

2019年3月期 決算説明会資料

3. 連結決算説明資料

連結キャッシュ・フロー計算書	P.	1 ~ 2
セグメント情報	P.	3 ~ 5
連結対象会社の状況（主要関係会社の業績推移）	P.	6
連結対象会社の状況（新規連結会社と除外会社）	P.	7 ~ 8
連結対象会社の状況（黒字会社・赤字会社）	P.	9
カントリーリスクエクスポージャー（連結）	P.	10
不動産関連（連結）	P.	11
連結従業員数の内訳	P.	12
ニュースリリース 2019年3月期(2018年4月～2019年3月)	P.	13
2020年3月期連結業績見通し	P.	14
決算推移表【IFRS】（連結財政状態計算書）	P.	15
決算推移表【IFRS】（連結純損益計算書・ 連結純損益及びその他の包括利益計算書）	P.	16
決算推移表【IFRS】（連結キャッシュ・フロー計算書）	P.	17
決算推移表【日本基準】（連結貸借対照表）	P.	18
決算推移表【日本基準】（連結損益計算書・連結包括利益計算書）	P.	19
決算推移表【日本基準】（連結キャッシュ・フロー計算書）	P.	20

当期連結キャッシュ・フロー計算書 補足説明

科 目	当 期	主 な 内 容
① 営業活動によるキャッシュ・フロー		
	億円	
1. 減価償却及び償却前 税引前利益	1,162	
2. キャッシュ・フローに影響の無い損益の調整	34	固定資産減損損失、金融収益及び金融費用
3. 投資活動関連損益の調整	△ 295	持分法による投資損益、固定資産除売却損益
4. その他	64	営業債務及びその他の債務の増加など
合計	965	
② 投資活動によるキャッシュ・フロー		
1. 固定資産		
有形固定資産の取得による支出	△ 308	太陽光発電事業設備投資、豪州原料炭炭鉱権益の取得など
無形資産の取得による支出	△ 71	豪州原料炭炭鉱権益の取得など
有形固定資産の売却による収入	60	機体売却
小計	△ 319	
2. 投資		
子会社・投資の取得による支出	△ 365	米国ガス火力発電事業への投資など
子会社・投資の売却による収入	189	自動車関連会社の売却など
小計	△ 176	
3. 貸付金		
短期貸付金の収支	59	
長期貸付金の貸付による支出	△ 78	
長期貸付金の回収による収入	77	
小計	58	
4. その他	16	
合計	△ 422	
フリーキャッシュ・フロー (①+②)	543	
③ 財務活動によるキャッシュ・フロー		
1. 短期借入金及びコマーシャル・ペーパーの収支	250	
2. 長期借入金		
長期借入れによる収入	826	
長期借入金の返済による支出	△ 1,624	
小計	△ 798	
3. 社債		
社債の発行による収入	0	
社債の償還による支出	0	
小計	0	
4. 配当金の支払による支出	△ 169	
5. その他	△ 33	
合計	△ 749	

◆ セグメント情報

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						
	自動車	航空産業・ 交通プロジェクト	機械・ 医療インフラ	エネルギー・ 社会インフラ	金属・資源	化学	食料・ アグリビジネス
収 益							
外部顧客からの収益	188,118	34,335	116,359	116,061	324,081	515,601	143,283
セグメント間収益	2	1,304	17	1,881	—	13	11
収益合計	188,121	35,639	116,376	117,943	324,081	515,615	143,295
売上総利益	35,305	15,699	17,987	21,085	29,526	44,979	19,445
持分法による投資損益	1,840	448	589	2,913	15,659	1,331	605
当期純利益又は当期純損失(△) (親会社の所有者に帰属)	6,515	3,278	5,671	△5,822	21,882	8,702	4,029
セグメント資産	182,222	165,108	116,969	278,799	411,920	304,875	130,477
(その他の資産項目)							
持分法で会計処理されている投資	11,790	6,170	11,281	82,442	233,820	11,324	12,001
資本的支出	1,864	441	183	15,479	6,946	1,233	3,288

	報告セグメント			その他	調整額	連結
	リテール・ 生活産業	産業基盤・ 都市開発	計			
収 益						
外部顧客からの収益	292,463	45,884	1,776,188	40,270	—	1,816,459
セグメント間収益	61	399	3,692	349	△4,042	—
収益合計	292,525	46,283	1,779,881	40,620	△4,042	1,816,459
売上総利益	35,158	8,175	227,363	6,312	△1,294	232,380
持分法による投資損益	306	1,263	24,956	100	0	25,057
当期純利益又は当期純損失(△) (親会社の所有者に帰属)	5,639	2,139	52,036	401	4,404	56,842
セグメント資産	423,823	72,508	2,086,707	144,903	118,741	2,350,351
(その他の資産項目)						
持分法で会計処理されている投資	17,419	16,790	403,041	4,356	△113	407,284
資本的支出	1,393	4,601	35,433	2,098	—	37,532

当期純利益又は当期純損失(△)(親会社の所有者に帰属)の調整額4,404百万円には、当社において発生する実際の法人所得税費用と、社内を設定している計算方法により各セグメントに配分した法人所得税費用との差異4,780百万円、各セグメントに配分していない全社資産に関わる受取配当金等△376百万円が含まれております。

セグメント資産の調整額118,741百万円には、セグメント間取引消去等△100,325百万円、各セグメントに配分していない全社資産219,067百万円が含まれており、その主なものは当社における現預金等の余資運用資産及び有価証券等であります。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						
	自動車	航空産業・ 交通プロジェクト	機械・ 医療インフラ	エネルギー・ 社会インフラ	金属・資源	化学	食料・ アグリビジネス
収 益							
外部顧客からの収益	242,499	27,811	107,010	74,791	383,170	505,101	128,293
セグメント間収益	-	0	131	1,944	-	11	11
収益合計	242,499	27,812	107,142	76,736	383,170	505,112	128,305
売上総利益	42,330	15,463	13,642	18,681	37,638	46,366	16,404
持分法による投資損益	298	1,016	904	5,694	17,680	931	243
当期純利益 (親会社の所有者に帰属)	6,409	3,962	2,763	5,786	30,463	8,984	2,280
セグメント資産	167,777	130,181	121,496	284,473	464,565	298,574	125,116
(その他の資産項目)							
持分法で会計処理されている投資	4,450	9,193	9,437	101,469	239,828	11,367	11,594
資本的支出	2,391	2,173	126	7,950	14,194	1,597	2,537

	報告セグメント			その他	調整額	連結
	リテール・ 生活産業	産業基盤・ 都市開発	計			
収 益						
外部顧客からの収益	317,373	33,267	1,819,319	36,871	-	1,856,190
セグメント間収益	55	368	2,524	314	△2,838	-
収益合計	317,428	33,636	1,821,843	37,185	△2,838	1,856,190
売上総利益	38,661	6,957	236,145	5,427	△616	240,956
持分法による投資損益	△74	889	27,584	195	△0	27,779
当期純利益 (親会社の所有者に帰属)	5,724	1,087	67,462	440	2,517	70,419
セグメント資産	395,738	72,543	2,060,467	144,710	91,881	2,297,059
(その他の資産項目)						
持分法で会計処理されている投資	17,303	15,575	420,219	4,046	△114	424,152
資本的支出	923	2,577	34,471	1,453	-	35,925

当期純利益(親会社の所有者に帰属)の調整額2,517百万円には、当社において発生する実際の法人所得税費用と、社内で設定している計算方法により各セグメントに配分した法人所得税費用との差異698百万円、各セグメントに配分していない全社資産に関わる受取配当金等1,819百万円が含まれております。
セグメント資産の調整額91,881百万円には、セグメント間取引消去等△130,375百万円、各セグメントに配分していない全社資産222,256百万円が含まれており、その主なものは当社における現預金等の余資運用資産及び有価証券等であります。

(報告セグメントの変更等に関する事項)

当社は、2018年4月1日付にて「航空産業・情報」、「環境・産業インフラ」、「エネルギー」を再編し、「航空産業・交通プロジェクト」、「機械・医療インフラ」、「エネルギー・社会インフラ」へ変更しております。また、「石炭・金属」の名称を「金属・資源」へ変更しております。なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成しております。

◆ セグメント情報

セグメント別増減内容

【売上総利益】

	前期	当期	増減額	主な増減要因
自動車	353 億円	423 億円	70 億円	新規連結会社の収益貢献等により増益
航空産業・交通プロジェクト	157	155	△ 2	ほぼ横ばい
機械・医療インフラ	180	136	△ 44	前期インフラ関連の収益計上があったことなどにより減益
エネルギー・社会インフラ	211	187	△ 24	国内太陽光発電事業での減益等
金属・資源	295	376	81	市況上昇や取扱数量の増加等
化学	450	464	14	メタノール価格の上昇などにより増益
食料・アグリビジネス	194	164	△ 30	海外肥料事業の原料コストの上昇や販売数量の減少等により減益
リテール・生活産業	352	387	35	新規連結会社の収益貢献や食料関連子会社での牛肉取引の増加等により増益
産業基盤・都市開発	82	70	△ 12	国内不動産事業での販売苦戦により減益
その他	50	48	△ 2	
連結合計	2,324	2,410	86	

【当期純利益】

	前期	当期	増減額	主な増減要因
自動車	65 億円	64 億円	△ 1 億円	概ね横ばい
航空産業・交通プロジェクト	33	40	7	航空機機体売却や鉄道案件の進捗に伴う収益貢献等により増益
機械・医療インフラ	57	28	△ 29	前期のインフラ関連の収益計上等により減益
エネルギー・社会インフラ	△ 58	58	116	前期の石油ガス権益の一過性損失の反動に加え、LNG事業における価格上昇の影響等により増益
金属・資源	219	305	86	石炭をはじめとした資源価格の上昇と取扱数量の増加等により増益
化学	87	90	3	メタノール事業は好調なるも、海外における一過性損失や米中貿易摩擦による景気減速の影響により概ね横ばい
食料・アグリビジネス	40	23	△ 17	海外肥料事業における原料コストの上昇や販売数量の減少等により減益
リテール・生活産業	56	57	1	新規連結会社による収益貢献等もあるも、木材関連子会社の減益により概ね横ばい
産業基盤・都市開発	21	11	△ 10	国内不動産事業での販売苦戦により減益
その他	48	28	△ 20	
連結合計	568	704	136	

【資産】

	前期	当期	増減額	主な増減要因
自動車	1,822 億円	1,678 億円	△ 144 億円	フィリピン自動車製造会社売却により減少
航空産業・交通プロジェクト	1,651	1,302	△ 349	航空機関連及び鉄道関連での回収等により減少
機械・医療インフラ	1,170	1,215	45	産業機械関連取引増加等
エネルギー・社会インフラ	2,788	2,845	57	投融資による新規発電案件取得に伴う増加
金属・資源	4,119	4,646	527	市況上昇や取扱数量の増加、投融資による新規案件取得に伴う増加
化学	3,049	2,986	△ 63	一部海外地域における化学品、合成樹脂取引の減少等
食料・アグリビジネス	1,305	1,251	△ 54	肥料事業の販売数量減少等による減少
リテール・生活産業	4,238	3,957	△ 281	加熱式煙草の在庫減少等
産業基盤・都市開発	725	725	0	横ばい
その他	2,637	2,366	△ 271	借入金の減少等
連結合計	23,504	22,971	△ 533	

◆ 連結対象会社の状況（主要連結子会社の業績推移）

(単位:億円)

本部	会社名	業種	出資比率		17/3期	18/3期	19/3期
自動車	Sojitz Automotive Group	自動車ディーラー事業	100.0%	売上総利益	84	99	111
				当期純利益	8	11	11
	Sojitz de Puerto Rico Corporation	自動車の輸入・販売	100.0%	売上総利益	37	38	52
				当期純利益	10	11	16
	Subaru Motor LLC	自動車の輸入・販売	65.6%	売上総利益	8	26	15
当期純利益				△ 0	5	△ 1	
Sojitz Quality, Inc	品質検査関連サービスへの投資会社	100.0%	売上総利益	-	30	42	
			当期純利益	-	2	4	
航空産業・交通PJ	双日エアロスペース(株)	航空・防衛産業関連機器の輸出入・販売	100.0%	売上総利益	41	39	39
				当期純利益	11	11	10
	双日マリンアンドエンジニアリング(株)	船舶の売買、備船及び仲介、船舶関連機器・材料の輸出入・国内販売等	100.0%	売上総利益	32	33	31
				当期純利益	7	7	6
機械・医療 インフラ	双日マシナリー(株)	一般産業機械類の輸出入・販売	100.0%	売上総利益	50	56	58
				当期純利益	10	13	12
	Sojitz Hospital PPP Investment B.V.	トルコ病院施設運営事業への投融資	100.0%	売上総利益	-	0	0
	First Technology China Ltd.	表面実装機・半導体関連機械の販売・サービス	100.0%	当期純利益	-	8	20
				売上総利益	16	19	21
			100.0%	当期純利益	3	5	5
				売上総利益	106	101	107
エネルギー・ 社会インフラ	日商エレクトロニクス(株)	ITシステム・ネットワークサービス事業	100.0%	当期純利益	15	18	12
				売上総利益	9	9	9
	東京油槽(株)	石油化学製品等保管、倉庫、運送	100.0%	当期純利益	3	5	3
				売上総利益	64	109	126
金属・資源	Sojitz Coal Resources Pty Ltd.	石炭鉱山への投資会社	100.0%	当期純利益	35	68	83
				売上総利益	22	52	60
	Sojitz Moolarben Resources Pty. Ltd.	石炭鉱山への投資会社	100.0%	売上総利益	13	33	40
			100.0%	当期純利益	1	8	24
				売上総利益	1	8	24
			100.0%	当期純利益	△ 2	1	16
				売上総利益	102	116	114
化学	双日プラネット(株)	合成樹脂原料・製品等の貿易・販売	100.0%	当期純利益	15	20	14
				売上総利益	29	39	66
	PT. Kaltim Methanol Industri	メタノールの製造・販売	85.0%	当期純利益	19	26	48
	solvadis deutschland gmbh	化学品の貿易・販売	100.0%	売上総利益	0	47	47
				当期純利益	0	6	4
食料・アグリ	Atlas Fertilizer Corporation	肥料の製造・販売、輸入肥料販売	100.0%	売上総利益	33	25	22
				当期純利益	11	6	5
	Japan Vietnam Fertilizer Company	肥料の製造・販売	75.0%	売上総利益	26	24	19
				当期純利益	7	7	4
リテール ・生活産業	双日建材(株)	総合建材販売	100.0%	売上総利益	58	57	52
				当期純利益	10	8	4
	双日食料(株)	砂糖・糖化製品・乳製品・農畜水産物・加工食品・その他各種食料品の販売	100.0%	売上総利益	66	69	76
当期純利益				18	22	24	
	双日ファッション(株)	綿・化繊織物等のプリント、無地・先染などの企画加工卸売販売	100.0%	売上総利益	28	29	30
				当期純利益	7	7	7
産業基盤 ・都市開発	双日新都市開発(株)	マンションの開発・分譲、不動産仲介、賃貸マンションの開発・保有、住宅用品の販売	100.0%	売上総利益	34	41	29
				当期純利益	9	11	5

◆ 連結対象会社の状況（主要持分法適用会社の業績推移）

(単位:億円)

本部	会社名	業種	出資比率		17/3期	18/3期	19/3期
エネルギー・ 社会インフラ	エルエヌジージャパン(株)	LNG事業及び関連投融資	50.0%	影響純利益	16	23	40
金属・資源	Japan Alumina Associates (Australia) Pty. Ltd.	アルミナの製造	50.0%	影響純利益	△ 3	6	6
	(株)メタルワン	鉄鋼関連商品の輸出入、外国間及び国内販売等	40.0%	影響純利益	72	94	101

※1.上記数値は各社IFRS適用後の弊社取込数値ですので、各社が公表している数値とは異なる場合があります。

◆ 連結対象会社の状況（新規連結会社と除外会社）

当期中(18/4～19/3)の連結対象会社数の増減 (単位:社)

	18/3末	19/3末	増減
子会社	311	305	△6
持分法適用会社	125	127	2
合計	436	432	△4

当期中(18/4～19/3)の主な新規連結会社と除外会社

○ 主な新規連結対象会社

子会社

(セグメント)	(会社名)	(主な事業内容)
金属・資源	Sojitz Gregory Mining Pty Ltd	炭鉱運営(豪州)
リテール・生活産業	Saigon Paper Corporation	家庭紙及び産業用紙などの紙製品の製造・販売(ベトナム)
産業基盤・都市開発	PT. SDI Properties Indonesia	日本人向けサービスアパートの開発・運営(インドネシア)

持分法適用会社

(セグメント)	(会社名)	(主な事業内容)
航空産業・交通プロジェクト	下地島エアポートマネジメント(株)	空港ビルの管理運営、飲食物・物品の販売

○ 主な連結除外会社

子会社

(セグメント)	(会社名)	(主な事業内容)
エネルギー・社会インフラ	Solarpark Mixdorf GmbH & Co. KG	太陽光発電事業(ドイツ)

持分法適用会社

(セグメント)	(会社名)	(主な事業内容)
自動車	Mitsubishi Motors Philippines Corporation	三菱ブランド自動車の組立・販売(フィリピン)
化学	CPC Sojitz Minería, S. De R. L. De C. V.	バライトの採掘、加工、販売(メキシコ)

当期に増減のあった連結対象会社の当期損益

増加

(単位:億円)

	収益	売上総利益	当期純利益
子会社	481	84	8

減少

(単位:億円)

	収益	売上総利益	当期純利益
子会社	△ 18	△ 3	△ 10

(注) 上記の数値は、原則として各関係会社が各国の会計基準で作成した財務諸表に基づいております。

◆ 連結対象会社の状況（黒字会社・赤字会社）

（1）黒字会社数・赤字会社数

（単位：社）

本部	前連結会計年度 (18/3末)			当連結会計年度 (19/3末)			増減		
	黒字	赤字	計	黒字	赤字	計	黒字	赤字	計
自動車	17	4	21	15	9	24	△ 2	5	3
航空産業・交通プロジェクト	30	8	38	29	9	38	△ 1	1	0
機械・医療インフラ	14	2	16	15	1	16	1	△ 1	0
エネルギー・社会インフラ	28	22	50	30	16	46	2	△ 6	△ 4
金属・資源	17	5	22	14	5	19	△ 3	0	△ 3
化学	11	3	14	9	2	11	△ 2	△ 1	△ 3
食料・アグリビジネス	15	5	20	12	8	20	△ 3	3	0
リテール・生活産業	28	8	36	26	10	36	△ 2	2	0
産業基盤・都市開発	9	1	10	9	3	12	0	2	2
コーポレート	22	4	26	25	1	26	3	△ 3	0
計	191	62	253	184	64	248	△ 7	2	△ 5
黒字率	75%			74%			△ 1%		

（2）黒字額・赤字額

（単位：億円）

本部	前連結会計年度 (18/3末)			当連結会計年度 (19/3末)			増減		
	黒字	赤字	計	黒字	赤字	計	黒字	赤字	計
自動車	75	△ 1	74	63	△ 5	59	△ 12	△ 4	△ 16
航空産業・交通プロジェクト	34	△ 3	31	47	△ 5	42	13	△ 2	11
機械・医療インフラ	43	0	43	55	0	55	12	0	12
エネルギー・社会インフラ	106	△ 143	△ 37	114	△ 14	99	8	129	137
金属・資源	265	△ 19	246	322	△ 4	319	57	15	72
化学	85	△ 9	76	84	△ 8	75	△ 1	1	0
食料・アグリビジネス	84	△ 7	77	51	△ 7	44	△ 33	0	△ 33
リテール・生活産業	66	△ 9	57	67	△ 11	56	1	△ 2	△ 1
産業基盤・都市開発	42	0	42	32	0	32	△ 10	0	△ 10
コーポレート	9	△ 9	0	22	△ 7	15	13	2	15
計	809	△ 201	608	857	△ 62	795	48	139	187

※1 当社が直接連結経理処理を実施している連結対象会社を集計しています。

※2 海外現地法人の営業セグメントにかかる黒字額・赤字額は、各営業セグメントで認識しており、上記の会社数とは一致しません。

※3 当社は、2018年4月1日付にて「航空産業・情報」、「環境・産業インフラ」、「エネルギー」を再編し、「航空産業・交通プロジェクト」、「機械・医療インフラ」、「エネルギー・社会インフラ」へ変更しております。また、「石炭・金属」の名称を「金属・資源」へ変更しております。これに伴い、報告セグメントの区分方法を変更しております。なお、前会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成しております。

◆ カントリーリスクエクスポージャー(連結)

エクスポージャー残高 (2019年3月末)

(注意事項)

双日グループ連結保有資産を対象として、カントリーリスクに晒されている資産をエクスポージャーとして集計しております。開示の対象範囲は双日グループ全てとし、開示対象資産を下記の通り、投資、融資、保証等、営業債権・商品(「営業債権」に分類)、現預金・金融資産等(「現預金等」に分類)、固定化営業債権・固定資産等(「その他資産」に分類)としております。

なお、集計の定義は下記の通りです。

- ・「所在国ベース」：与信先等が存在している国をベースに集計した残高
- ・「実質リスク国ベース」：所在国に関わらず実質のリスクが存在する国をベースに修正した残高

(単位：億円)

	投資	融資	保証等	営業債権	現預金等	その他資産	所在国ベース	実質リスク国ベース
タイ	48	0	0	301	227	105	681	719
インドネシア	173	1	94	108	66	15	457	591
フィリピン	137	1	0	76	22	44	280	249
中国(香港を含む合計)	112	0	4	532	87	52	787	778
(中国単独)	102	0	4	356	42	20	524	599
(香港単独)	10	0	0	176	45	32	263	179
ブラジル	70	3	2	65	15	134	289	566
アルゼンチン	2	0	0	23	0	17	42	8
ロシア	17	0	0	204	23	70	314	256
インド	128	0	4	382	2	38	554	450
ベトナム	91	2	2	147	51	198	491	307
トルコ	0	0	0	17	2	1	19	64
合計	778	7	106	1,855	495	674	3,914	3,988

(参考数値)

エクスポージャー残高 (2018年3月末)

(単位：億円)

	投資	融資	保証等	営業債権	現預金等	その他資産	所在国ベース	実質リスク国ベース
タイ	34	0	0	292	238	103	667	703
インドネシア	182	1	0	146	57	14	400	611
フィリピン	212	0	0	172	21	21	426	270
中国(香港を含む合計)	122	0	5	560	101	56	844	816
(中国単独)	111	0	5	393	57	22	588	673
(香港単独)	11	0	0	167	44	34	256	143
ブラジル	83	3	2	46	18	130	282	607
アルゼンチン	4	0	0	55	0	17	76	18
ロシア	19	0	0	145	64	78	306	229
インド	131	37	2	379	3	35	587	404
ベトナム	35	0	2	105	46	59	247	230
トルコ	0	0	0	47	2	0	50	78
合計	822	41	11	1,947	550	513	3,885	3,966

◆ 不動産関連(連結)

販売用不動産の残高と含み益

(単位：億円)

	18/3末 残高 (含み益)	19/3末 残高 (含み益)	増 減 (含み益)
単体	43 (7)	43 (7)	0 (△ 0)
子会社計	178 (22)	213 (16)	35 (△ 6)
連結合計	221 (30)	256 (23)	34 (△ 7)

有形固定資産のうち、不動産（土地・建物・構築物）の残高

(単位：億円)

	18/3末 残 高	19/3末 残 高	増 減
単体	52	53	1
子会社計	673	735	62
連結合計	725	788	63

投資不動産の残高

(単位：億円)

	18/3末 残 高	19/3末 残 高	増 減
単体	14	13	△ 1
子会社計	231	196	△ 35
連結合計	245	209	△ 36

◆ 連結従業員数の内訳

セグメント別

(単位:名)

	18年3月末			19年3月末			増 減		
	単体	子会社	合計	単体	子会社	合計	単体	子会社	合計
自動車	92	4,777	4,869	94	4,350	4,444	2 △	427 △	425
航空産業・交通PJ	96	332	428	98	305	403	2 △	27 △	25
機械・医療インフラ	78	757	835	87	833	920	9	76	85
エネルギー・社会インフラ	177	1,266	1,443	156	1,199	1,355	△ 21 △	67 △	88
金属・資源	159	376	535	171	421	592	12	45	57
化学	255	1,443	1,698	261	1,442	1,703	6 △	1	5
食料・アグリビジネス	110	1,966	2,076	109	2,043	2,152	△ 1	77	76
リテール・生活産業	169	2,845	3,014	168	3,733	3,901	△ 1	888	887
産業基盤・都市開発	58	1,014	1,072	64	1,152	1,216	6	138	144
その他	686	1,261	1,947	711	1,237	1,948	25 △	24	1
合計	1,880	16,037	17,917	1,919	16,715	18,634	39	678	717

(注)従業員数は、就業先での人員数を記載しております。

【参考情報】

単体における子会社等への出向者を含む単体従業員数は、18/3末2,343名、19/3末2,410名となっております。

◆ ニュースリリース 2019年3月期（2018年4月～2019年3月）

セグメント	発表日	ニュースリリース
自動車		
	2018年6月1日	三菱・モーターズ・フィリピン株式の売却
	2018年6月6日	パキスタンで現代自動車の組立および卸売、小売事業に参入
	2018年6月7日	グローバル・モビリティ・サービスと資本業務提携
	2018年9月19日	GMOクラウドと双日、自動車向けIoTソリューションを活用したコネクテッドカー関連事業の推進で業務提携
	2018年11月22日	フィリピンで三菱ふそうブランドの輸入販売代理店を設立
航空産業・交通プロジェクト		
	2018年6月28日	「ANAビジネスジェット株式会社」の設立について
	2018年7月23日	旅客ターミナル運営会社「下地島エアポートマネジメント株式会社」三菱地所・國場組・双日の3社の出資へ
	2018年10月17日	ANAビジネスジェットとJTBが「ビジネスジェット利用の需要開拓」に向けて業務提携
	2018年12月18日	ロシア・ハバロフスク国際空港ターミナル整備・運営事業への参画のための株主間協定書の締結について
機械・医療インフラ		
	2018年8月21日	タイの上場企業であるエンジニアリング会社TTCL社に出資
エネルギー・社会インフラ		
	2018年5月15日	米国で2件目となるガス火力発電事業の株式取得について
	2018年12月7日	インドネシア・ジャワ1ガス・トゥ・パワープロジェクトの融資契約締結、および着工開始について
金属・資源		
	2018年5月30日	豪州グレゴリー・クライナム炭鉱の権益を100%取得
	2019年3月11日	インドネシアBAU一般炭炭鉱の売却に合意
	2019年3月27日	豪州グレゴリー・クライナム炭鉱の取得完了
化学		
	2018年6月19日	次世代リチウムイオン電池向け材料の共同開発契約締結について
食料・アグリビジネス		
	2018年8月3日	「IT Japan Award 2018」にて準グランプリを受賞
	2018年9月25日	機構改革（ベトナム事業推進室新設）及び一般人事の件
	2018年9月25日	ベトナムの上場企業である食料・アグリビジネス大手PAN社との戦略的業務提携を締結
リテール・生活産業		
	2018年6月26日	ベトナムの最大手家庭紙および段ボール原紙製造会社を買収
産業基盤・都市開発		
	2019年3月5日	神戸市、(公財)ひょうご産業活性化センターと海外工業団地に関する協定の締結
その他		
	2018年5月1日	当社取締役等に対する業績連動型株式報酬等の報酬制度の導入に関するお知らせ
	2018年5月1日	ムーディーズ社格付け取下げに関するお知らせ
	2018年5月8日	パプアニューギニアにおける地震被害に対する支援について
	2018年6月1日	バングラデシュ国ダッカ出張所の開設について
	2018年6月22日	ESG投資の株価指数「FTSE4Good Index Series」及び「FTSE Blossom Japan Index」の構成銘柄に選定
	2018年7月11日	西日本豪雨被害に対する支援について
	2018年9月14日	北海道胆振東部地震の被害に対する支援について
	2018年9月14日	社会的責任投資の株価指数「DJSI World」、「DJSI Asia Pacific」の構成銘柄に選定
	2018年10月16日	「イクボス企業同盟」に加盟
	2018年10月25日	インドネシア・スラウェシ島中部地震の被害に対する支援について
	2018年11月1日	日本ブラインドサッカー協会への協賛を通じ、障がい者スポーツを支援
	2019年1月24日	機構改革および役員人事の件
	2019年1月29日	コーポレートベンチャーキャピタルを設立
	2019年1月29日	印ベンチャーファンドへ出資するとともにベンガルールに出張所設立
	2019年2月5日	平成31年3月期 配当予想の修正（増配）に関するお知らせ
	2019年2月27日	「健康経営優良法人～ホワイト500～」に認定
	2019年3月25日	「なでしこ銘柄2019」に選定

◆ 2020年3月期連結業績見通し

連結業績見通し

(単位:億円)

	19/3期 実績	20/3期 見通し	増減
収 益	18,562	-	-
売 上 総 利 益	2,410	2,600	+190
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	△1,734	△1,825	△91
そ の 他 の 収 益 ・ 費 用	24	0	△24
金 融 収 益 ・ 費 用	△29	△85	△56
持 分 法 に よ る 投 資 損 益	278	280	+2
税 引 前 利 益	949	970	+21
当 期 純 利 益 (当 社 株 主 帰 属)	704	720	+16

セグメント別当期純利益(当社株主帰属)見通し

(単位:億円)

	19/3期 実績	20/3期 見通し	増減
自 動 車	64	55	△9
航空産業・交通プロジェクト	40	50	+10
機 械 ・ 医 療 インフラ	28	45	+17
エネルギー・社会インフラ	58	55	△3
金 属 ・ 資 源	305	250	△55
化 学	90	110	+20
食 料 ・ ア グ リ ビ ジ ネ ス	23	45	+22
リテール・生活産業	57	75	+18
産 業 基 盤 ・ 都 市 開 発	11	10	△1
そ の 他	28	25	△3
合 計	704	720	+16

決算推移表【IFRS】(連結財政状態計算書)

(単位:百万円)

	2011/04/01 (移行日)	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
流動資産									
現金及び現金同等物	411,632	425,595	424,371	420,658	403,748	344,414	308,632	305,241	285,687
定期預金	7,043	16,114	9,313	4,362	5,464	6,657	5,728	2,788	2,922
営業債権及びその他の債権	515,633	544,525	508,690	524,826	559,291	496,156	563,458	549,789	690,678
その他の投資	1,346	697	-	-	-	-	-	-	-
デリバティブ金融資産	3,796	3,676	4,100	5,185	6,977	6,593	3,919	2,703	2,060
棚卸資産	265,794	284,038	297,389	301,979	270,274	237,111	271,327	396,020	220,621
未収法人所得税	2,646	2,725	4,778	4,907	3,712	6,068	3,647	5,094	6,714
その他の流動資産	69,277	57,124	41,231	46,759	63,122	49,017	72,417	106,234	58,965
売却目的で保有する資産	8,894	4,098	1,303	13,143	10,905	326	616	8,425	-
流動資産合計	1,286,066	1,338,596	1,291,178	1,321,824	1,323,497	1,146,344	1,229,747	1,376,297	1,267,650
非流動資産									
有形固定資産	206,863	219,581	231,840	213,934	217,912	186,957	172,201	172,135	192,902
のれん	45,400	46,390	45,725	46,264	50,164	53,055	57,594	65,842	66,198
無形資産	71,111	71,922	63,207	60,958	53,882	38,829	34,148	44,057	49,145
投資不動産	50,435	46,359	40,055	25,334	19,459	18,369	21,100	24,486	20,875
持分法で会計処理されている投資	261,834	257,379	279,815	336,761	394,055	377,597	386,740	407,284	424,152
営業債権及びその他の債権	55,940	65,498	62,963	60,310	45,017	44,558	45,485	63,824	84,145
その他の投資	128,301	113,222	114,596	133,625	174,791	173,618	172,944	182,949	173,066
デリバティブ金融資産	805	115	229	209	1,865	163	36	49	46
その他の非流動資産	11,323	16,293	10,976	9,683	7,483	9,668	9,815	8,794	12,683
繰延税金資産	52,063	15,332	9,461	11,329	9,227	7,507	8,650	4,630	6,192
非流動資産合計	884,079	852,095	858,871	898,411	973,860	910,325	908,719	974,053	1,029,409
資産合計	2,170,145	2,190,692	2,150,050	2,220,236	2,297,358	2,056,670	2,138,466	2,350,351	2,297,059
流動負債									
営業債務及びその他の債務	521,682	557,198	515,989	514,585	490,865	439,245	483,049	654,138	582,296
社債及び借入金	256,228	298,455	258,375	227,216	208,360	168,264	158,698	113,497	149,695
デリバティブ金融負債	4,640	8,989	15,952	6,400	8,803	3,728	3,669	3,394	2,511
未払法人所得税	8,151	9,065	7,038	8,038	7,570	6,630	9,190	13,632	10,775
引当金	1,680	4,074	1,419	1,207	4,271	2,525	2,124	2,069	1,026
その他の流動負債	70,288	60,314	50,150	54,402	53,807	53,294	60,912	55,004	60,793
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	2,627	1,221	-	-	6,860	88	101	4,182	-
流動負債合計	865,299	939,317	848,926	811,850	780,538	673,776	717,748	845,918	807,098
非流動負債									
社債及び借入金	859,594	819,591	818,632	838,060	830,409	754,434	766,669	797,982	723,625
営業債務及びその他の債務	14,841	13,050	9,816	10,463	9,545	9,696	3,709	4,759	12,563
デリバティブ金融負債	5,209	3,042	1,884	1,721	2,942	5,001	4,004	2,634	2,693
退職給付に係る負債	14,311	15,674	16,158	16,917	17,943	18,727	21,381	22,016	22,139
引当金	12,162	14,378	18,892	20,798	25,098	18,949	20,792	21,000	36,292
その他の非流動負債	6,533	10,619	7,313	7,321	7,591	7,475	6,490	9,968	11,235
繰延税金負債	18,969	19,834	17,127	20,143	32,631	18,891	19,698	20,946	19,802
非流動負債合計	931,622	896,193	889,824	915,426	926,163	833,176	842,747	879,308	828,353
負債合計	1,796,922	1,835,511	1,738,751	1,727,277	1,706,702	1,506,953	1,560,495	1,725,227	1,635,451
資本									
資本金	160,339	160,339	160,339	160,339	160,339	160,339	160,339	160,339	160,339
資本剰余金	146,520	146,518	146,518	146,515	146,515	146,514	146,513	146,512	146,645
自己株式	▲ 138	▲ 147	▲ 148	▲ 157	▲ 159	▲ 161	▲ 170	▲ 174	▲ 865
その他の資本の構成要素	40,885	23,580	62,826	119,617	194,557	132,415	132,682	124,348	107,576
利益剰余金	▲ 1,320	▲ 327	13,053	33,538	49,731	81,245	111,149	155,437	204,600
親会社の所有者に帰属する持分合計	346,285	329,962	382,589	459,853	550,983	520,353	550,513	586,464	618,295
非支配持分	26,937	25,218	28,709	33,105	39,672	29,363	27,547	38,659	43,312
資本合計	373,223	355,180	411,298	492,959	590,656	549,716	577,970	625,124	661,607
負債及び資本合計	2,170,145	2,190,692	2,150,050	2,220,236	2,297,358	2,056,670	2,138,466	2,350,351	2,297,059

(注) 2012年度より、2011年4月1日を移行日として国際会計基準(IFRS)に基づく連結財務諸表を作成しております。

決算推移表【IFRS】(連結純損益計算書)

(単位:百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
収益:								
商品の販売に係る収益	1,915,992	1,659,233	1,714,176	1,718,165	1,566,839	1,463,536	1,716,670	1,749,319
サービス及びその他の販売に係る収益	90,657	88,517	88,928	91,535	91,233	91,813	99,788	106,870
収益合計	2,006,649	1,747,750	1,803,104	1,809,701	1,658,072	1,555,349	1,816,459	1,856,190
原価	▲ 1,789,582	▲ 1,560,504	▲ 1,604,882	▲ 1,612,013	▲ 1,477,333	▲ 1,354,664	▲ 1,584,078	▲ 1,615,233
売上総利益	217,066	187,245	198,221	197,688	180,739	200,685	232,380	240,956
販売費及び一般管理費	▲ 153,663	▲ 151,091	▲ 151,628	▲ 149,739	▲ 154,416	▲ 153,038	▲ 162,662	▲ 173,433
その他の収益・費用:								
固定資産除売却損益	1,839	2,209	6,132	1,058	1,498	4,797	▲ 324	1,764
固定資産減損損失	▲ 3,190	▲ 11,549	▲ 19,461	▲ 17,446	▲ 24,051	▲ 4,618	▲ 4,402	▲ 509
関係会社整理益 ^{※1}	957	2,138	1,666	1,758	12,909	10,358	7,517	8,039
関係会社整理損	▲ 1,728	▲ 3,525	▲ 2,684	▲ 2,080	▲ 1,349	▲ 8,174	▲ 11,847	▲ 3,099
その他の収益	11,705	10,702	10,429	17,193	20,646	9,566	6,763	5,113
その他の費用	▲ 15,513	▲ 10,636	▲ 18,980	▲ 14,882	▲ 6,733	▲ 7,958	▲ 7,584	▲ 8,832
金融収益	8,875	8,022	9,213	9,395	8,242	8,068	10,321	12,395
受取利息	5,552	4,984	5,359	4,860	3,893	3,903	5,682	7,084
受取配当金	3,283	2,761	3,810	4,456	4,349	4,165	4,639	5,167
その他の金融収益	39	276	43	78	-	-	-	143
金融費用	▲ 24,186	▲ 21,247	▲ 19,855	▲ 18,975	▲ 16,379	▲ 14,405	▲ 14,874	▲ 15,290
支払利息	▲ 23,848	▲ 21,247	▲ 19,855	▲ 18,975	▲ 16,316	▲ 14,382	▲ 14,746	▲ 15,290
その他の金融費用	▲ 338	-	-	-	▲ 63	▲ 22	▲ 128	-
持分法による投資損益	16,296	15,784	30,979	28,613	23,163	12,673	25,057	27,779
税引前利益	58,457	28,052	44,033	52,584	44,269	57,955	80,343	94,882
法人所得税費用	▲ 56,735	▲ 11,058	▲ 11,949	▲ 14,933	▲ 7,782	▲ 13,879	▲ 18,648	▲ 19,662
当期純利益	1,722	16,993	32,083	37,650	36,486	44,075	61,694	75,219
当期純利益の帰属:								
親会社の所有者	▲ 1,040	13,448	27,250	33,075	36,526	40,760	56,842	70,419
非支配持分	2,762	3,544	4,833	4,575	▲ 39	3,314	4,852	4,799
								(単位:億円)
基礎的収益力^{※2}	658	385	680	663	416	542	908	932

(注) 2012年度より、2011年4月1日を移行日として国際会計基準(IFRS)に基づく連結財務諸表を作成しております。

※1 2017年度以前の金額は、従前開示しておりました「関係会社売却益」を表示しております。

※2 基礎的収益力=売上総利益+販管費(貸倒引当金繰入・貸倒償却を除く)+金利収支+受取配当金+持分法による投資損益

決算推移表【IFRS】(連結純損益及びその他の包括利益計算書)

(単位:百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
当期純利益	1,722	16,993	32,083	37,650	36,486	44,075	61,694	75,219
その他の包括利益								
純損益に振り替えられることのない項目								
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	▲ 1,010	11,172	15,065	46,787	▲ 1,232	9,977	▲ 575	▲ 10,751
確定給付制度の再測定	▲ 872	▲ 398	▲ 425	▲ 925	▲ 725	478	▲ 275	▲ 365
持分法で会計処理されている投資におけるその他の包括利益	-	-	-	-	▲ 4,868	▲ 3,686	4,778	4,391
純損益に振り替えられることのない項目合計	▲ 1,883	10,774	14,639	45,862	▲ 6,826	6,768	3,927	▲ 6,725
純損益にその後振り替えられる可能性のある項目								
在外営業活動体の換算差額	▲ 12,505	34,509	40,578	34,811	▲ 44,362	▲ 7,958	▲ 12,244	▲ 8,975
キャッシュ・フロー・ヘッジ	▲ 945	▲ 528	1,184	▲ 3,405	▲ 2,709	693	1,024	▲ 189
持分法で会計処理されている投資におけるその他の包括利益	-	-	-	-	▲ 10,993	554	▲ 3,075	▲ 4,380
純損益にその後振り替えられる可能性のある項目合計	▲ 13,450	33,980	41,763	31,405	▲ 58,065	▲ 6,710	▲ 14,295	▲ 13,545
税引後その他の包括利益	▲ 15,334	44,754	56,403	77,268	▲ 64,892	57	▲ 10,368	▲ 20,270
当期包括利益	▲ 13,611	61,748	88,487	114,919	▲ 28,405	44,133	51,326	54,948
当期包括利益の帰属:								
親会社の所有者	▲ 16,177	56,171	82,221	107,347	▲ 25,379	40,289	47,430	50,938
非支配持分	2,565	5,576	6,265	7,571	▲ 3,025	3,843	3,896	4,010
合計	▲ 13,611	61,748	88,487	114,919	▲ 28,405	44,133	51,326	54,948

(注) 2012年度より、2011年4月1日を移行日として国際会計基準(IFRS)に基づく連結財務諸表を作成しております。

決算推移表【IFRS】(連結キャッシュ・フロー計算書)

(単位:百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
営業活動によるキャッシュ・フロー								
当期純利益	1,722	16,993	32,083	37,650	36,486	44,075	61,694	75,219
減価償却費及び償却費	29,529	31,047	36,100	31,683	30,059	23,442	23,067	21,297
固定資産減損損失	3,190	11,549	19,461	17,446	24,051	4,618	4,402	509
金融収益及び金融費用	15,311	13,225	10,641	9,579	8,136	6,337	4,552	2,895
持分法による投資損益(▲は益)	▲ 16,296	▲ 15,784	▲ 30,979	▲ 28,613	▲ 23,163	▲ 12,673	▲ 25,057	▲ 27,779
固定資産除売却損益(▲は益)	▲ 1,839	▲ 2,209	▲ 6,132	▲ 1,058	▲ 1,498	▲ 4,797	324	▲ 1,764
法人所得税費用	56,735	11,058	11,949	14,933	7,782	13,879	18,648	19,662
営業債権及びその他の債権の増減(▲は増加)	▲ 8,089	40,625	4,226	▲ 18,583	55,835	▲ 60,463	7,980	77,093
棚卸資産の増減(▲は増加)	▲ 16,765	▲ 709	▲ 6,151	31,396	28,270	▲ 31,853	▲ 118,303	▲ 39,968
営業債務及びその他の債務の増減(▲は減少)	35,373	▲ 30,116	▲ 10,640	▲ 27,908	▲ 43,767	40,158	166,218	▲ 74,708
その他の資産及び負債の増減 ^{※1}	-	-	-	-	-	-	-	54,962
退職給付に係る負債の増減(▲は減少)	455	985	390	674	320	▲ 1,409	430	▲ 179
その他	11,224	▲ 1,839	▲ 1,451	▲ 19,792	▲ 15,528	▲ 7,611	▲ 36,381	▲ 543
小計	110,550	74,825	59,498	47,408	106,986	13,702	107,578	106,696
利息の受取額	5,583	5,082	5,225	4,709	3,785	3,496	4,248	5,163
配当金の受取額	12,457	13,777	16,424	18,439	20,326	12,818	17,735	23,951
利息の支払額	▲ 24,217	▲ 21,840	▲ 20,308	▲ 19,261	▲ 16,746	▲ 14,872	▲ 14,814	▲ 15,138
法人所得税の支払額	▲ 15,650	▲ 16,722	▲ 13,842	▲ 12,186	▲ 14,412	▲ 14,287	▲ 15,935	▲ 24,197
営業活動によるキャッシュ・フロー	88,723	55,124	46,997	39,109	99,939	857	98,812	96,476
投資活動によるキャッシュ・フロー								
有形固定資産の取得による支出	▲ 34,101	▲ 29,473	▲ 23,579	▲ 31,258	▲ 31,943	▲ 31,830	▲ 29,590	▲ 30,832
有形固定資産の売却による収入	12,655	14,384	13,578	767	11,846	8,340	590	5,963
無形資産の取得による支出	▲ 6,978	▲ 8,310	▲ 4,522	▲ 3,566	▲ 3,061	▲ 2,219	▲ 2,310	▲ 7,113
短期貸付金の増減(▲は増加)	2,646	3,400	▲ 1,706	2,470	1,083	▲ 4,408	2,115	5,899
長期貸付けによる支出	▲ 13,492	▲ 11,704	▲ 3,423	▲ 4,174	▲ 4,157	▲ 3,867	▲ 32,312	▲ 7,802
長期貸付金の回収による収入	969	2,399	5,202	1,165	1,919	1,232	10,826	7,740
子会社の取得による収支(▲は支出)	▲ 2,340	▲ 5,624	▲ 7,024	▲ 5,222	▲ 9,100	▲ 5,408	▲ 20,227	▲ 3,753
子会社の売却による収支(▲は支出)	▲ 707	1,530	232	10	▲ 467	▲ 51	5,411	1,468
投資の取得による支出	▲ 4,144	▲ 2,646	▲ 23,658	▲ 8,455	▲ 6,315	▲ 16,263	▲ 26,260	▲ 32,721
投資の売却による収入	10,311	17,831	7,910	10,681	6,731	16,473	13,074	17,393
その他	▲ 7,098	6,559	12,521	23,791	▲ 445	5,822	▲ 7,725	1,556
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 42,280	▲ 11,652	▲ 24,469	▲ 13,792	▲ 33,910	▲ 32,179	▲ 86,407	▲ 42,200
フリー・キャッシュ・フロー	46,443	43,472	22,528	25,317	66,029	▲ 31,322	12,405	54,276
財務活動によるキャッシュ・フロー								
短期借入金及びコマース・ペーパーの増減(▲は減少)	8,797	▲ 10,928	▲ 14,714	▲ 29,012	▲ 30,383	14,697	▲ 21,723	24,999
長期借入れによる収入	127,338	236,109	170,858	163,996	122,767	160,331	128,716	82,636
長期借入金の返済による支出	▲ 134,014	▲ 248,449	▲ 178,687	▲ 179,780	▲ 173,948	▲ 164,596	▲ 122,702	▲ 162,353
社債の発行による収入	39,800	9,953	29,862	29,820	-	19,891	19,881	-
社債の償還による支出	▲ 67,719	▲ 35,000	▲ 30,000	▲ 20,000	▲ 20,000	▲ 20,035	▲ 10,061	▲ 42
非支配持分株主への子会社持分売却による収入	7,249	-	-	-	5	-	-	-
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出	▲ 5,756	▲ 468	▲ 0	▲ 129	▲ 18	-	-	▲ 1,195
非支配持分株主からの払込による収入	1,261	71	104	3,209	323	771	7,389	3,873
自己株式の取得による支出	▲ 11	▲ 1	▲ 11	▲ 2	▲ 2	▲ 10	▲ 4	▲ 691
配当金の支払額	▲ 3,753	▲ 3,753	▲ 4,378	▲ 5,629	▲ 9,382	▲ 10,008	▲ 11,258	▲ 16,888
非支配持分株主への配当金の支払額	▲ 1,801	▲ 1,659	▲ 1,805	▲ 2,320	▲ 1,763	▲ 2,563	▲ 2,622	▲ 3,139
その他	▲ 922	▲ 2,050	▲ 2,160	▲ 2,752	▲ 2,292	▲ 2,507	▲ 666	▲ 2,106
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 29,530	▲ 56,177	▲ 30,931	▲ 42,600	▲ 114,695	▲ 4,029	▲ 13,052	▲ 74,907
現金及び現金同等物の増減(▲は減少)	16,913	▲ 12,706	▲ 8,403	▲ 17,282	▲ 48,666	▲ 35,350	▲ 648	▲ 20,631
現金及び現金同等物の期首残高	411,632	425,595	424,371	420,658	403,748	344,414	308,632	305,241
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 2,950	11,481	4,690	372	▲ 10,667	▲ 430	▲ 2,742	1,076
現金及び現金同等物の期末残高	425,595	424,371	420,658	403,748	344,414	308,632	305,241	285,687

(注) 2012年度より、2011年4月1日を移行日として国際会計基準(IFRS)に基づく連結財務諸表を作成しております。

※1 2018年度より、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「その他の資産及び負債の増減」を、より明瞭な表示とするため、区分掲記しております。

決算推移表【日本基準】(連結貸借対照表)

(単位:百万円)

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
流動資産										
現金及び預金	435,671	426,082	521,937	471,570	380,195	421,629	455,728	415,694	442,706	433,584
受取手形及び売掛金	708,982	618,086	613,513	672,658	691,492	522,397	462,233	478,880	490,708	456,455
有価証券	17,705	7,150	6,471	7,251	9,180	2,123	6,131	5,437	1,297	100
たな卸資産	239,499	194,694	214,163	315,885	422,158	382,899	248,629	243,210	270,645	292,105
短期貸付金	188,002	41,000	44,237	23,182	11,609	9,375	7,943	8,518	5,667	2,222
繰延税金資産	13,346	7,482	8,886	8,591	19,179	15,821	13,484	15,402	4,577	4,132
その他	171,637	139,590	116,416	130,636	156,000	129,237	100,216	106,832	88,132	79,120
貸倒引当金	▲ 39,926	▲ 10,957	▲ 15,172	▲ 14,695	▲ 13,869	▲ 10,312	▲ 9,089	▲ 7,347	▲ 5,583	▲ 3,449
流動資産合計	1,734,918	1,423,129	1,510,454	1,615,081	1,675,946	1,473,172	1,285,277	1,266,629	1,298,151	1,264,271
有形固定資産	493,163	246,652	246,665	229,966	232,018	209,720	222,665	215,774	233,260	228,332
無形固定資産	66,228	103,850	100,131	99,127	133,343	114,855	114,445	132,595	124,497	126,114
のれん	41,375	79,989	76,897	69,925	65,466	60,685	54,305	51,474	44,612	39,865
その他	24,852	23,860	23,233	29,202	67,876	54,170	60,139	81,120	79,884	86,248
投資その他の資産	781,335	673,924	663,403	671,857	625,514	513,798	538,093	501,678	464,419	467,500
投資有価証券	410,531	409,307	488,291	518,615	480,993	351,466	327,869	333,050	313,897	338,744
長期貸付金	182,093	102,142	38,867	39,304	36,961	27,908	25,113	13,370	22,415	31,311
固定化営業債権	-	286,934	176,527	162,305	109,440	92,378	88,358	79,971	68,164	59,670
繰延税金資産	97,507	58,051	23,880	19,754	31,053	64,137	61,432	52,881	22,442	13,710
投資不動産	-	-	-	-	-	-	53,261	33,993	31,934	26,608
その他	234,988	54,820	58,793	49,916	44,400	39,435	39,264	48,168	52,788	43,830
貸倒引当金	▲ 143,786	▲ 237,332	▲ 122,956	▲ 118,039	▲ 77,335	▲ 61,526	▲ 57,207	▲ 59,758	▲ 47,223	▲ 46,375
固定資産合計	1,340,726	1,024,427	1,010,200	1,000,951	990,875	838,375	875,204	850,049	822,177	821,947
繰延資産	1,377	921	1,024	3,475	2,529	1,410	436	281	266	190
資産合計	3,077,022	2,448,478	2,521,679	2,619,507	2,669,352	2,312,958	2,160,918	2,116,960	2,120,596	2,086,410
流動負債										
支払手形及び買掛金	479,264	472,513	451,438	531,508	578,995	418,811	377,468	414,984	461,799	436,696
短期借入金	1,320,861	933,100	775,555	501,055	497,208	351,841	256,652	247,656	282,524	242,267
コマーシャルペーパー	141,200	139,200	29,200	10,000	25,000	35,000	10,000	2,000	2,000	2,000
1年内償還予定の社債	38,858	43,050	9,358	896	75,100	42,136	40,120	60,000	35,000	30,000
未払法人税等	7,788	7,644	7,774	8,811	8,246	7,230	5,949	6,591	8,850	5,407
繰延税金負債	257	422	41	34	53	597	44	146	87	245
賞与引当金	3,108	4,234	5,148	7,412	7,686	5,503	5,497	5,845	6,254	6,154
その他	220,979	154,515	138,198	159,778	191,161	178,734	145,801	153,321	150,906	136,238
流動負債合計	2,212,318	1,754,681	1,416,716	1,219,497	1,383,451	1,039,857	841,533	890,544	947,422	859,010
固定負債										
社債	61,167	16,048	99,036	245,540	141,496	155,120	123,647	82,719	80,000	60,000
長期借入金	430,640	296,927	473,109	560,187	560,281	702,861	763,098	723,926	691,018	715,478
繰延税金負債	10,463	7,544	13,553	13,078	16,685	15,528	14,743	19,009	20,596	19,509
再評価に係る繰延税金負債	-	-	445	1,238	1,193	1,045	944	774	696	-
退職給付引当金	7,928	29,046	25,558	22,526	19,410	16,174	13,280	13,136	14,232	14,998
役員退職慰労引当金	-	-	-	1,394	958	872	931	833	648	630
その他	26,259	30,639	29,185	24,409	25,548	25,994	25,336	30,505	35,509	34,244
固定負債合計	536,459	380,206	640,887	868,374	765,572	917,597	941,981	870,905	842,702	844,862
負債合計	2,748,778	2,134,887	2,057,603	2,087,872	2,149,024	1,957,454	1,783,514	1,761,449	1,790,125	1,703,872
株主資本	392,391	331,674	389,677	428,464	451,619	454,491	458,819	471,688	464,026	470,808
資本金	150,606	336,122	130,549	122,790	160,339	160,339	160,339	160,339	160,339	160,339
資本剰余金	346,619	487,686	166,754	158,593	152,160	152,160	152,160	152,160	152,160	152,160
利益剰余金	▲ 104,802	▲ 492,048	92,487	147,206	139,264	142,157	146,489	159,358	151,706	158,488
自己株式	▲ 32	▲ 86	▲ 113	▲ 126	▲ 145	▲ 166	▲ 169	▲ 170	▲ 179	▲ 179
その他の包括利益累計額	▲ 76,156	▲ 51,433	37,273	60,122	24,412	▲ 135,500	▲ 106,402	▲ 141,659	▲ 158,121	▲ 117,272
その他有価証券評価差額金	16,692	32,629	90,547	94,316	60,280	6,236	14,845	12,310	7,626	13,710
繰延ヘッジ損益	-	-	-	623	1,345	1,510	2,357	3,022	935	▲ 104
土地再評価差額金	▲ 5,469	▲ 4,869	▲ 2,619	▲ 1,935	▲ 2,530	▲ 1,907	▲ 2,055	▲ 2,302	▲ 2,120	3
為替換算調整勘定	▲ 87,379	▲ 79,193	▲ 50,655	▲ 32,882	▲ 34,684	▲ 141,340	▲ 121,550	▲ 153,984	▲ 163,686	▲ 129,496
在外会社の年金債務調整額	-	-	-	-	-	-	-	▲ 706	▲ 875	▲ 1,385
少数株主持分	12,009	33,349	37,125	43,048	44,296	36,512	24,987	25,481	24,565	29,000
純資産合計	328,244	313,590	464,076	531,635	520,327	355,503	377,404	355,510	330,471	382,537
負債純資産合計	3,077,022	2,448,478	2,521,679	2,619,507	2,669,352	2,312,958	2,160,918	2,116,960	2,120,596	2,086,410

決算推移表【日本基準】(連結損益計算書)

(単位:百万円)

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
売上高	5,861,737	4,675,903	4,972,059	5,218,153	5,771,028	5,166,182	3,844,418	4,014,639	4,494,237	3,955,907
売上原価	▲ 5,612,714	▲ 4,431,656	▲ 4,729,892	▲ 4,963,686	▲ 5,493,296	▲ 4,930,564	▲ 3,666,215	▲ 3,821,914	▲ 4,262,671	▲ 3,763,842
売上総利益	249,022	244,247	242,166	254,466	277,732	235,618	178,203	192,725	231,566	192,064
販売費及び一般管理費	▲ 189,074	▲ 178,725	▲ 165,964	▲ 176,533	▲ 185,368	▲ 183,611	▲ 162,074	▲ 155,205	▲ 167,044	▲ 158,759
営業利益	59,948	65,521	76,202	77,932	92,363	52,006	16,128	37,519	64,522	33,305
営業外収益	58,269	51,648	59,718	62,030	61,095	29,977	37,245	43,973	37,142	39,952
受取利息	24,572	18,431	13,213	14,995	13,715	9,597	4,632	4,308	5,994	4,924
受取配当金	4,543	3,653	6,816	6,052	5,004	8,349	5,040	4,081	4,978	2,587
持分法による投資利益	5,929	10,741	19,149	23,752	28,911	2,455	9,179	19,297	12,566	15,588
投資有価証券売却益	6,231	2,382	2,042	1,872	61	-	-	-	-	-
違約金収入	-	-	-	-	-	-	3,802	-	-	-
為替差益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,408
その他	16,992	16,439	18,496	15,357	13,402	9,574	14,591	16,285	13,603	11,443
営業外費用	▲ 69,757	▲ 59,082	▲ 57,147	▲ 50,427	▲ 51,979	▲ 48,347	▲ 39,672	▲ 36,176	▲ 39,436	▲ 38,779
支払利息	▲ 53,590	▲ 45,833	▲ 38,571	▲ 38,332	▲ 33,101	▲ 29,145	▲ 25,808	▲ 23,917	▲ 24,212	▲ 21,021
コマーシャルペーパー利息	▲ 2,085	▲ 2,920	▲ 1,572	▲ 89	▲ 183	▲ 306	▲ 178	▲ 18	▲ 5	▲ 4
為替差損	-	-	-	-	▲ 5,664	▲ 5,243	-	▲ 2,848	▲ 145	-
デリバティブ評価損	-	-	-	-	-	-	-	-	▲ 3,307	▲ 10,568
その他	▲ 14,081	▲ 10,328	▲ 17,003	▲ 12,005	▲ 13,030	▲ 13,651	▲ 13,685	▲ 9,392	▲ 11,765	▲ 7,185
経常利益	48,461	58,088	78,773	89,535	101,480	33,636	13,702	45,316	62,228	34,478
特別損益合計	▲ 90,563	▲ 438,167	▲ 9,358	▲ 1,449	▲ 13,135	3,434	5,192	▲ 6,004	▲ 775	▲ 2,759
税金等調整前当期純利益	▲ 42,101	▲ 380,079	69,414	88,085	88,344	37,070	18,894	39,312	61,454	31,719
法人税、住民税及び事業税	▲ 12,282	▲ 11,331	▲ 16,484	▲ 18,841	▲ 20,118	▲ 19,229	▲ 8,562	▲ 11,400	▲ 18,482	▲ 11,441
法人税等調整額	23,058	▲ 18,287	▲ 5,840	▲ 4,971	▲ 2,062	2,490	294	▲ 9,103	▲ 43,821	▲ 2,012
少数株主損益調整前当期純利益	-	-	-	-	-	-	10,626	18,808	▲ 850	18,265
少数株主利益	▲ 2,282	▲ 2,778	▲ 3,383	▲ 5,506	▲ 3,469	▲ 1,330	▲ 1,832	▲ 2,826	▲ 2,799	▲ 4,002
当期純利益	▲ 33,609	▲ 412,475	43,706	58,766	62,693	19,001	8,794	15,981	▲ 3,649	14,263
										(単位:億円)
基礎的収益力	419	514	785	898	1,107	483	144	419	650	354

基礎的収益力＝営業利益(貸倒引当金繰入・貸倒償却控除前)＋金利収支＋受取配当金＋持分法による投資利益

決算推移表【日本基準】(連結包括利益計算書)

(単位:百万円)

	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
少数株主損益調整前当期純利益	10,626	18,808	▲ 850	18,265
その他の包括利益	29,563	▲ 35,462	▲ 16,772	38,585
その他有価証券評価差額金	3,786	▲ 1,557	▲ 2,802	5,216
繰延ヘッジ損益	641	1,165	▲ 1,899	1,277
土地再評価差額金	-	-	77	-
為替換算調整勘定	14,217	▲ 26,545	▲ 1,302	20,417
在外会社の年金債務調整額	63	129	▲ 184	▲ 201
持分法適用会社に対する持分相当額	10,854	▲ 8,654	▲ 10,660	11,875
包括利益	40,189	▲ 16,653	▲ 17,622	56,851
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	37,869	▲ 18,317	▲ 20,212	49,939
少数株主に係る包括利益	2,319	1,663	2,589	6,911

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
営業活動によるキャッシュ・フロー										
税金等調整前当期純利益	▲ 42,101	▲ 380,079	69,414	88,085	88,344	37,070	18,894	39,312	61,454	31,719
減価償却費	33,557	24,784	25,958	23,928	28,844	26,698	23,196	24,096	33,289	30,944
減損損失	-	-	2,022	3,393	6,994	12,151	9,402	9,687	6,101	11,893
投資有価証券等評価損	8,998	13,415	950	3,957	6,085	15,132	16,543	801	2,640	1,530
のれん償却額	-	-	-	4,016	3,564	5,119	4,443	4,548	4,998	4,774
貸倒引当金の増減額(▲は減少)	23,570	64,121	▲ 110,810	▲ 6,148	▲ 41,067	▲ 16,127	▲ 3,977	1,619	▲ 15,162	▲ 3,590
退職給付引当金の増減額(▲は減少)	-	▲ 7,843	▲ 3,630	▲ 3,015	▲ 2,926	▲ 2,088	▲ 3,296	901	1,130	1,744
受取利息及び受取配当金	▲ 29,116	▲ 22,084	▲ 20,030	▲ 21,048	▲ 18,719	▲ 17,947	▲ 9,672	▲ 8,390	▲ 10,972	▲ 7,512
支払利息	55,675	48,754	40,143	38,421	33,284	29,452	25,987	23,936	24,217	21,026
為替差損益(▲は益)	-	▲ 322	320	3	5,053	5,294	▲ 1,832	3,907	445	▲ 9,447
持分法による投資損益(▲は益)	▲ 5,929	▲ 10,741	▲ 19,149	▲ 23,752	▲ 28,911	▲ 2,455	▲ 9,179	▲ 19,297	▲ 12,566	▲ 15,588
投資有価証券売却損益(▲は益)	▲ 21,945	360	▲ 4,025	▲ 14,787	▲ 9,265	▲ 30,217	▲ 32,375	▲ 755	▲ 9,286	▲ 10,255
固定資産売却損益(▲は益)	4,317	95,495	▲ 2,238	▲ 9,452	285	▲ 6,263	▲ 990	▲ 4,386	▲ 2,393	▲ 2,632
段階取得に係る差損益(▲は益)	-	-	-	-	-	-	-	▲ 10,307	▲ 194	-
売上債権の増減額(▲は増加)	101,743	7,171	26,492	▲ 62,697	▲ 26,135	118,034	57,221	▲ 30,328	▲ 19,910	35,621
たな卸資産の増減額(▲は増加)	52,938	45,102	▲ 8,492	▲ 99,052	▲ 108,510	10,703	80,618	▲ 6,997	▲ 25,494	▲ 13,210
仕入債務の増減額(▲は減少)	▲ 49,161	▲ 15,770	▲ 34,978	78,685	55,154	▲ 108,118	▲ 46,575	52,368	47,570	▲ 21,792
その他	▲ 13,649	156,538	116,555	39,759	62,223	43,779	▲ 2,433	8,790	27,277	17,224
小計	118,898	18,905	78,502	40,296	54,297	120,218	125,972	89,506	113,145	72,448
利息及び配当金の受取額	39,428	22,006	21,761	22,693	34,621	30,871	18,120	13,172	18,933	18,757
利息の支払額	▲ 58,914	▲ 49,858	▲ 40,673	▲ 37,868	▲ 33,408	▲ 29,016	▲ 26,379	▲ 24,013	▲ 23,883	▲ 21,588
訴訟関連損失の支払額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	▲ 3,082
法人税等の支払額	▲ 12,252	▲ 10,827	▲ 16,434	▲ 18,081	▲ 20,102	▲ 18,344	▲ 10,490	▲ 10,801	▲ 16,593	▲ 15,011
営業活動によるキャッシュ・フロー計	87,160	▲ 19,774	43,155	7,040	35,407	103,729	107,222	67,863	91,600	51,524
投資活動によるキャッシュ・フロー										
定期預金の増減額(▲は増加)	▲ 15,090	9,832	2,541	9,392	▲ 268	3,862	▲ 301	5,591	▲ 11,048	7,790
有価証券の増減額(▲は増加)	6,687	18,111	▲ 1,151	84	▲ 190	1,420	292	▲ 344	623	37
有形固定資産の取得による支出	▲ 10,848	▲ 8,358	▲ 25,518	▲ 28,774	▲ 40,354	▲ 43,718	▲ 21,189	▲ 27,252	▲ 35,745	▲ 26,886
有形固定資産の売却による収入	3,794	77,419	16,462	38,255	7,969	16,452	5,443	6,654	13,419	15,306
無形固定資産の取得による支出	-	-	-	-	-	▲ 21,821	▲ 7,264	▲ 21,195	▲ 8,698	▲ 11,802
投資有価証券等の取得による支出	▲ 11,590	▲ 17,936	▲ 24,380	▲ 35,763	▲ 48,013	▲ 35,104	▲ 19,098	▲ 20,647	▲ 10,025	▲ 3,085
投資有価証券の売却及び償還による収入	79,691	80,361	59,272	46,480	40,234	51,925	66,099	14,228	19,402	18,484
短期貸付金の増減額(▲は増加)	30,625	58,176	27,022	36,315	13,891	13,355	4,857	3,049	3,745	3,453
長期貸付けによる支出	▲ 35,559	▲ 8,180	▲ 9,717	▲ 22,914	▲ 7,136	▲ 2,360	▲ 2,263	▲ 4,481	▲ 13,548	▲ 11,697
長期貸付金の回収による収入	24,410	26,810	37,546	8,576	2,361	3,085	1,785	11,173	1,489	2,412
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲ 2,756	▲ 2,013	▲ 296	▲ 4,408	▲ 8,156	▲ 5,692	23	2,551	▲ 2,340	▲ 5,624
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入(▲は支出)	▲ 2,736	▲ 1,223	937	3	▲ 109	65	▲ 49	▲ 460	▲ 707	1,530
その他	6,400	8,109	16,436	▲ 4,541	▲ 28,951	1,331	103	11,229	1,144	▲ 3,500
投資活動によるキャッシュ・フロー計	73,030	241,109	99,155	42,706	▲ 68,723	▲ 17,198	28,439	▲ 19,903	▲ 42,287	▲ 13,580
フリー・キャッシュ・フロー	160,190	221,335	142,310	49,746	▲ 33,316	86,531	135,661	47,960	49,313	37,944
財務活動によるキャッシュ・フロー										
短期借入金の純増減額(▲は減少)	▲ 189,312	85,255	▲ 233,618	▲ 201,386	▲ 54,258	▲ 57,272	▲ 41,620	▲ 49,686	3,433	▲ 9,419
コマーシャルペーパーの増減額	119,600	▲ 2,000	▲ 110,000	▲ 19,200	15,000	10,000	▲ 25,000	▲ 8,000	-	-
長期借入れによる収入	176,441	203,706	487,025	274,898	211,648	308,571	244,907	167,047	128,061	236,109
長期借入金の返済による支出	▲ 409,663	▲ 487,734	▲ 262,600	▲ 266,922	▲ 154,977	▲ 234,144	▲ 240,962	▲ 155,603	▲ 133,646	▲ 247,581
社債の発行による収入	47,225	9,998	154,872	374,626	45,905	55,686	-	19,900	39,800	9,953
社債の償還による支出	▲ 85,794	▲ 40,088	▲ 46,030	▲ 12,668	▲ 999	▲ 75,212	▲ 33,489	▲ 41,047	▲ 67,719	▲ 35,000
増資による収入	272,223	19,389	-	-	-	-	-	-	-	-
優先株式の買入による支出	-	-	▲ 44,000	▲ 240,920	▲ 102,000	-	-	-	-	-
少数株主からの払込みによる収入	510	155	56	474	922	522	13	463	66	68
自己株式の取得による支出	▲ 46	▲ 32	▲ 26	▲ 11	▲ 18	▲ 20	▲ 1	▲ 1	▲ 9	▲ 0
配当金の支払額	-	-	-	-	▲ 12,322	▲ 11,125	▲ 4,339	▲ 1,876	▲ 3,753	▲ 3,753
少数株主への配当金の支払額	▲ 359	▲ 913	▲ 805	▲ 1,621	▲ 1,817	▲ 2,513	▲ 1,374	▲ 1,924	▲ 1,416	▲ 1,382
その他	572	-	▲ 678	▲ 2,744	▲ 806	▲ 450	▲ 730	▲ 1,325	▲ 1,193	▲ 1,732
財務活動によるキャッシュ・フロー計	▲ 68,602	▲ 212,264	▲ 55,805	▲ 95,476	▲ 53,723	▲ 5,958	▲ 102,597	▲ 72,054	▲ 36,376	▲ 52,737
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 5,630	▲ 882	11,921	3,419	▲ 4,289	▲ 40,332	6,825	▲ 14,470	▲ 923	11,890
現金及び現金同等物の増減額(▲は減少)	85,958	8,188	98,426	▲ 42,310	▲ 91,328	40,241	39,890	▲ 38,564	12,012	▲ 2,902
現金及び現金同等物の期首残高	310,441	401,240	409,266	506,254	464,273	373,883	414,419	454,262	415,261	427,274
連結範囲の変更に伴う現金及び現金同等物増減額	4,840	▲ 162	▲ 1,438	329	939	294	▲ 48	▲ 436	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	401,240	409,266	506,254	464,273	373,883	414,419	454,262	415,261	427,274	424,371