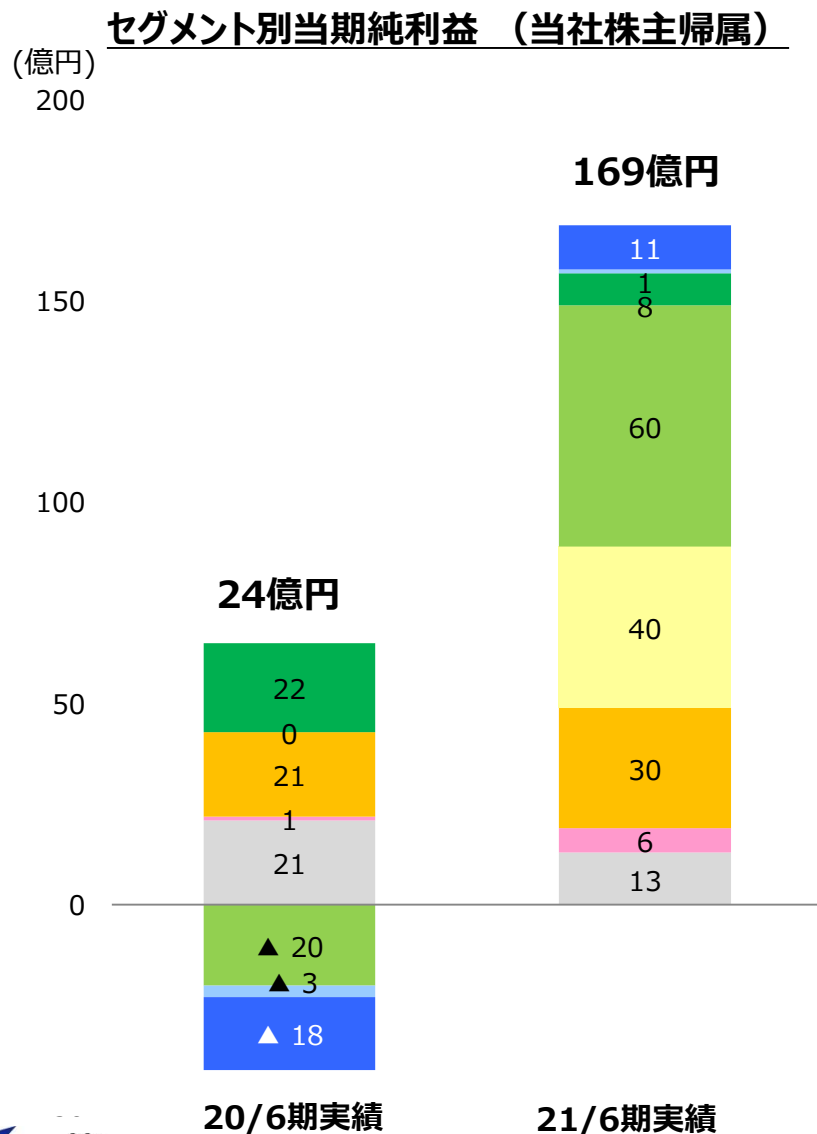
- 21/6期実績は、新型コロナウイルス感染症の影響からの回復等により、セグメント毎に進捗度合いの濃淡はあるものの、通期見通しに対し進捗率は32%
- 一部地域での経済が回復基調にある中、中計2023で掲げている注力領域を中心に新規投資を本格的に開始

(億円)	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期比 増減	22/3期 見通し	進捗率		22/3期 見通し
当期純利益 (当社株主帰属)	24	169	+ 145	530	32%		
ネットDER	1.08倍	1.08倍	0.00倍	1.2倍	—	ROE	8.4%
基礎的営業CF	109	266	+ 157	700~750	—	ROA	2.2%

2022年3月期第1四半期実績及び通期見通し PLサマリー

(億円)	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期比 増減	22/3期 見通し	進捗率
収益	3,493	4,928	+ 1,435	—	—
売上総利益	390	564	+ 174	2,200	26%
販売費及び 一般管理費	▲ 388	▲ 418	▲ 30	▲ 1,780	—
持分法による 投資損益	17	75	+ 58	260	29%
税引前利益	26	232	+ 206	700	33%
当期純利益 (当社株主帰属)	24	169	+ 145	530	32%
基礎的収益力	9	226	+ 217	660	34%

2022年3月期第1四半期実績（セグメント別当期純利益）



前年同期比増減要因		
■ 自動車	11億円	(前年同期比 +29億円)
海外自動車事業での販売台数の増加により増益		
■ 航空産業・交通プロジェクト	1億円	(前年同期比 +4億円)
船舶市況の回復等により増益		
■ インフラ・ヘルスケア	8億円	(前年同期比 ▲14億円)
前年同期の発電事業の資産入替の反動により減益		
■ 金属・資源・リサイクル	60億円	(前年同期比 +80億円)
鉄鋼需要の回復に伴う鉄鋼事業会社の増益及び石炭市況の回復等により増益		
■ 化学	40億円	(前年同期比 +40億円)
メタノール市況下落からの回復及び合成樹脂の取引増加等により増益		
■ 生活産業・アグリビジネス	30億円	(前年同期比 +9億円)
海外肥料事業での販売数量増加等により増益		
■ リテール・コンシューマーサービス	6億円	(前年同期比 +5億円)
食品関連事業会社の販売増加等により増益		
■ その他	13億円	(前年同期比 ▲8億円)

2022年3月期通期見通し（セグメント別当期純利益）

(億円)	21/6期 実績	22/3期 見通し	足元の状況
■ 自動車	11	50	<ul style="list-style-type: none"> ■ 自動車 半導体不足の影響を注視するも、概ね見通し通り
■ 航空産業・交通プロジェクト	1	45	<ul style="list-style-type: none"> ■ 航空産業・交通プロジェクト 下期における航空関連の収益貢献を見込む
■ インフラ・ヘルスケア	8	75	<ul style="list-style-type: none"> ■ インフラ・ヘルスケア ヘルスケア関連事業や国内外発電事業に加え、4QでのLNG事業からの収益積み上げを見込む
■ 金属・資源・リサイクル	60	120	<ul style="list-style-type: none"> ■ 金属・資源・リサイクル 石炭市況が期初市況前提を上回って推移するも、現時点では見通しを据え置く
■ 化学	40	105	<ul style="list-style-type: none"> ■ 化学 概ね見通し通りを見込むも、新型コロナウイルス感染症に伴う東南アジアでの事業影響を注視
■ 生活産業・アグリビジネス	30	50	<ul style="list-style-type: none"> ■ 生活産業・アグリビジネス 上期における海外肥料事業の収益貢献を見込み、概ね見通し通り
■ リテール・コンシューマーサービス	6	50	<ul style="list-style-type: none"> ■ リテール・コンシューマーサービス 食品関連での堅調な推移を見込む
■ その他	13	35	
合計	169	530	

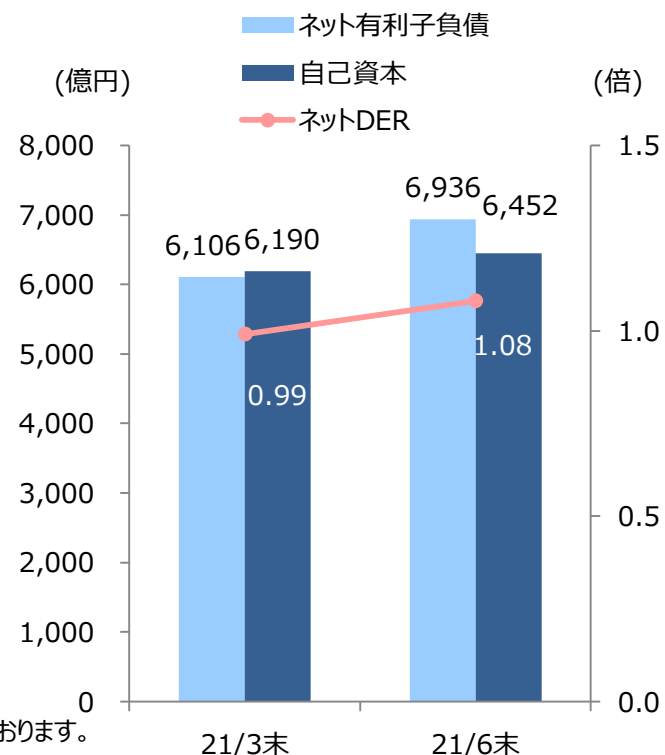
2022年3月期第1四半期実績及び通期見通し BSサマリー

自己資本増減(21/3末比)

(主な内訳)

- 当期純利益 +169億円
- 配当支払 ▲ 60億円
- 自己株式の取得 ▲ 56億円
- 為替、株価の変動による増加 +191億円

(億円)	21/3末	21/6末	増減額	22/3期 見通し
総資産	23,001	24,494	+ 1,493	24,500
自己資本(※)	6,190	6,452	+ 262	6,400
自己資本比率	26.9%	26.3%	▲0.6%	26.1%
NET 有利子負債	6,106	6,936	+ 830	7,800
NET DER	0.99倍	1.08倍	+ 0.09倍	1.2倍
リスクアセット (自己資本対比)	3,900 (0.6倍)	4,000 (0.6倍)	+ 100 (-)	
流動比率	162.7%	158.3%	▲4.4%	
長期調達比率	82.5%	81.2%	▲1.3%	



(※) 自己資本は、資本の「当社株主に帰属する持分」とし、NET DERの分母及び自己資本比率の分子に使用しております。

キャッシュフロー・マネジメント

中期経営計画2023でも引き続き、基礎的CF6年間累計での黒字を維持していく

	中期経営計画2020 3カ年累計実績 (19/3期～21/3期)	21/6期 実績	中期経営計画2023 3カ年累計見通し (22/3期～24/3期)
基礎的営業CF (※1)	2,190億円	270億円	2,400～2,500億円程度
資産入替 (回収)	1,700億円	20億円	1,000億円程度
新規投資 他	▲2,620 億円	▲280億円	▲3,300 億円程度
株主還元 (※2)	▲710 億円	▲120億円	▲700 億円程度
基礎的CF (※3)	560億円	▲110億円	6年間累計黒字
FCF	1,080億円	▲610億円	

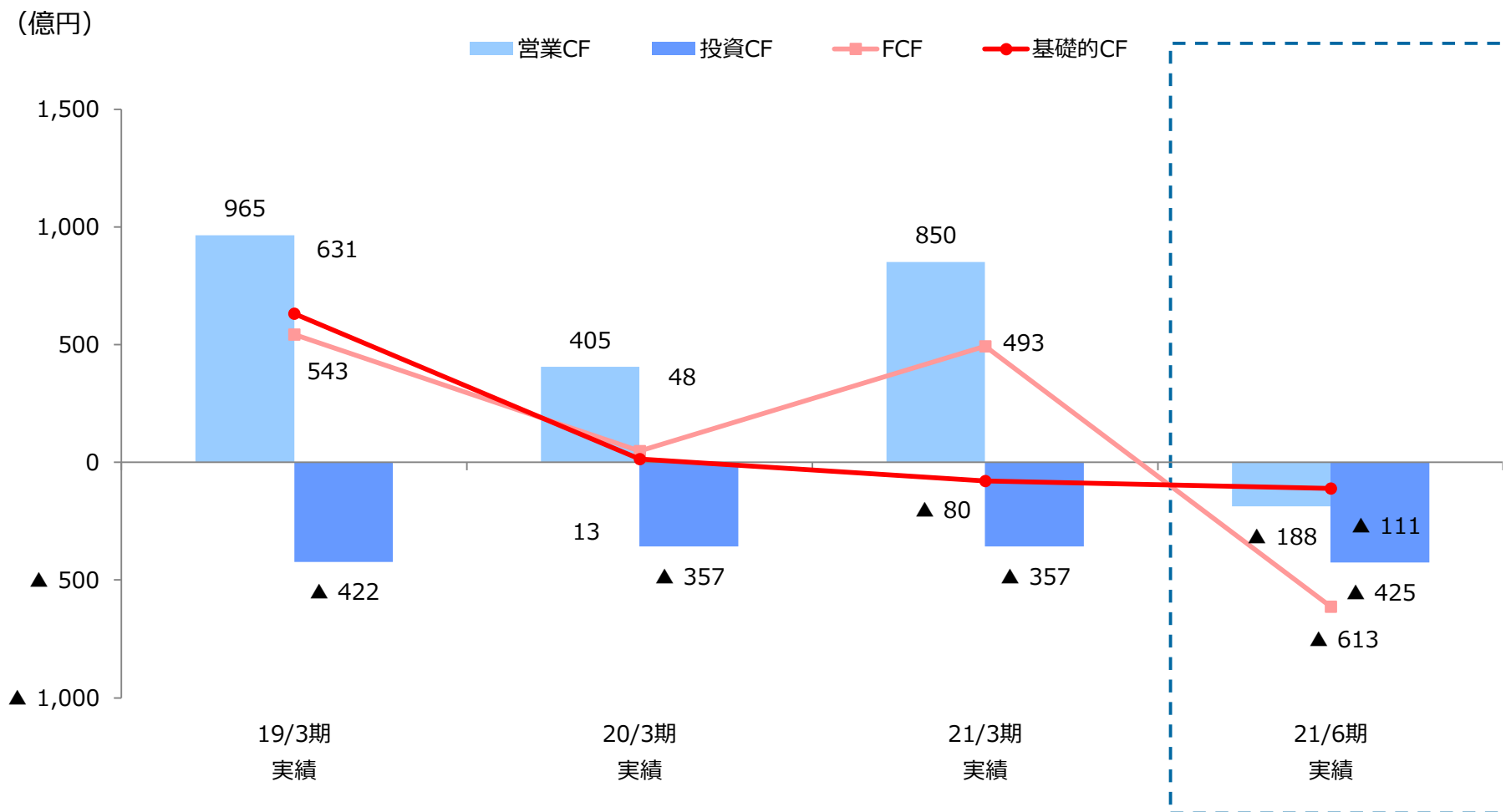
(※1) 基礎的営業CF=会計上の営業CFから運転資金増減を控除したもの

(※2) 自己株式取得を含む

(※3) 基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF-支払配当金-自己株式取得

(調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの)

2022年3月期第1四半期実績 FCF



※基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF-支払配当金-自己株式取得

2022年3月期第1四半期実績 投資・資産入替

<p>投資合計</p>	<p>280億円</p>		
<p>主な投資内訳</p>	<p>インフラ・ヘルスケア</p>	<p>110億円</p>	<p>中東ガス火力IPP・淡水化事業 豪州再生可能エネルギー事業 EVインフラサービス事業</p> <p>等</p>
	<p>成長市場×マーケットイン志向</p>	<p>135億円</p>	<p>国内商業施設 国内不動産 東南アジアリテール事業</p> <p>等</p>
	<p>素材・サーキュラーエコノミー</p>	<p>5億円</p>	<p>炭素系素材関連 バイオケミカル関連</p> <p>等</p>
	<p>その他</p>	<p>30億円</p>	<p>非財務関連</p> <p>等</p>
<p>資産入替額合計</p>	<p>20億円</p>		
<p>主な資産入替内訳</p>	<p>国内外再生エネルギー事業、政策保有株式売却</p>		

2022年3月期第1四半期実績 主な一過性損益

	20/6期 実績		21/6期 実績	
非資源	5億円	—	▲1億円	—
資源	8億円	・石油権益売却 等	—	—
合計 (税後)	13億円		▲1億円	

資源・非資源収益 内訳

(億円)	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期比 増減	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績
	①当期純利益	24	169	+145	704	608
(②一過性損益合計)	13	▲1	▲14	19	15	▲2
①-② 当期純利益 (一過性損益除く)	11	170	+159	685	593	272
資源	▲11	24	+35	253	104	▲4
非資源	22	146	+124	432	489	276

商品、為替、金利の市況実績

	2020年度 市況実績 (4～6月平均)	2021年度 期初市況前提 (年平均)	2021年度 市況実績 (4～6月平均)	直近市況実績 (21/7/28時点)
石炭 (原料炭) (※1)	US\$119.0/t	US\$127.5/t	US\$139.1/t	US\$216.0/t
石炭 (一般炭) (※1)	US\$54.4/t	US \$ 80.0/t	US\$109.0/t	US\$159.2/t
原油(Brent)	US\$33.4/bbl	US \$ 50.0/bbl	US\$69.1/bbl	US\$74.7/bbl
為替 (※2)	¥107.4/US\$	¥108.0/US\$	¥109.8/US\$	¥109.9/US\$
金利 (TIBOR)	0.07%	0.08%	0.07%	0.06%

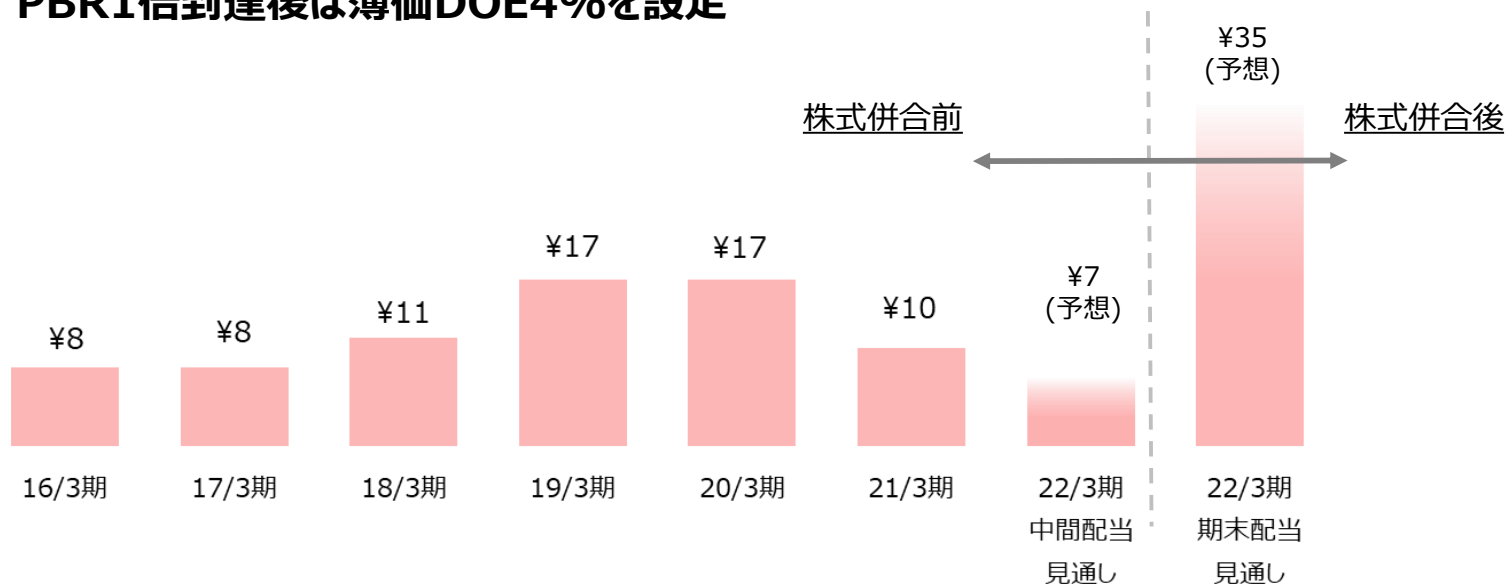
※1 石炭の市況実績については、一般的な市場価格であり、当社の販売価格とは異なる

※2 為替の収益感応度 (米ドルのみ) は、¥1/US\$ 変動すると、売上総利益で年間5億円程度、当期純利益 (当社株主帰属) で年間2.5億円程度、自己資本で15億円程度の影響

2. 配当

配当に関する基本方針

- 安定的かつ継続的に配当を行うとともに、内部留保の拡充と有効活用によって株主価値を向上
- 連結配当性向30%程度を基本
- 下限配当：中期経営計画2023より、PBR1倍に至るまでは時価DOE4%、PBR1倍到達後は簿価DOE4%を設定



当期純利益	365億円	408億円	568億円	704億円	608億円	270億円	530億円
配当性向	27.4%	24.6%	24.2%	30.2%	34.8%	44.4%	30%程度

中期経営計画2017
配当性向25%程度

中期経営計画2020
配当性向30%程度

中期経営計画2023

(注1) 2021年6月開催の定時株主総会において、2021年10月1日に株式併合(5株を1株に併合)が決議されました。

当該株式併合後の発行済株式数で換算した場合、期末配当(予想)は35円となります。

(注2) 時価DOE：年間配当総額÷(当社株価日々の終値の当該年度の年間平均×期末発行済株式数)

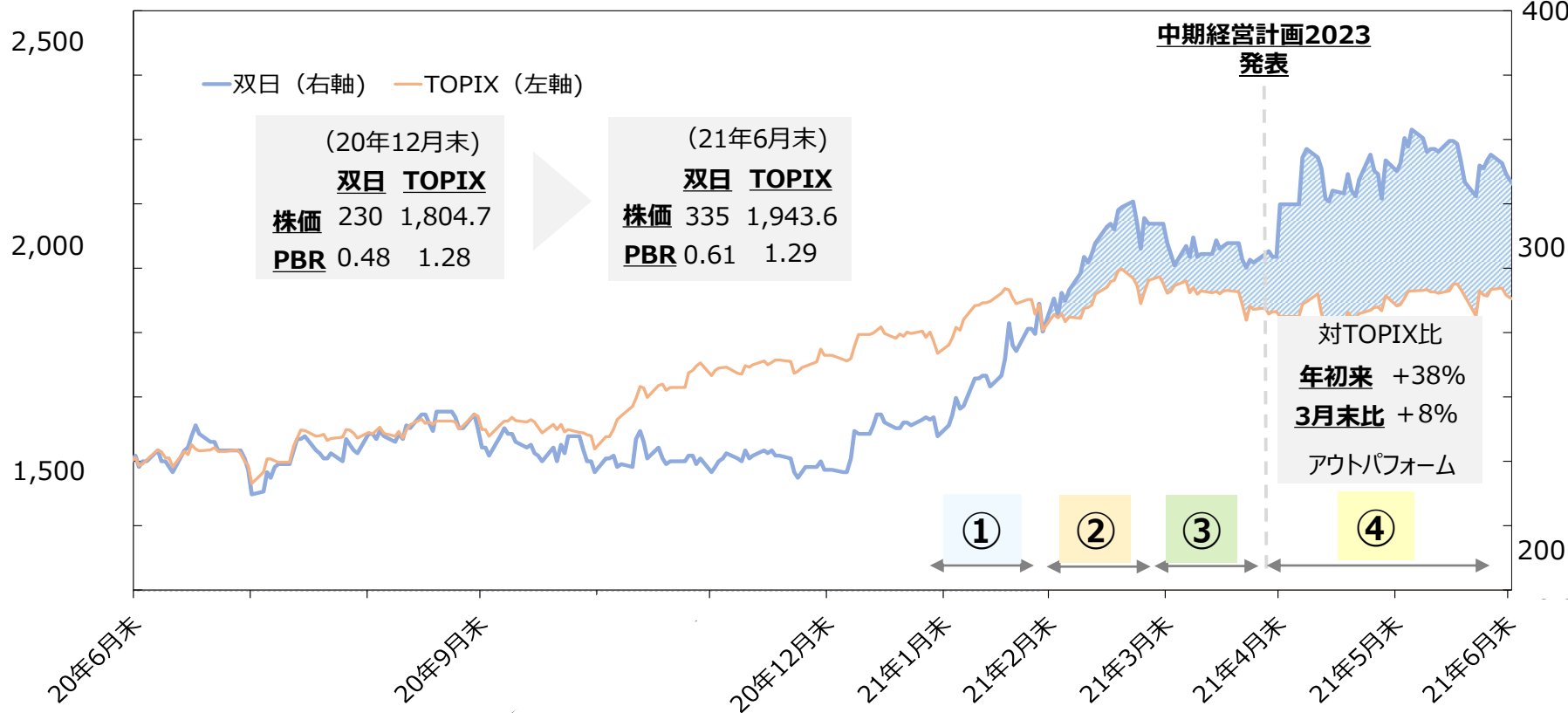
簿価DOE：年間配当総額÷当該年度末の株主資本(簿価)

尚、時価DOEか簿価DOEのいずれを用いるかについては22年3月期末時点のPBRで判定。

当社株価・PBR推移

(TOPIX (pt))

(双日株価 (円))



①2021年2月

- ロイヤルホールディングスに出資・資本業務提携契約締結

②2021年3月

- 脱炭素社会実現に向けた双日グループの対応方針について
- 政策保有株式縮減について
- 多様なキャリア・働き方を実現する取組みについて
(独立・起業支援制度等)
- 豪州における病院施設運営事業に参画

③2021年4月

- 自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ
(5,000万株、150億円上限)
- 株式併合に関するお知らせ
(5株⇒1株、10/1効力発生)

④2021年5月～

- UAE天然ガス火力発電・淡水化事業へ参画
- 豪州における日系企業が手掛ける中で最大規模の太陽光発電所建設開始

主な
ニュース
リリース

*クリックで上記ニュースリリースの詳細を閲覧できます

【補足資料1】セグメント情報

(注) 2021年4月付にて実施した組織変更に伴い、20/6期の「売上総利益」、「販管費」、「持分法投資損益」、「当期純利益」、及び、21/3期の「総資産」については、変更後の区分方法により作成しております。

業績サマリー

(億円)

	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期 比増減
売上総利益	44	100	56
販管費	▲ 61	▲ 76	▲ 15
持分法投資損益	▲ 2	0	2
当期純利益	▲ 18	11	29

	21/3期 実績	21/6期 実績	増減
総資産	1,514	1,713	199

● 前年同期比増減要因

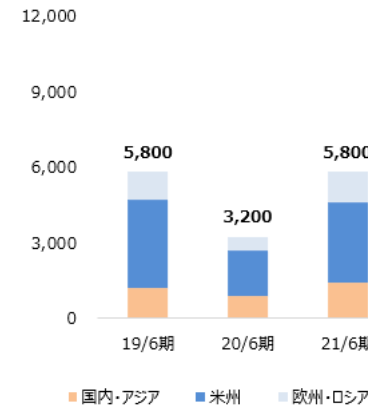
【当期純利益】

海外自動車事業での販売台数の増加により増益

自動車販売台数 推移

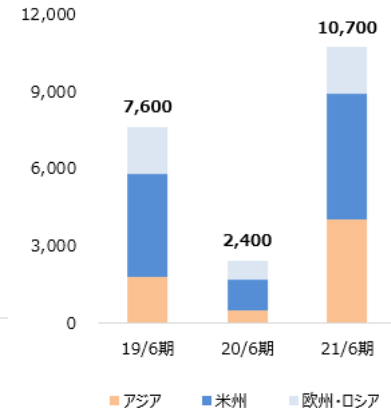
(台)

ディーラー事業



(台)

ディストリビューター事業



主要事業会社

(億円)

会社名	取込比率	20/6期	21/6期	増減	事業内容
Sojitz Automotive Group, Inc	100%	▲ 1	3	4	自動車ディーラー事業
Sojitz de Puerto Rico Corporation	100%	▲ 2	4	6	自動車の輸入・販売
Subaru Motor LLC	66%	1	2	1	自動車の輸入・販売
Sojitz Quality, Inc	100%	▲ 2	1	3	品質検査関連サービスへの投資会社
合計		▲ 4	10	14	

※1 比率は、21/6期末時点のものを記載しております。

※2 上記数値は、IFRS修正後の当社取込数値であり、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

業績サマリー

(億円)

	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期 比増減
売上総利益	21	27	6
販管費	▲ 21	▲ 24	▲ 3
持分法投資損益	0	▲ 1	▲ 1
当期純利益	▲ 3	1	4

	21/3期 実績	21/6期 実績	増減
総資産	1,530	2,020	490

●前年同期比増減要因

【当期純利益】

船舶市況の回復等により増益

主要事業会社

(億円)

会社名	取込比率	20/6期	21/6期	増減	事業内容
双日エアロスペース	100%	0	0	0	航空・防衛産業関連機器の輸出入・販売
Sojitz Aircraft Leasing B.V.	100%	0	0	0	航空機パーツアウト事業
SJ Aviation Capital Pte. Ltd.	100%	0	0	0	リース機事業
Sojitz Transit & Railway Canada Inc.	74.9%	0	▲ 1	▲ 1	鉄道車両総合メンテナンス事業
合計		0	▲ 1	▲ 1	

※1 比率は、21/6期末時点のものを記載しております。

※2 上記数値は、IFRS修正後の当社取込数値であり、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

北米鉄道事業



- 2021年3月、北米で貨車リース事業を運営するサウスウェストレイル社を連結子会社化
- カナダで展開する鉄道総合メンテナンス事業との相互シナジーを目的とした取り組みを進める

業績サマリー

(億円)

	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期 比増減
売上総利益	36	42	6
販管費	▲ 53	▲ 54	▲ 1
持分法投資損益	22	20	▲ 2
当期純利益	22	8	▲ 14
	21/3期 実績	21/6期 実績	増減
総資産	3,372	3,474	102

● 前年同期比増減要因

【当期純利益】

前年同期の発電事業の資産
入替の反動により減益

主要事業会社

(億円)

会社名	取込比率	20/6期	21/6期	増減	事業内容
日商エレクトロニクス	100%	▲ 3	1	4	ITシステム・ネットワークサービス事業
東京油槽	100%	1	2	1	石油化学製品等保管、倉庫、運送
再生可能エネルギー 事業会社	-	6	6	0	国内外再生可能エネルギー事業
エルエヌジージャパン	50%	3	0	▲ 3	LNG事業及び関連投資
Sojitz Hospital PPP Investment B.V.	100%	11	7	▲ 4	病院施設運営事業への投融資
合計		18	16	▲ 2	

※1 比率は、21/6期末時点のものを記載しております。

※2 上記数値は、IFRS修正後の当社取込数値であり、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

※3 当社主要関係会社のうち、以下の上場会社については、各社ホームページをご参照願います。

さくらインターネット(株) (持分) <https://www.sakura.ad.jp/>

PT. Puradelta Lestari Tbk (持分) <https://www.kota-deltamas.com/>

インフラ関連事業の取り組みについて

豪州Edenvale太陽光発電所の建設開始

- 豪州において日本企業が手がける中で最大規模（204MW）
運転開始は22年度後半を予定



- 当社はリードディベロッパーとしてENEOS(株)とともに、建設管理、売電先の確保、プロジェクトファイナンス等を主体的に担っている
- 当社の掲げるCO2削減方針に基づき、SCOPE1および2の削減に寄与すべく、発電電力の一部を当社保有グレゴリー・クライナム炭鉱に供給する計画

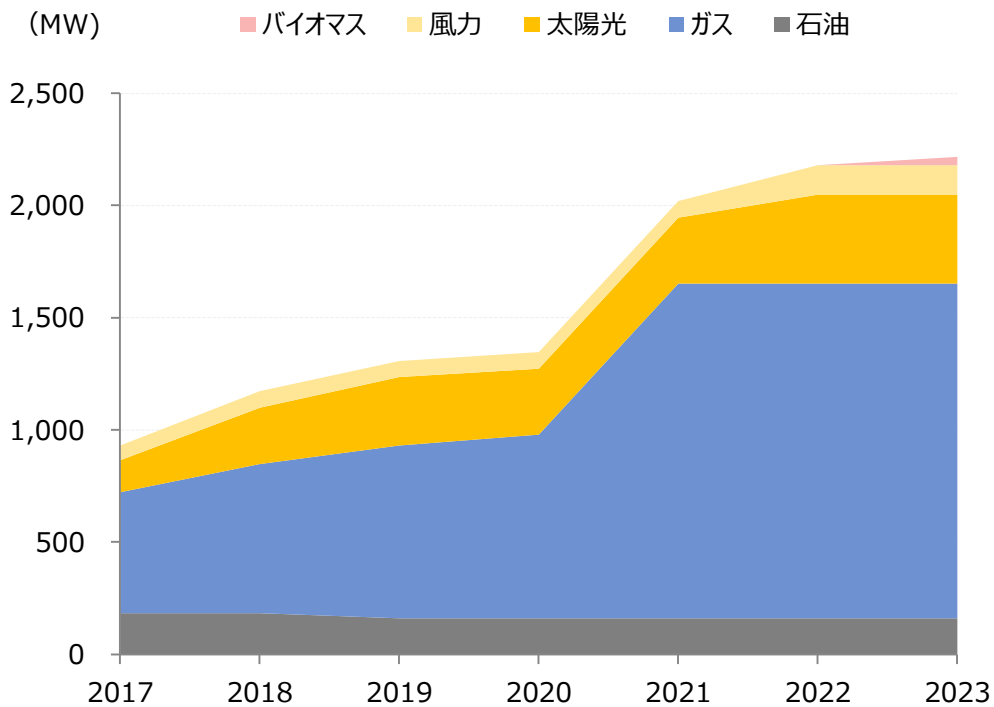
ASF社への資本提携を強化

- 20年12月に資本業務提携を行ったASF社に対し、新たに行う第三者割当増資をリードインベスターとして当社が引き受け



- ASFは今回の第三者割当増資を通じ、小型商用EV量産化に向けた車両開発を本格化
- 当社は、幅広いネットワークを活用した、充電インフラの提供サービスを通じ、EV普及促進に向けた支援を強化

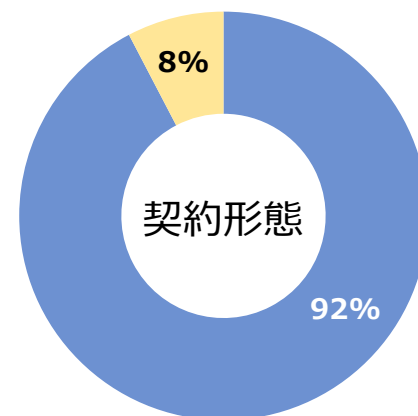
持分発電容量 推移・地域別・契約形態別分布



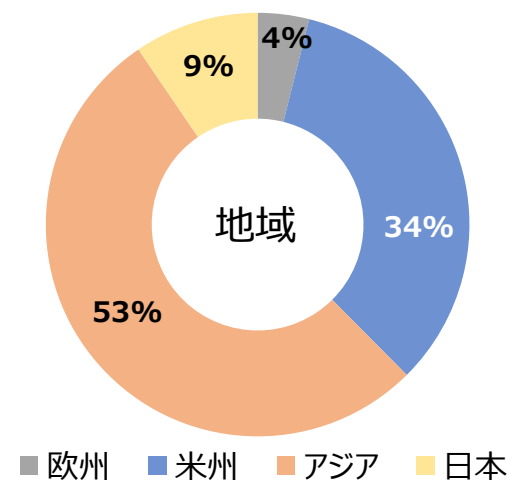
当社持分発電容量実績・見通し

(単位: MW)

	2017	2020	2023
太陽光	140	290	400
風力	70	70	130
ガス	540	820	1,490
石油	180	160	160
バイオマス	—	—	40



※2021年6月末時点



※2021年6月末時点

業績サマリー

(億円)

	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期 比増減
売上総利益	29	55	26
販管費	▲ 31	▲ 33	▲ 2
持分法投資損益	▲ 6	48	54
当期純利益	▲ 20	60	80

	21/3期 実績	21/6期 実績	増減
総資産	4,762	4,784	22

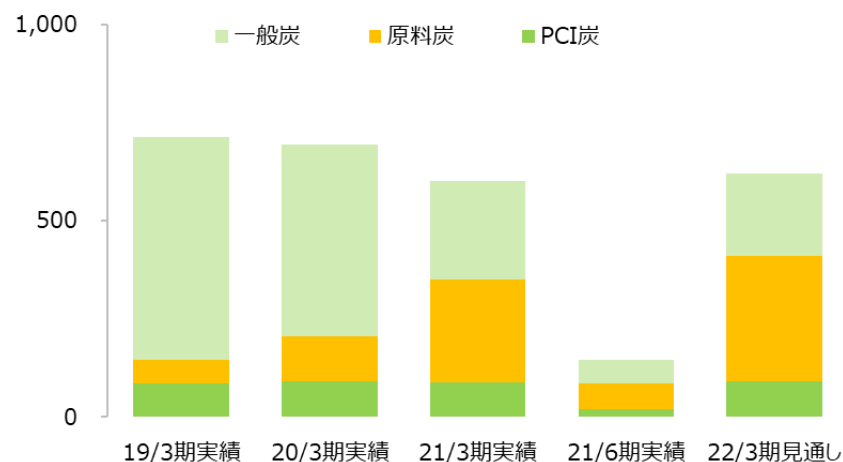
●前年同期比増減要因

【当期純利益】

鉄鋼需要の回復に伴う鉄鋼事業会社の増益及び石炭市況の回復等により増益

石炭販売量 推移

(万トン)



主要事業会社

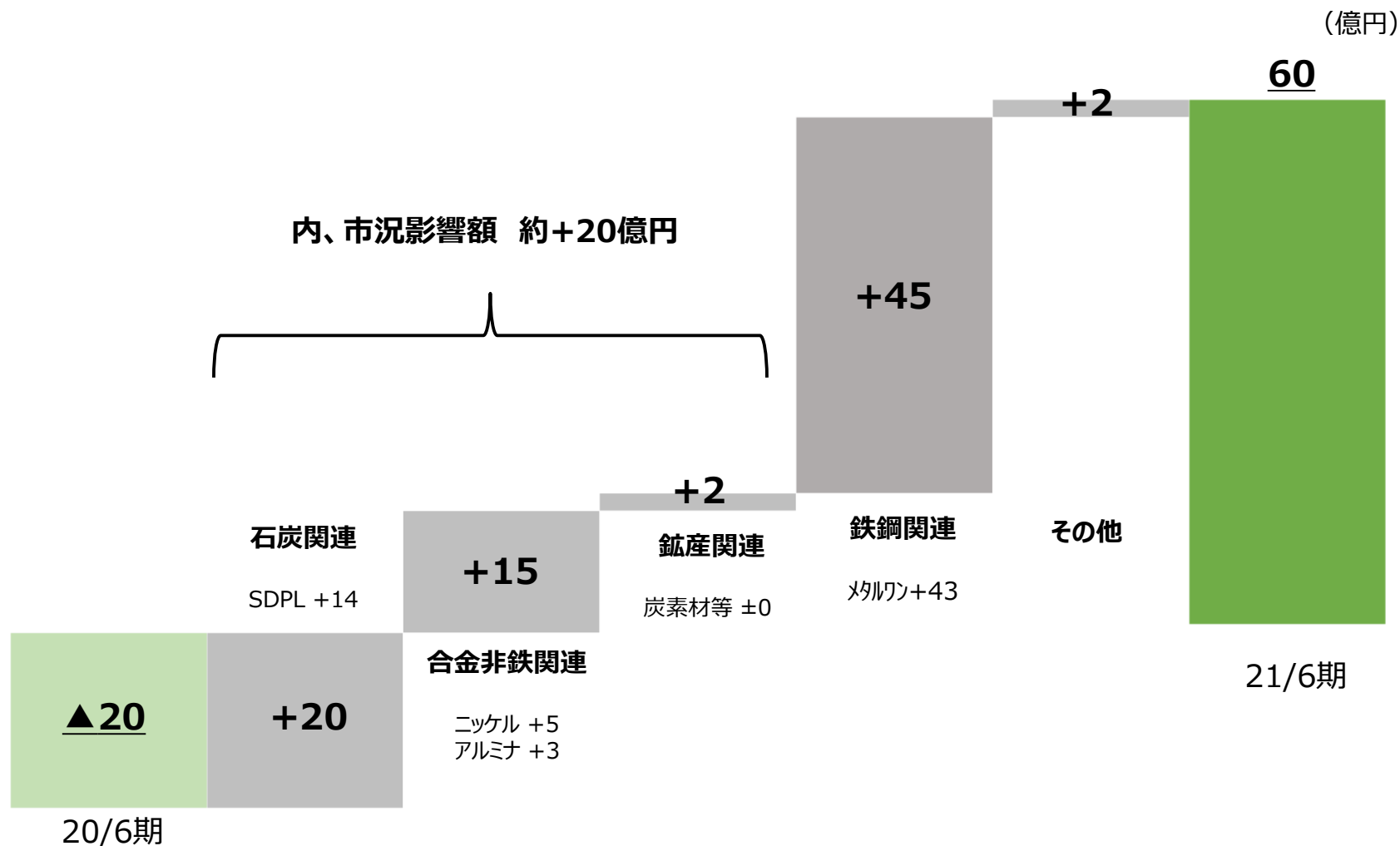
(億円)

会社名	取込比率	20/6期	21/6期	増減	事業内容
Sojitz Development Pty. Ltd.	100%	▲ 8	6	14	石炭鉱山への投資
Sojitz Resources (Australia) Pty. Ltd.	100%	▲ 2	1	3	アルミナの製造
Japan Alumina Associates(Australia) Pty. Ltd.	50%	2	2	0	アルミナ生産会社への投資
メタルワン	40%	▲ 7	36	43	鉄鋼関連商品の輸出入、外国間及び国内販売など
合計		▲ 15	45	60	

※1 比率は、21/6期末時点のものを記載しております。

※2 上記数値は、IFRS修正後の当社取込数値であり、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

金属・資源・リサイクル 前年同期比増減



業績サマリー

(億円)

	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期 比増減
売上総利益	77	131	54
販管費	▲ 69	▲ 74	▲ 5
持分法投資損益	1	3	2
当期純利益	0	40	40

	21/3期 実績	21/6期 実績	増減
総資産	2,723	2,888	165

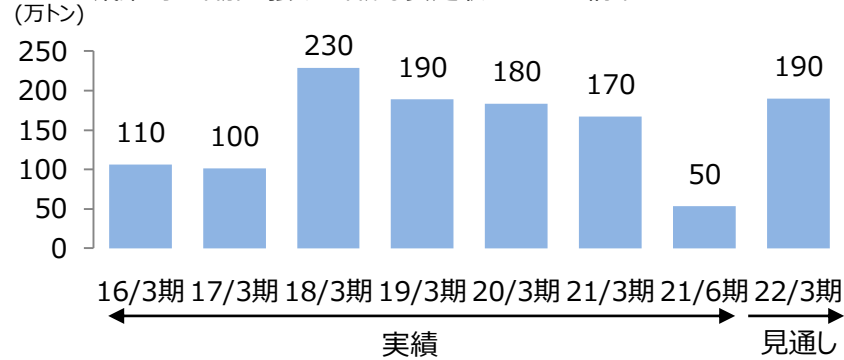
●前年同期比増減要因

【当期純利益】

メタノール市況下落からの回復及び合成樹脂の取引増加等により増益

メタノール販売量 推移

- 17年2月のsolvadis社買収により販売量は飛躍的に増加。強みを活かし安定収益基盤を構築



主要事業会社

(億円)

会社名	取込比率	20/6期	21/6期	増減	事業内容
双日プラネット	100%	0	7	7	合成樹脂原料・製品等の貿易・販売
PT. Kaltim Methanol Industri	85%	▲ 2	9	11	メタノールの製造・販売
solvadis deutschland gmbh	100%	2	3	1	化学品の貿易・販売
合計		0	19	19	

※1 比率は、21/6期末時点のものを記載しております。

※2 上記数値は、IFRS修正後の当社取込数値であり、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

環境・ライフサイエンス事業の展開について



- **環境分野**：リサイクルやバイオマス由来の化学品への転換に取り組む
Green Earth Institute社へ出資。微生物を活用した化学品製造技術の開発に着手し、バイオ化学品事業の構築を目指す
- **ライフサイエンス分野**：ヘルスケア領域での需要拡大の取込を狙う
既存事業とのシナジー創出を企図し、国内市場に加え、アジア市場や欧米市場の成長を取り込むべくM&A等を通じた仕組みづくりに着手

業績サマリー

(億円)

	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期 比増減
売上総利益	76	89	13
販管費	▲ 50	▲ 51	▲ 1
持分法投資損益	4	3	▲ 1
当期純利益	21	30	9
	21/3期 実績	21/6期 実績	増減
総資産	2,103	2,259	156

●前年同期比増減要因

【当期純利益】

海外肥料事業での販売数量増加等により増益

主要事業会社

(億円)

会社名	取込比率	20/6期	21/6期	増減	事業内容
Thai Central Chemical Public Company(TCCC)	81%	16	21	5	肥料の製造・販売 ※3
Atlas Fertilizer Corporation	100%	5	4	▲ 1	肥料の製造・販売、輸入肥料販売
Japan Vietnam Fertilizer Company	75%	2	1	▲ 1	肥料の製造・販売
Saigon Paper	96%	▲ 1	▲ 1	0	製紙事業(ベトナム)
双日建材	100%	1	5	4	総合建材販売
合計		23	30	7	

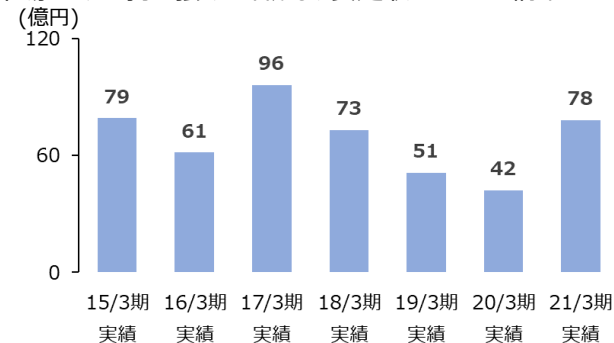
※1 比率は、21/6期末時点のものを記載しております。

※2 上記数値は、IFRS修正後の当社取込数値であり、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

※3 8月27日更新

海外肥料事業 利益推移

- タイ、フィリピン、ベトナムでトップクラスの市場シェアを持つ強みを活かし、安定収益基盤を構築



- ※ 海外肥料事業3社の個社100%ベースでの合算値を記載しております。
- ※ 21/3期実績について8月27日付で修正しております。

肥料・農業分野での取り組み



- AI・機械学習を用いた農業プラットフォーム事業を展開する農業ITスタートアップ企業Ricult社に出資参画
- 農業ビッグデータの活用による当社肥料事業の購買・製造・物流機能の強化や、同社ネットワークを活用し、農家の課題に根差した新規農業事業の組成に取り組み、農業プラットフォームの拡張を図る

業績サマリー

(億円)

	20/6期 実績	21/6期 実績	前年同期 比増減
売上総利益	63	73	10
販管費	▲ 50	▲ 52	▲ 2
持分法投資損益	▲ 2	0	2
当期純利益	1	6	5
	21/3期 実績	21/6期 実績	増減
総資産	3,370	3,425	55

●前年同期比増減要因

【当期純利益】

食品関連事業会社の販売増加等により増益

主要事業会社

(億円)

会社名	取込比率	20/6期	21/6期	増減	事業内容
双日食料	100%	6	9	3	砂糖・糖化製品・乳製品・農畜水産物・加工食品・その他各種食料品の販売
双日ファッション	100%	2	2	0	綿・化繊繊維物等のプリント、無地・先染などの企画加工卸売販売
双日新都市開発	100%	▲ 2	▲ 2	0	マンションの開発・分譲、不動産仲介、賃貸マンションの開発・保有、住宅用品の販売
双日リートアドバイザーズ	67%	1	1	0	資産運用会社
合計		7	10	3	

※1 比率は、21/6期末時点のものを記載しております。

※2 上記数値は、IFRS修正後の当社取込数値であり、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

※3 当社主要関係会社のうち、以下の上場会社については、各社ホームページをご参照願います。

(株) JALUX (持分)
 (株) トライステージ (持分)
 フジ日本精糖(株) (持分)
 ロイヤルホールディングス(株) (持分)

<https://www.jalux.com/>
<https://www.tri-stage.jp/>
<https://www.fnsugar.co.jp/>
<https://www.royal-holdings.co.jp/>

ロイヤルHDへの投資について



- ロイヤルHDが2021年5月にバターミルクフライドチキン専門店『Lucky Rocky Chicken』の1号店を開業。双日グループも調達面で開業を支援する等、今後の店舗拡大に貢献
- その他、国内空港での催事の実施、双日グループからの食材・資材の調達等、双日のネットワークを活用し、販路の拡大や調達効率化に取り組んでいる

主要事業会社

(億円)

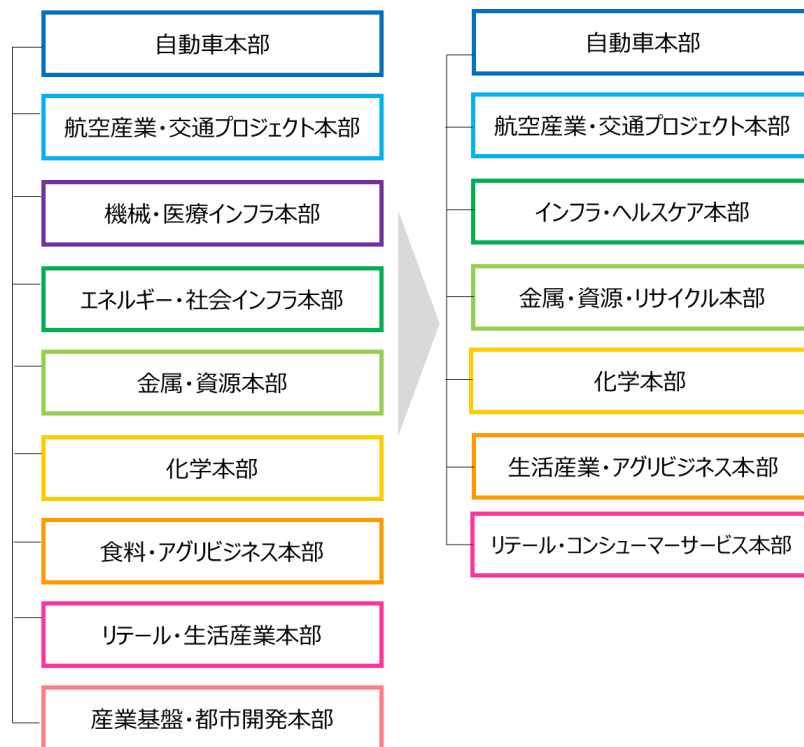
会社名	取込比率	20/6期	21/6期	増減	事業内容
双日マシナリー	100%	2	6	4	一般産業機械類の輸出入・販売
合計		2	6	4	

※1 比率は、21/6期末時点のものを記載しております。

※2 上記数値は、IFRS修正後の当社取込数値であり、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

機構改革(2021年4月1日付)

- 2021年4月1日に機械関連の子会社である双日マシナリー、双日オートランス、イーエナジー、双日マリンアンドエンジニアリングの4社を統合。
統合後は、その他セグメントのポートフォリオトランスフォーメーション推進室(PX)に帰属しております。



【補足資料2】 決算実績サマリー

PL推移

(億円)	11/3期 実績	12/3期 実績	13/3期 実績	14/3期 実績	15/3期 実績	16/3期 実績	17/3期 実績	18/3期 実績	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績	21/6期 実績
売上高 (日本基準)	40,146	43,217	39,345	40,466	41,053	40,066	37,455	42,091	-	-	-	-
収益	-	20,066	17,478	18,031	18,097	16,581	15,553	18,165	18,562	17,548	16,025	4,928
売上総利益	1,927	2,171	1,872	1,982	1,977	1,807	2,007	2,324	2,410	2,205	1,881	564
営業活動に 係る利益	375	575	255	237	336	292	516	598	-	-	-	-
持分法による 投資損益	193	163	158	310	286	232	127	251	278	249	148	75
税引前利益	393	585	281	440	526	443	580	803	949	755	374	232
当期純利益 (当社株主帰属)	160	▲ 10	134	273	331	365	408	568	704	608	270	169
基礎的収益力	419	658	385	680	663	416	542	908	932	684	384	226
ROA	0.7%	▲0.0%	0.6%	1.2%	1.5%	1.7%	1.9%	2.5%	3.0%	2.7%	1.2%	-
ROE	4.7%	▲0.3%	3.8%	6.5%	6.5%	6.8%	7.6%	10.0%	11.7%	10.2%	4.5%	-

(*)当社は2013年3月期より、国際会計基準(IFRS)を導入しており、上記は12/3期以降がIFRS、それ以前はJGAAPに基づき財務諸表を作成しています。
「営業活動に係る利益」は、IFRSでは「営業活動に係る利益」、JGAAPでは「営業利益」を記載しています。

BS推移

(億円)	11/3末	12/3末	13/3末	14/3末	15/3末	16/3末	17/3末	18/3末	19/3末	20/3末	21/3末	21/6末
総資産	21,170	21,907	21,501	22,202	22,974	20,567	21,385	23,504	22,971	22,303	23,001	24,494
自己資本	3,300	3,300	3,826	4,599	5,509	5,203	5,505	5,864	6,182	5,791	6,190	6,452
自己資本比率	15.6%	15.1%	17.8%	20.7%	24.0%	25.3%	25.7%	25.0%	26.9%	26.0%	26.9%	26.3%
ネット有利子負債	7,006	6,764	6,433	6,402	6,296	5,716	6,111	6,035	5,847	6,132	6,106	6,936
ネットDER	2.1倍	2.0倍	1.7倍	1.4倍	1.1倍	1.1倍	1.1倍	1.0倍	1.0倍	1.1倍	0.99倍	1.08倍
リスクアセット (自己資本対比)	3,100 (0.9倍)	3,300 (1.0倍)	3,400 (0.9倍)	3,500 (0.8倍)	3,200 (0.6倍)	3,300 (0.6倍)	3,200 (0.6倍)	3,500 (0.6倍)	3,600 (0.6倍)	3,800 (0.7倍)	3,900 (0.6倍)	4,000 (0.6倍)
流動比率	142.2%	142.5%	152.1%	162.8%	169.5%	170.1%	171.3%	162.7%	157.1%	161.4%	162.7%	158.3%
長期調達比率	72.3%	73.3%	76.0%	78.7%	79.9%	81.8%	82.9%	87.5%	82.9%	79.1%	82.5%	81.2%

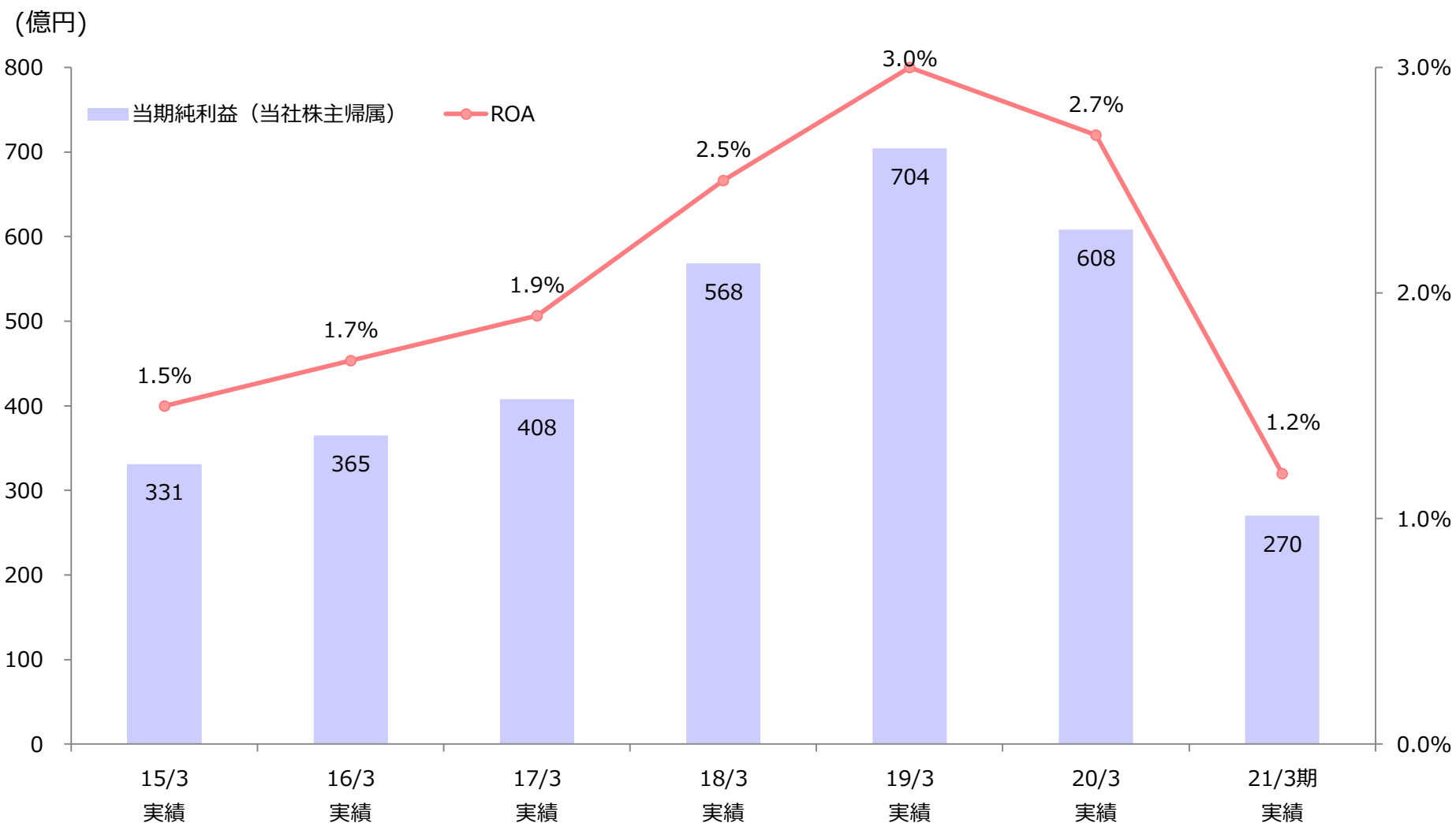
(*) 当社は2013年3月期より、国際会計基準(IFRS)を導入しており、上記は12/3期以降がIFRS、それ以前はJGAAPに基づき財務諸表を作成しております。JGAAPの「自己資本」は、純資産額から少数株主持分を差し引いたものを記載しています。

CF推移

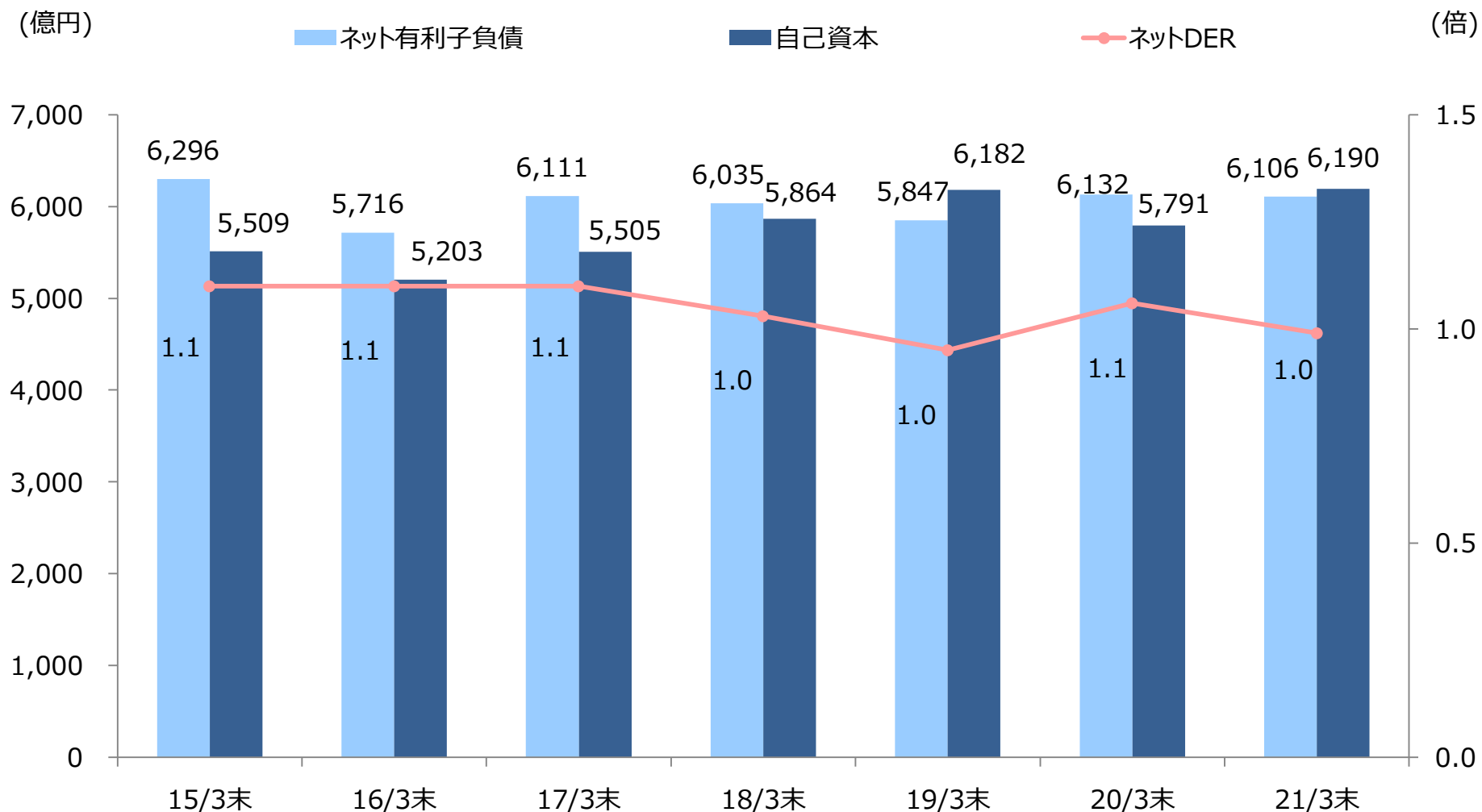
(億円)	11/3末	12/3末	13/3末	14/3末	15/3末	16/3末	17/3末	18/3末	19/3末	20/3末	21/3末	21/6末
基礎的CF	-	-	-	-	-	183	55	▲ 567	631	13	▲ 80	▲ 111
FCF	480	464	434	225	253	660	▲ 313	124	543	48	493	▲ 613
基礎的営業CF	-	-	-	-	-	600	594	829	791	802	602	266
営業活動によるCF	679	887	551	470	391	999	9	988	965	405	850	▲ 188
投資活動によるCF	▲ 199	▲ 423	▲ 117	▲ 245	▲ 138	▲ 339	▲ 322	▲ 864	▲ 422	▲ 357	▲ 357	▲ 425
財務活動によるCF	▲ 721	▲ 295	▲ 562	▲ 309	▲ 426	▲ 1,147	▲ 40	▲ 131	▲ 749	▲ 122	▲ 406	561
投資	730	530	440	540	570	710	860	1,580	910	810	960	280

※基礎的キャッシュ・フロー=基礎的営業CF+ 調整後投資CF - 支払配当金 - 自己株式取得
 (調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの)

PL推移



BS推移



CF推移

