

セグメント情報

※ 2024年4月1日付の組織変更に伴い、「航空・社会インフラ本部」「エネルギー・ヘルスケア本部」「その他」については、旧組織を簡便的に新組織に組み替えたものであり、将来公表する数値とは異なる可能性があります

業績サマリー

	23/3期 実績	24/3期 実績	前期比 増減
(億円)			
売上総利益	554	602	+ 48
販管費	▲ 417	▲ 502	▲ 85
持分法投資損益	15	11	▲ 4
当期純利益	60	23	▲ 37
総資産	1,827	2,907	+ 1,080
基礎的営業CF	122	70	▲ 52
ROA	3.3%	1.0%	▲2.3%

(当期純利益)

24/3期実績 23億円
(公表見通し 30億円 達成率 77%)

- タイでのディストリビューター事業からの撤退による影響
- フィリピンでのディストリビューター事業で販売が低調、高値在庫の早期処分等に伴う損失を認識
- 中古車販売価格の下落に伴い、豪州の中古車販売事業で当初の見込みに比べ収益化に遅れ

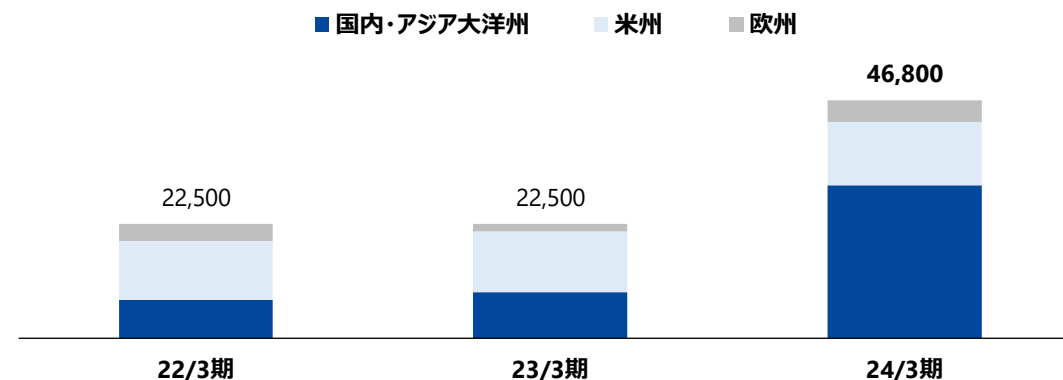
25/3期の見方 見通し 70億円

- 24/3期比で増益を見込む
- パナマでの新規買収案件からの新たな収益貢献
 - 豪州の中古車販売事業の回復・収益化

自動車販売台数推移

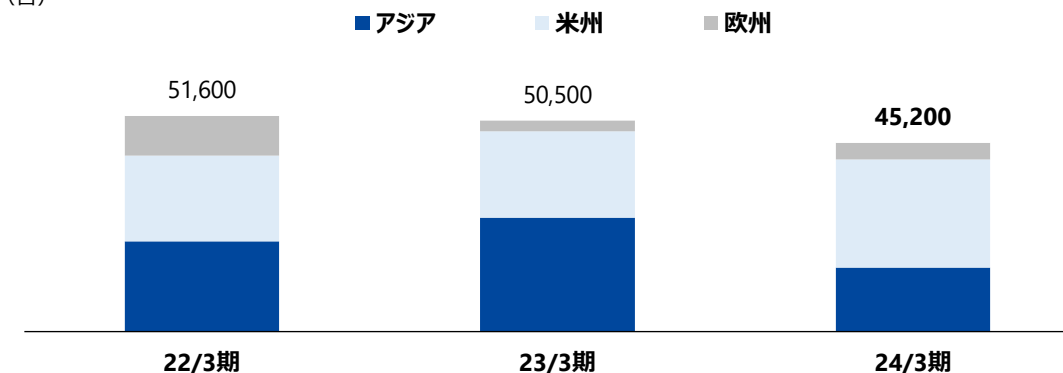
ディーラー事業

(台)



ディストリビューター事業

(台)



※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

※ ディーラー事業は、直営店の販売台数を含む数値、ディストリビューター事業は、持分法適用会社の販売台数を含む数値を記載

主要事業の状況（実力値ベース）

(億円)	23/3期実績					24/3期実績					前期比	主な展開国	
	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計			
自動車販売事業（地域別）													
-国内・アジア大洋州地域	7	13	6	▲ 1	25	▲ 2	▲ 8	▲ 5	▲ 13	▲ 28	▲ 53	日本、豪州、フィリピン、パキスタンなど	
-米州地域	14	12	9	16	51	17	15	9	11	52	+ 1	米国、プエルトリコ、パナマ、ブラジル、アルゼンチンなど	
-欧州地域	7	0	0	▲ 2	5	1	3	0	0	4	▲ 1	ノルウェー、ウクライナなど	
（一過性損益）	0	5	10	▲ 15	0	0	▲ 5	5	▲ 5	▲ 5	▲ 5		

※ 実力値 = 各事業会社 / 各事業の損益から一過性損益等を控除したもの

業績サマリー

(億円)	23/3期 実績	24/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	190	193	+ 3
販管費	▲ 122	▲ 130	▲ 8
持分法投資損益	4	14	+ 10
当期純利益	70	43	▲ 27
総資産	2,014	2,043	+ 29
基礎的営業CF	65	54	▲ 11
ROA	3.5%	2.1%	▲1.4%

(当期純利益)

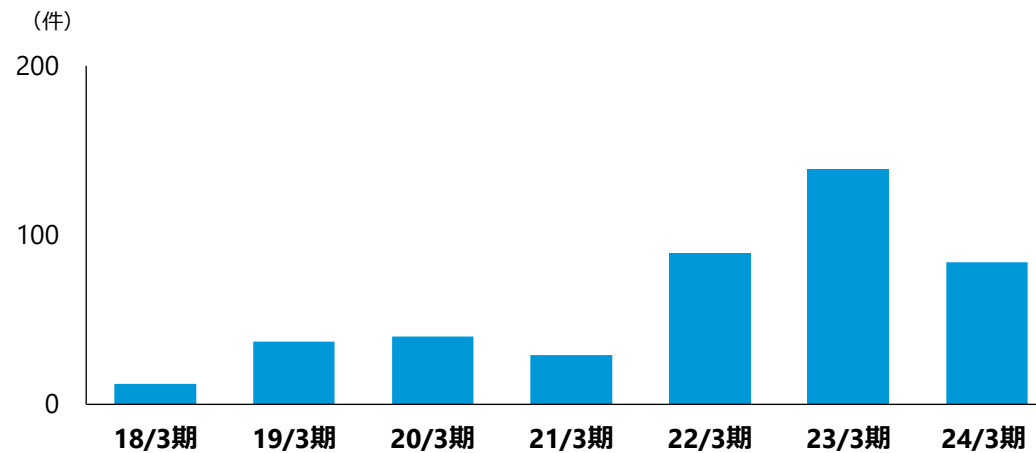
24/3期実績 43億円
(公表見通し 50億円 達成率 86%)

- 第4四半期保有船の売却、JALUX業績好調等による収益貢献があったものの航空機関連取引の減少等により減益

25/3期の見方 見通し 90億円

- 航空機関連取引やリース事業等の収益を見込む

ビジネスジェット事業チャーター販売推移



※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	23/3期実績					24/3期実績					前期比	事業内容	決算期		
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計					
(億円)																
航空・船舶アセット事業																
-Sojitz Aviation and Marine B.V.	100%	0	0	0	0	0	0	▲ 1	0	0	▲ 1	▲ 1	▲ 1	航空機代理店事業、航空機リース事業、 パーツアウト事業 等		
航空事業																
-ビジネスジェット事業	100%	3	3	4	▲ 1	9	0	3	5	4	12	+ 3		防衛関連事業、 ビジネスジェット事業、 代理店事業		-
交通・空港インフラ事業																
-Sojitz Transit & Railway Canada Inc.	100%	▲ 1	1	1	1	2	0	0	1	1	2	+ 0		北米鉄道事業 (MRO・貨車リース) アジア鉄道EPC		
-Southwest Rail Industries Inc.	100%	1	2	1	0	4	0	1	1	1	3	▲ 1		貨車リース事業		3月
双日エアロスペース	100%	0	4	4	5	13	3	5	4	4	16	+ 2		航空・防衛産業関連機器の輸出入・販売		3月
(一過性損益)	-	0	0	0	5	5	0	0	0	▲ 20	▲ 20	▲ 25				

※ 実力値 = 各事業会社 / 各事業の損益から一過性損益等を控除したもの

※ 比率は24/3期末時点のものを記載

業績サマリー

	23/3期 実績	24/3期 実績	前期比 増減
(億円)			
売上総利益	282	334	+ 52
販管費	▲ 316	▲ 335	▲ 19
持分法投資損益	5	193	+ 188
当期純利益	76	159	+ 83
総資産	5,165	5,476	+ 311
基礎的営業CF	89	45	▲ 44
ROA	1.5%	3.0%	+1.5%

※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

(当期純利益)

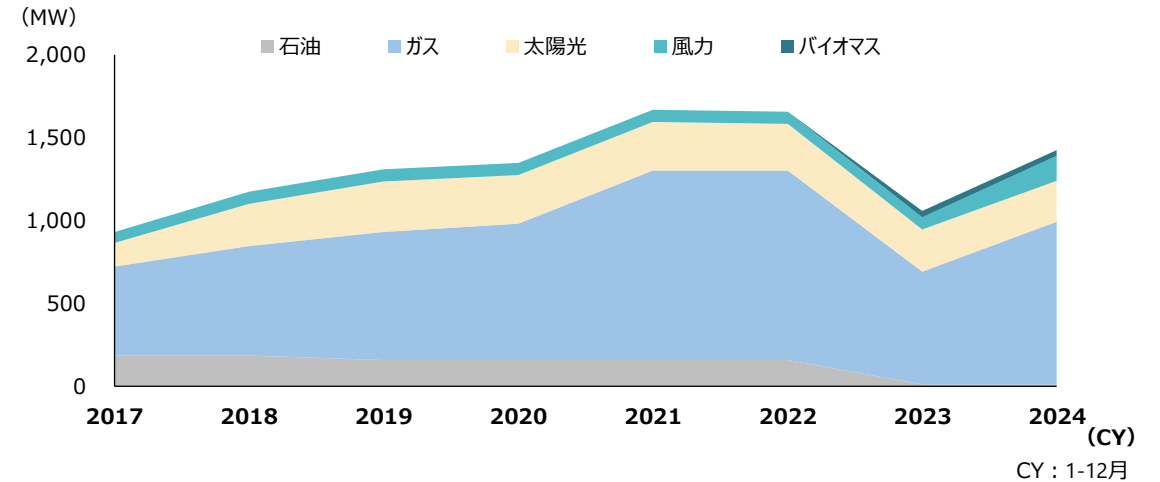
24/3期 159億円
(公表見通し 160億円 達成率99%)

- 前期における台湾洋上風力発電事業の資産評価見直しに伴う損失計上からの反動や、省エネルギーサービス事業の収益貢献等により増益

25/3期の見方 見通し 170億円

- 省エネルギーサービス事業等の伸長により増益を見込む

持分発電容量推移



	CY2017	CY2020	CY2023
太陽光	140	290	260
風力	70	70	70
ガス	540	820	680
石油	180	160	10
バイオマス	-	-	40
合計	930	1,340	1,060

※ 全持分発電容量の地域別・契約形態別は下記の通り (2024年3月末時点)
【地域別】 アジア (68%)、米州 (21%)、日本 (6%)、欧州 (5%)
【契約形態】 長期契約 (94%)、スポット取引 (6%)

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	23/3期実績					24/3期実績					前期比	事業内容	決算期		
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計					
エネルギー関連・火力発電事業																
-エルエヌジー・ジャパン	50%	6	10	16	59	91	16	9	16	39	80	▲ 11	LNG事業及び関連投融資	3月		
-Glover Gas & Power B.V.	25%	-	2	1	3	6	2	0	3	2	7	+ 1	ガス供給およびガス関連事業 (ナイジェリア)	12月		
-火力発電事業	-	6	13	12	5	36	6	0	3	▲ 1	8	▲ 28	米国、中東等	-		
再エネ・脱炭素事業																
-再生可能エネルギー事業	-	13	7	8	4	32	4	1	1	2	8	▲ 24	国内外 再生可能エネルギー事業	-		
-省エネルギーサービス事業	-	▲ 2	3	9	0	10	1	6	17	5	29	+ 19	海外省エネルギーサービス事業	-		
-Nexus Energia S.A.	31.4%	0	0	2	1	3	2	1	1	2	6	+ 3	電力・ガス小売事業・売電代理事業・太 陽光発電事業（スペイン）	12月		
社会インフラ・PPP事業																
-Sojitz Hospital PPP Investment B.V.	100%	5	8	7	13	33	6	7	5	21	39	+ 6	病院施設運営事業への投融資	12月		
-PT. Puradelta Lestari Tbk	25%	8	6	3	10	27	3	11	0	14	28	+ 1	住宅・工業・商業団地の 総合都市インフラ開発、運営	12月		
-双日マシナリー	100%	6	5	10	8	29	6	7	7	14	34	+ 5	一般産業機械類の輸出入・販売	3月		
(一過性損益)	-	30	▲ 5	▲ 5	▲ 120	▲ 100	0	10	0	▲ 25	▲ 15	+ 85				

※ 当社主要関係会社のうち、以下の上場会社については、各社ホームページをご参照

さくらインターネット(株) (持分) <https://www.sakura.ad.jp/>

PT. Puradelta Lestari Tbk (持分) <https://www.kota-deltamas.com>

※ 再生可能エネルギー事業、火力発電事業、省エネルギーサービス事業は、関連の主要事業会社の損益合算値を記載

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益等から一過性損益を控除したもの

※ 比率は24/3期末時点のものを記載

業績サマリー

(億円)	23/3期 実績	24/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	834	483	▲ 351
販管費	▲ 167	▲ 154	+ 13
持分法投資損益	227	191	▲ 36
当期純利益	627	435	▲ 192
総資産	5,319	5,334	+ 15
基礎的営業CF	701	486	▲ 215
ROA	11.8%	8.2%	▲3.6%

(当期純利益)

24/3期 435億円
(公表見通し 400億円 達成率 109%)

- 石炭事業の市況下落及びコスト悪化により減益

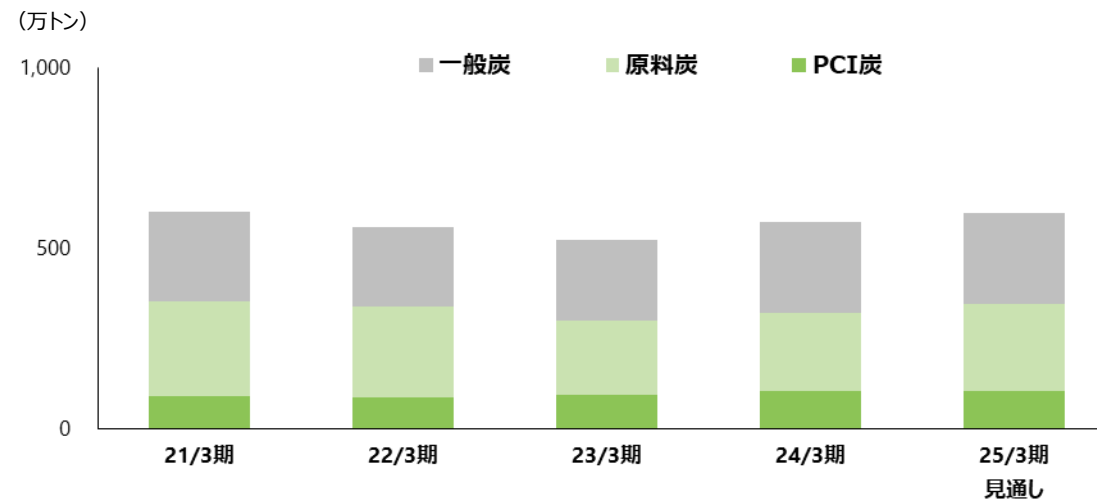
<石炭事業の増減>

市況、為替などの外部要因 ▲195
数量、コストなどの内部要因 ▲65

25/3期の見方 見通し 350億円

- Gregory露天掘り及びCrinum坑内掘りからの安定的な200万MT/年規模の生産を目指す
- 更に27年度以降には新規鉱区の開発を計画中
- 石炭事業は、Crinum坑内掘りの生産増加によりコストは良化するものの、石炭市況の下落により減益の見通し

石炭販売量推移



※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	23/3期実績					24/3期実績					前期比	事業内容	決算期		
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計					
(億円)																
Sojitz Development Pty. Ltd.	100%	194	96	79	73	442	48	37	51	49	185	▲ 257	石炭鉱山への投資	3月		
メタルワン	40%	45	45	38	38	166	33	36	34	37	140	▲ 26	鉄鋼関連商品の輸出入、 外国間及び国内販売など	3月		
非鉄 (豪州ワースレーアルミナ精製事業)	-	0	8	▲ 3	2	7	▲ 2	0	0	3	1	▲ 6	アルミナの製造、アルミナ生産会社への投資	-		
(一過性損益)	-	0	▲ 5	▲ 60	10	▲ 55	▲ 5	5	0	30	30	+ 85				

※ 実力値 = 各事業会社 / 各事業の損益から一過性損益等を控除したもの

※ 比率は24/3期末時点のものを記載

業績サマリー

(億円)	23/3期 実績	24/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	625	597	▲ 28
販管費	▲ 327	▲ 339	▲ 12
持分法投資損益	0	▲ 2	▲ 2
当期純利益	186	148	▲ 38
総資産	3,222	3,249	+ 27
基礎的営業CF	239	187	▲ 52
ROA	5.8%	4.6%	▲ 1.2%

(当期純利益)

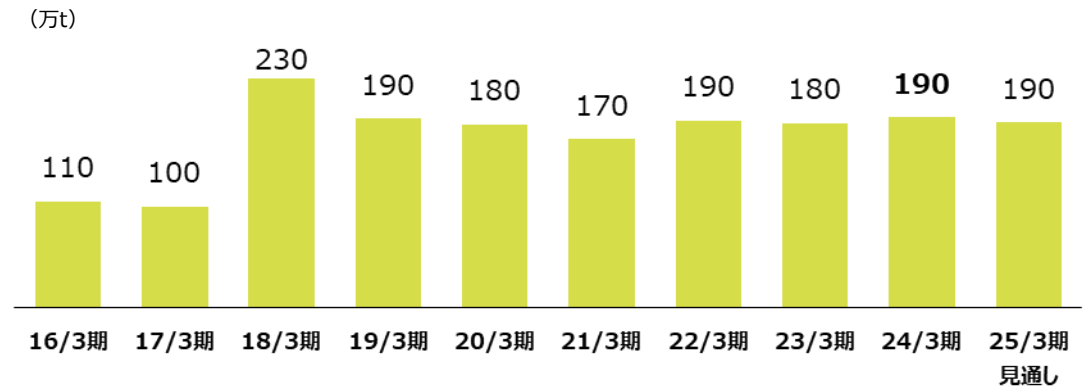
24/3期 148億円
(公表見通し 140億円 達成率 106%)

- 収益性向上に向けた取り組みにより、単体トレードは堅調に推移
- 一方で、期中の一過性の損失、及び合成樹脂を含む化学品全般の需要低迷により減益

25/3期の見方 見通し 160億円

- 前期における一過性の損失の反動や化学品全般需要の回復による増益を見込む
- 海外メタノール事業での原料調達契約改定の影響による収益減を織り込む
- 引き続きオペレーションの効率化やコスト削減により収益性を向上させることで収益の積み上げを狙う

メタノール販売量推移



※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	23/3期実績					24/3期実績					前期比	事業内容	決算期
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計			
PT. Kaltim Methanol Industri	85%	15	22	13	9	59	14	15	17	1	47	▲ 12	メタノールの製造・販売	3月
双日プラネット	100%	4	5	4	6	19	2	2	3	3	10	▲ 9	合成樹脂原料・製品等の貿易・販売	3月
Sojitz SOLVADIS GmbH	100%	8	7	4	5	24	3	3	3	8	17	▲ 7	欧州地域における化学品の貿易・販売	3月
単体トレード	-	13	11	13	10	47	15	10	22	12	59	+ 12	工業塩、レアアース、芳香族、フェノール、機能化学品等	-
海外地域トレード	-	8	7	8	5	28	2	3	6	6	17	▲ 11	海外現地法人における化学品全般・合成樹脂トレーディング事業	-
（一過性損益）	-	0	0	▲ 10	0	▲ 10	▲ 15	0	0	▲ 10	▲ 25	▲ 15		

※ 実力値 = 各事業会社 / 各事業の損益から一過性損益等を控除したもの

※ 比率は24/3期末時点のものを記載

※ solvadis deutschland gmbh（傘下4社含む）は24/3期3Qの再編に伴い、双日EU会社（存続会社）と合併し、Sojitz SOLVADIS GmbHに社名変更しました。

23/3期及び24/3期の実績については、旧solvadis deutschland gmbhと旧双日EU会社を合算した数値を記載しております。

※ 海外地域トレードの23/3期及び24/3期の実績については、旧双日EU会社を控除した数値を記載しております。

業績サマリー

(億円)	23/3期 実績	24/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	294	341	+ 47
販管費	▲ 228	▲ 250	▲ 22
持分法投資損益	10	9	▲ 1
当期純利益	63	75	+ 12
総資産	2,389	2,583	+ 194
基礎的営業CF	86	106	+ 20
ROA	2.6%	3.0%	+0.4%

※ 上記数値は、IFRS調整後の当社取込数値
 ※ 海外肥料事業3社の個社100%ベースでの合算値を記載

(当期純利益)

24/3期 75億円
 (公表見通し 70億円 達成率 107%)

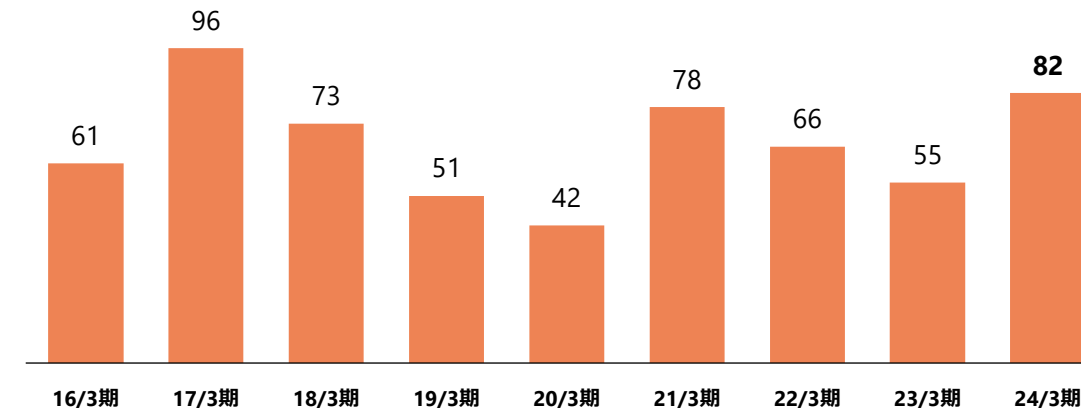
- 建材事業におけるウッドショックの反動はあるものの、海外肥料事業における利益率向上と販売数量増加により増益
- ベトナム製紙事業会社は当期純利益黒字を達成

25/3期の見方 見通し 80億円

- 海外肥料事業は引き続き順調に推移することを見込む
- 単体におけるバイオマストレードからの安定的な収益貢献を見込む

海外肥料事業 利益推移

● 東南アジアでトップクラスの市場シェアを持つ強みを活かし、安定収益基盤を構築
 (億円)



主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	23/3期実績					24/3期実績					前期比	事業内容	決算期
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計			
	(億円)													
肥料関連事業														
-Thai Central Chemical Public Company(TCCC)	95.3%	11	16	1	0	28	8	25	13	6	52	+ 24	肥料の製造・販売（タイ）	3月
-Atlas Fertilizer Corporation(AFC)	100%	12	6	1	0	19	▲ 1	6	6	4	15	▲ 4	肥料の製造・販売、 輸入肥料販売（フィリピン）	3月
-Japan Vietnam Fertilizer Company(JVF)	75%	1	0	0	1	2	2	3	2	2	9	+ 7	肥料の製造・販売（ベトナム）	3月
双日建材	100%	10	6	3	▲ 1	18	1	2	2	2	7	▲ 11	総合建材販売	3月
Saigon Paper	97.7%	▲ 1	0	▲ 2	1	▲ 2	0	0	0	1	1	+ 3	製紙事業（ベトナム）	12月
（一過性損益）	-	0	0	15	0	15	5	▲ 5	0	5	5	▲ 10		

※ 実力値 = 各事業会社 / 各事業の損益から一過性損益等を控除したもの

※ 比率は、24/3期末時点のものを記載

※ 肥料関連事業の特徴は以下の通り

TCCC：最終需要家のコメ農家は雨季が施肥タイミングとなり、上期に利益が偏重

AFC：主要作物のコメ・コーンは二期作のため、上期・下期共に肥料需要がある

JVF：主要作物であるコメ、コーヒー、サトウキビ向けを中心に上期・下期共に肥料需要がある

業績サマリー

(億円)	23/3期 実績	24/3期 実績	前期比 増減
売上総利益	451	573	+ 122
販管費	▲ 405	▲ 446	▲ 41
持分法投資損益	9	20	+ 11
当期純利益	68	131	+ 63
総資産	4,199	5,336	+ 1,137
基礎的営業CF	68	81	+ 13
ROA	1.6%	2.7%	+1.1%

(当期純利益)

24/3期実績 131億円
(公表見通し 130億円 達成率 101%)

- 国内リテール事業の回復や海外リテール事業における新規投資案件からの収益貢献、商業施設等の国内不動産の売却、新規投資に伴う負ののれん等により増益

25/3期の見方 見通し 110億円

- 海外リテール事業は、前期投資実行済み案件の通年での収益貢献を織り込み、増益見通し
- 水産関連事業も前期比収益拡大を見込む
- 国内リテール事業は、前期に引き続き堅調に推移する見通し
- 一方で、前期における商業施設の売却や新規投資に伴う負ののれんの反動等により本部全体では減益の見通し

※ 上記数値はIFRS調整後の当社取込数値

主要事業の状況（実力値ベース）

	取込 比率	23/3期実績					24/3期実績					前期比	事業内容	決算期
		1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q	2Q	3Q	4Q	累計			
リテール関連事業	-	▲4	▲1	0	3	▲2	3	2	6	11	22	+24	食品製造・流通、コンビニエンスストア、外食	-
-海外	-	0	0	0	2	2	0	▲1	▲1	7	5	+3	ミニストップベトナム、四温度帯物流、惣菜加工品製造、食品・消費財卸売等	-
-国内	-	▲4	▲1	0	1	▲4	3	3	7	4	17	+21	ロイヤルHD、双日ロイヤルインフライトケイタリング、JALUX等	-
水産関連事業	-	2	1	8	0	11	2	3	6	1	12	+1	マリンフーズ、トライ産業大連翔祥、双日ツナファーム鷹島	-
-マリンフーズ	100%	2	1	6	▲1	8	2	6	4	▲2	10	+2	水産食品加工会社	3月
国内不動産事業	-	0	3	1	15	19	5	32	2	8	47	+28	商業施設運営事業、バリューアップ事業等	-
双日食料	100%	9	5	6	▲1	19	7	9	9	5	30	+11	砂糖・糖化製品・乳製品・農畜水産物・加工食品・その他各種食料品の販売	3月
双日ファッション	100%	2	2	2	1	7	2	1	2	1	6	▲1	綿・化繊繊維物等のプリント、無地・先染などの企画加工卸売販売	3月
（一過性損益）	-	0	0	45	0	45	0	0	0	0	0	▲45		

※ 実力値 = 各事業会社 / 各事業の損益から一過性損益等を控除したもの

※ 比率は、24/3期末時点のものを記載

※ 当社主要関係会社のうち、以下の上場会社については、各社ホームページをご参照

フジ日本精糖(株) (持分) <https://www.fnsugar.co.jp/>

ロイヤルホールディングス(株) (持分) <https://www.royal-holdings.co.jp/>



New way, New value